



**ROMÂNIA**  
**JUDEȚUL BOTOȘANI**  
**CONSILIUL JUDEȚEAN**

Botoșani, Piața Revoluției 1-3, Cod postal: 710236, Tel: +40 231 514712, +40 231 514713, +40 231 514714;  
Fax: +40 231 514715, +40 231 515020, +40 231 536155, +40 231 529220; Web: www.cjbotosani.ro; E-mail: consiliu@cjbotosani.ro

**Proiect**  
**Nr. 65 din 21.03.2024**

**HOTĂRÂRE**

**privind acordarea unui mandat special reprezentantului Județului Botoșani în Adunarea Generală a Asociațiilor Asociației de Dezvoltare Intercomunitară "AQUA BOTOȘANI"**

**Consiliul Județean Botoșani, întrunit în ședință ordinară la data de 27.03.2024, urmare** adresei nr. 13814/19.03.2024 a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară "AQUA BOTOȘANI", înregistrată la Consiliul Județean Botoșani cu nr. 5455/19.03.2024 și adresei nr. 4305/20.03.2024 a Societății NOVA APASERV S.A. Botoșani,  
**analizând** Referatul de aprobare nr. 5636/21.03.2024 al Președintelui Consiliului Județean Botoșani privind necesitatea acordării unui mandat special reprezentantului Județului Botoșani în Adunarea Generală a Asociațiilor Asociației de Dezvoltare Intercomunitară "AQUA BOTOȘANI",  
**având în vedere:**

- Raportul de specialitate comun nr. 5637/21.03.2024 al Direcției Servicii Publice, Direcției Juridice, Administrație Publică Locală și Direcției Buget Finanțe din cadrul aparatului de specialitate al Consiliului Județean Botoșani,
- Avizul Comisiei pentru activități economice, buget, finanțe, administrarea domeniului public și privat al județului, servicii publice și agricultură,
- Avizul Comisiei pentru amenajarea teritoriului și urbanism, lucrări publice, monumente istorice și de arhitectură, protecția mediului și turism,
- Avizul Comisiei pentru administrația publică locală, juridică, disciplină, apărarea ordinii publice, respectarea drepturilor și libertăților cetățenilor, cooperare, parteneriate și fonduri europene,
- Avizul Comisiei Tehnico – Economice din cadrul Societății NOVA APASERV S.A. Botoșani nr. 47/27.10.2023,
- Decizia nr. 5 a Consiliului de Administrație din data de 18.03.2024,
- Avizul Autorității Naționale de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilități Publice (A.N.R.S.C.) nr. 1353/15.03.2024,

**în conformitate** cu prevederile art. 8 alin. (3) lit. k, art. 10 alin. (5), art. 29 alin. (11) lit. j) și art. 43 alin (4) din Legea serviciilor comunitare de utilități publice nr. 51/2006, art. 10 alin. (1) lit. b), art. 12 alin. (1) lit. l), art. 35 alin. (8), art. 36<sup>6</sup> alin. (3) din Legea nr. 241/2006 a serviciului de alimentare cu apă și de canalizare, republicată, art. 16 alin. (3) lit. a) și d), art. 17 alin. (2) lit. b) pct. 3, art. 17 alin. (2) lit. c) pct. 1 și 2 și art. 21 alin. (1) din ANEXA Nr. 4 a Hotărârii nr. 855/2008 pentru aprobarea statutului-cadru al asociațiilor de dezvoltare intercomunitară cu obiect de activitate serviciile comunitare de utilități publice, respectiv Statutul Asociației de Dezvoltare Intercomunitară "AQUA BOTOȘANI", art. 17 alin. (1) și (2) din Metodologia de ajustare tarifară a prețurilor/tarifelor pentru serviciile publice de alimentare cu apă și de canalizare, aprobată prin Ordinul președintelui ANRSC nr. 230/2022,

**în temeiul** art. 173 alin. (1) lit. d), f), alin. (5) lit. m) și art. 196 alin. (1) lit. a) din Ordonanța de Urgență nr. 57/2019 privind Codul administrativ

**hotărăște:**

**Art. 1** - Se acordă mandat special reprezentantului Județului Botoșani în Adunarea Generală a Asociațiilor Asociației de Dezvoltare Intercomunitară "AQUA BOTOȘANI" pentru a vota, în numele și pe seama Județului Botoșani, aprobarea Planului de investiții prioritare pentru "Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în județul Botosani în perioada 2014 - 2020", prevăzut în **Anexa 1** care face parte integrantă din prezenta hotărâre, și includerea acestuia în

Contractul unic de delegare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare prin concesiune – județul Botoșani, prin act adițional.

**Art. 2** - Se acordă mandat special reprezentantului Județului Botoșani în Adunarea Generală a Asociațiilor Asociației de Dezvoltare Intercomunitară "AQUA BOTOȘANI" pentru a vota, în numele și pe seama Județului Botoșani, aprobarea Planului de afaceri pentru investițiile în infrastructura de apă și apă uzată implementate de Operatorul Regional, Societatea Nova Apaserv S.A. Botoșani, a strategiei de tarifare aferentă planului de afaceri, a strategiei privind redevența și formula de ajustare tarifară, cu respectarea Avizului conform nr. 1353/15.03.2024 al A.N.R.S.C., prevăzute în **Anexa 2**, care face parte integrantă din prezenta hotărâre, și includerea acestora în Contractul unic de delegare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare prin concesiune – județul Botoșani, prin act adițional.

**Art. 3** - Președintele Consiliului Județean Botoșani, prin direcțiile din cadrul aparatului de specialitate, și Asociația de Dezvoltare Intercomunitară "AQUA BOTOȘANI" vor asigura ducerea la îndeplinire a prezentei hotărâri.

**PREȘEDINTE,  
Doina-Elena FEDEROVICI**

**Avizat pentru legalitate:  
SECRETAR GENERAL AL JUDEȚULUI,  
Marcel Stelică BEJENARIU**

**Botoșani,  
Nr. \_\_\_\_\_ din \_\_.\_\_.2024**



**ROMÂNIA**  
**JUDEȚUL BOTOȘANI**  
**CONSILIUL JUDEȚEAN**

Botoșani, Piața Revoluției 1-3, Cod postal: 710236, Tel: +40 231 514712, +40 231 514713, +40 231 514714;  
Fax: +40 231 514715, +40 231 515020, +40 231 536155, +40 231 529220; Web: www.cjbotosani.ro; E-mail: consiliu@cjbotosani.ro

**Anexa 1 la**  
**H.C.J. Botoșani nr. \_\_\_\_\_ din \_\_\_\_\_.2024**  
**(nr. file \_\_\_\_\_)**

**PLANUL DE INVESTIȚII PRIORITARE**  
**pentru ”Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în**  
**județul Botosani în perioada 2014 - 2020”**

**PREȘEDINTE,**  
**Doina-Elena FEDEROVICI**

**Avizat pentru legalitate:**  
**SECRETAR GENERAL AL JUDEȚULUI,**  
**Marcel Stelică BEJENARIU**

## PLAN DE INVESTITII PRIORITARE

### SISTEME DE ALIMENTARE CU APA

#### SISTEM ZONAL DE ALIMENTARE CU APA SIRET

Nr. crt.	Obiect	Descriere	Studiu Fezabilitate	
			Unitate	Cantitate
<b>1</b>	<b>C.J. Botosani (investitii ce deserveasc mai multe UAT/localitati din sistemul de alimentare cu apa Siret)</b>			
1.1	Aductiune	Reabilitare conducta de aductiune apa bruta (captare Bucecea-ST Catamaresti)	ml	18.336
		Reabilitare conducta de aductiune principala – apa tratata- de la GA Catamarasti la GA Flamanzi:	ml	32.138
		Aductiune secundara noua la GA ORASENI	ml	4.901
		Aductiune secundara noua la GA Sulita	ml	5.194
		Aductiune secundara noua la GA Lunca	ml	3.790
		Conectare conducta existenta la aductiune principala (zona DN 28B-Zaicesti)	ml	50
		Conectare conducta existenta la aductiune principala (zona DN 28B-Baluseri)	ml	50
		Conectare conducta existenta la aductiune principala (zona DN 28B-Draxini)	ml	50
		Conectare conducta existenta la aductiune principala (zona DN 28B-Copalau)	ml	50
		Conectare la aductiunea principala a consumatorilor din zona DN 28B - Zaicesti, Baluseri, Buda si Copalau	ml	80
		Aductiune noua apa tratata GA Catamaresti Deal-Rachiti	ml	15.323
1.2	Statii de tratare/clorinare	Statie Clorinare noua in GA Flamanzi (inclusiv reabilitare cladire administrativa)	buc	1
1.3	Statii de pompare	Reabilitare si extindere capacitate SP Buzeni apa potabila existenta	buc	1
		Statie de pompare noua pentru alimentare GA Oraseni	buc	1
		Statie de pompare noua pentru alimentare GA Lunca	buc	1
		Statie de pompare noua Unteni	buc	1
1.4	Rezervor de inmagazinare	Rezervor nou in GA Flamanzi (2 buc x 1100 mc); demolare rezervoare existente (2 x 750 mc)	buc	2
		Reabilitare rezervor de inmagazinare apa potabila - gospodaria Catamarasti (R3=10,000 mc), inclusiv interconectarea rezervorului cu cele existente in GA; demolare rezervor existent (R4=10,000mc)	buc	1
<b>2</b>	<b>UAT Botosani</b>			
2.1	Retea de distributie	Extindere retea de distributie, inclusiv hidranti si bransamente in localitatea Botosani (298 bransamente)	ml	5.438

		Reabilitare retea de distributie, inclusiv hidranti si bransamente in localitatea Botosani (352 bransamente)	ml	20.365
<b>3</b>	<b>UAT Mihai Eminescu</b>			
3.1	Retea de distributie	Extindere retea de distributie, inclusiv hidranti si bransamente in localitatea Catamaresti Deal (352 bransamente)	ml	7.842
<b>4</b>	<b>UAT Rachiti</b>			
4.1	Rezervor de inmagazinare	Rezervoare de inmagazinare noi in GA Rachiti (2 x 150mc)	buc	2
4.2	Statii de tratare/clorinare	Statie de clorinare noua in GA Rachiti 16.5l/s	buc	1
<b>5</b>	<b>UAT Curtesti</b>			
5.1	Statii de tratare/clorinare	Statie de clorinare noua in GA Oraseni Deal 4.91l/s	buc	1
5.3	Rezervor de inmagazinare	Rezervor de inmagazinare nou in GA Oraseni Deal (1 x250mc)	buc	1
5.4	Retea de distributie	Extindere retea de distributie, inclusiv hidranti si bransamente in localitatea Curtesti (197 bransamente)	ml	5.319
		Extindere retea de distributie , inclusiv hidranti si bransamente in localitatile Baiceni, Oraseni Deal si Oraseni Vale Baiceni (319 bransamente), L=9.880ml Oraseni Deal (440 bransamente), L=12.251ml Oraseni Vale (244 bransamente), L=5.747ml Conducta de transport de la GA Oraseni Deal la distributie Baiceni si Oraseni Vale, L=1.328ml	ml	29.206
<b>6</b>	<b>UAT Cristesti</b>			
6.1	Statii de tratare/clorinare	Reabilitare statie de rechlorinare din GA Cristesti 15l/s	buc	1
6.2	Statii de pompare	Statii de pompare noi in localitatea Cristesti - Ghilanesti 1 SP nou pentru reseaua de distributie Ghilanesti 7.81l/s 1 SP nou pentru reseaua de distributie Cristesti 1.55l/s	buc	2
		Reabilitare statie de pompare SPBi (1x7.54l/s pentru alimentare GA Cristesti) si SPB II (1x7.54l/s pentru retea distributie Cristesti) Reabilitare SP existent in GA Ghilanesti 2.81l/s	buc	2
6.3	Rezervor de inmagazinare	Rezervor de inmagazinare nou in GA-SPB I Cristesti (1 x150mc)	buc	1
6.4	Retea de distributie	Extindere retea de distributie, inclusiv hidranti si bransamente in localitatea Cristesti si Ghilanesti (515 bransamente), L=11.794ml Conducta de transport in cadrul retelei de distributie Cristesti, L=560ml	ml	12.354
<b>7</b>	<b>UAT Sulita</b>			
7.1	Statii de tratare/clorinare	Statie de clorinare noua in GA Sulita 9.62l/s	buc	1
7.2	Rezervor de inmagazinare	Rezervor de inmagazinare nou in GA Sulita (1 x450mc)	buc	1
7.3	Retea de distributie	Extindere retea de distributie localitatile Sulita, Dracsani si Chelis, inclusiv hidranti si bransamente Sulita (364 bransamente), L=11.088ml Dracsani (292 bransamente), L=10.766ml Chelis (144 bransamente), L=4.010ml Conducta transport catre retea distributie Sulita, L=500ml Conducta transport catre retea distributie Chelis, L=760ml Conducta transport catre retea distributie Dracsani, L=1.776ml	ml	28.900
<b>8</b>	<b>UAT Lunca</b>			

8.1	Statii de tratare/clorinare	Statie de clorinare noua in GA Lunca (pentru Stroiesti, Lunca, Zlatunoaia) 7.94l/s	buc	1
8.2	Statii de pompare	SP apa potabila noua pe reseaua de distributie din localitatile Lunca, Stroiesti si Zlatunoaia SP1 Lunca = 0.36l/s SP2 Lunca = 0.14l/s SP3 Zlatunoaia (transport) = 7l/s SP4 Stroiesti = 0.35l/s	buc	4
8.3	Rezervor de inmagazinare	Rezervor de inmagazinare nou in GA Lunca (1 x400mc)	buc	1
8.4	Retea de distributie	Retea de distributie noua localitatile Lunca, Stroiesti si Zlatunoaia, inclusiv hidranti si bransamente Lunca (778 bransamente), L=17.379ml Stroiesti (454 bransamente), L=9.686ml Zlatunoaia (916 bransamente), L=18.738ml Conducta transport GA Lunca – distributie Stroiesti, L=459ml Conducta transport Stroiesti – distributie Lunca, L=1.384ml Conducta transport Lunca1 – distributie Lunca, L=212ml Conducta transport Lunca – SP3, L=702ml Conducta transport SP3 – distributie Zlatunoaia, L=4.767ml Conducta transport in cadrul retelei de distributie Zlatunoaia, L=1.255ml	ml	54.582
<b>9</b>	<b>UAT Flamanzi</b>			
9.1	Aductiuni	Conducta de transport apa potabila de la reseaua de distributie Flamanzi la GA Chitoveni	ml	5.265
9.2	Statii de tratare/clorinare	Statie de clorinare noua in GA Chitoveni 2.64l/s	buc	1
9.3	Statii pompare	SP apa potabila noua pe conducta de transport catre GA Chitoveni 20l/s SP apa potabila noua in GA Chitoveni 23l/s	buc	2
9.4	Rezervor de inmagazinare	Rezervor de inmagazinare nou in GA Chitoveni (pentru localitatile Chitoveni si Prisacani), (1 x150mc)	buc	1
9.5	Retea de distributie	Extindere retea de distributie inclusiv hidranti si bransamente apa potabila in Chitoveni (240 bransamente), L=6.418ml Extindere retea de distributie inclusiv hidranti si bransamente apa potabila in Prisacani (208 bransamente), L=5.239ml Conducta transport din Chitoveni la retea distributie Prisacani, L=177ml Conducta transport in cadrul retelei de distributie Prisacani, L=520ml	ml	12.354
<b>10</b>	<b>UAT Bucecea</b>			
10.1	Statii de tratare/clorinare	Statie de clorinare noua in GA Calinesti 1.8 l/s	buc	1
10.2	Statii de pompare	Reabilitare SP pentru localitatea Calinesti 2.0 l/s	buc	1
		SP pe reseaua de distributie din localitatea Calinesti 0.6 l/s	buc	1
10.3	Retea de distributie	Inlocuire retea de distributie, inclusiv hidranti si bransamente in localitatea Bucecea (302 bransamente)	ml	7.319
		Extindere retea de distributie inclusiv hidranti si bransamente in localitatea Bucecea = 1314ml (45 bransamente)	ml	3.857
		Extindere retea de distributie inclusiv hidranti si bransamente in localitatea Calinesti = 1962ml (60 bransamente)		
		Conducta de transport apa potabila la SEAU Bucecea = 581ml		

**SISTEM ZONAL DE ALIMENTARE CU APA PRUT**

Nr. crt.	Obiect	Descriere	Studiu Fezabilitate	
			Unitate	Cantitate
<b>1</b>	<b>UAT C. J. Botosani (investitii ce deservesc mai multe UAT/localitati din sistemul de alimentare cu apa Prut)</b>			
1.1	Aductiuni	Reabilitare aductiune tronson Stefanesti - Trusesti - Dangeni	ml	25.846
1.2	Statii de tratare/clorinare	Reabilitare (retehnologizare si extindere) Statie de tratare Stefanesti	buc	1
		Statie de clorinare noua in GA Libertatea	buc	1
1.3	Statie de pompare	Extindere statie de pompare apa bruta Stanca (catre STAP Stefanesti)	buc	1
		Extindere SP Stefanesti (grup de pompare Trusesti) GA Stefanesti	buc	1
		Statie de pompare noua Ungureni	buc	1
1.4	Rezervoare de inmagazinare apa potabila	Rezervoare noi de inmagazinare apa potabila, in GA Libertatea (V=1x1000mc)	buc	1
		Reabilitare rezervor de tranzit apa potabila existent in localitatea Guranda (V=1x1000mc)	buc	1
<b>2</b>	<b>UAT Stefanesti</b>			
2.1	Retea de distributie	Inlocuire retea de distributie, inclusiv hidranti si bransamente in localitatile Stefanesti si Badiuti Stefanesti (143 bransamente), L=3.360ml Stefanesti-Sat (109 bransamente), L=2.678ml Badiuti (32 bransamente), L=970ml	ml	7.008
		Extindere retea de distributie, inclusiv hidranti si bransamente in localitatile Stefanesti, Badiuti si Bobulesti Stefanesti (236 bransamente), L=5.900ml Stefanesti-Sat (340 bransamente), L=8.482ml Badiuti (191 bransamente), L=5.704ml Bobulesti = 250 bransamente, L=6.402ml	ml	26.488
<b>3</b>	<b>UAT Romanesti</b>			
3.1	Retea de distributie	Extindere retea de distributie, inclusiv hidranti si bransamente in localitatea Romanesti (215 bransamente)	ml	6.785
<b>4</b>	<b>UAT Saveni</b>			
4.1	Statii de tratare/clorinare	Statie de clorinare noua in incinta GA Chiscareni 3l/s	buc	1
		Statie de clorinare noua in incinta GA Bozieni 12l/s	buc	1
4.2	Statii de pompare	SP apa potabila noua pentru localitatile Chiscareni si Sat Nou 3l/s	buc	1
		SP apa potabila noua pentru localitatea Petricani 5l/s	buc	1
4.3	Rezervor de inmagazinare	Rezervor de inmagazinare in GA Chiscareni (1 x 300 mc)	buc	1
		Rezervor de inmagazinare in GA Bozieni (1 x 100 mc)	buc	1
4.4	Retea de distributie	Inlocuire retea existenta de distributie, inclusiv hidranti si bransamente in localitatile Saveni si Petricani Saveni - L=9.773ml (387 bransamente) Petricani - L=2.050ml (44 bransamente)	ml	11.823

		Extindere retea de distributie, inclusiv hidranti si bransamente in localitatile Saveni, Sat Nou, Petricani, si Bozieni Saveni - L=10.078ml (401 bransamente) Sat Nou - L=1.040ml (33 bransamente) Petricani - L=5.041ml (182 bransamente) Chiscareni - L=4.943ml (167 bransamente) Bozieni - L=1.960ml (82 bransamente) Conducta de transport de la retea de distributie Chiscareni catre retea de distributie Sat Nou, L=836ml Conducta de transport pentru alimentarea GA Bozieni, L=547ml	ml	24.445
<b>5</b>	<b>UAT Durnesti</b>			
5.1	Aductiune	Relocare conducta de aductiune secundara la rezervor Barsanesti	ml	691

### SISTEM DE ALIMENTARE CU APA DARABANI

Nr. crt.	Obiect	Descriere	Studiu Fezabilitate	
			Unitate	Cantitate
<b>1</b>	<b>UAT Darabani</b>			
1.1	Captare	Foraje de mica adancime (Front nou de captare - 10 foraje de mica adancime H=10m) – capacitate totala 35l/s si dig de protectie viituri Darabani pe o lungime de 2141ml	buc	10
1.2	Statie pompare	Reabilitare Statie de repompare existenta pe conducta de aductiune apa bruta 28l/s	buc	1
1.3	Aductiune	Reabilitare aductiune apa bruta captare - STAP Darabani (Reabilitare conducta de aductiune apa bruta de la cheson dren la Statia de pompare existenta, L=645ml si Reabilitare conducta de aductiune de la Statia de pompare existenta la STAP Darabani, L=2.000ml)	ml	2.645
		Extindere aductiune apa bruta (Conducta noua de legatura de la foraje la camin de intersectie, L=1.853ml)	ml	1.853
1.4	Statii de tratare/clorinare	Reabilitare statie de tratare (re tehnologizare si extindere) Darabani 26l/s	buc	1
1.5	Rezervor de inmagazinare	Reabilitare rezervor de inmagazinare in GA Darabani (1 x500mc)	buc	1
1.5	Retea de distributie	Extindere retea de distributie, inclusiv hidranti si bransamente in Darabani (21.037ml – 531 bransamente) si Bajura (3.411ml – 89 bransamente)	ml	24.448
		Inlocuire de distributie, inclusiv hidranti si bransamente Darabani (26.086ml – 972 bransamente) si Bajura (3.841ml – 161 bransamente)	ml	



### SISTEME DE CANALIZARE

#### AGLOMERARE BOTOSANI

formata din localitati Botosani, Rachiti, Cismea, Catamarasti Deal, Curtesti)

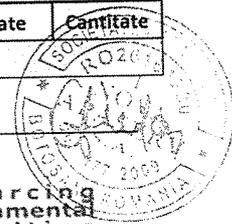
Nr. crt.	Obiect	Descriere	Studiu Fezabilitate	
			Unitate	Cantitate
<b>1</b>	<b>UAT C.J. Botosani (investitii ce deservesc mai multe UAT/localitati)</b>			
1.1	Starii de epurare	Lucrari in cadrul SEAU Botosani (instalatie deshidratare si uscare namol)	buc	1
<b>2</b>	<b>UAT Botosani</b>			
2.1	Retea de canalizare	Inlocuire retea de canalizare, inclusiv racorduri in localitatea Botosani (51 racorduri)	ml	1.979
		Extindere de canalizare menajera, inclusiv racorduri in localitatea Botosani (619 racorduri)	ml	12.166
2.2	Statie de pompare ape uzate	Statie de pompare ape uzate noi, inclusiv conducte de refulare (2.526ml) in Botosani	buc	9
		Reabilitare statie de pompare ape uzate Tulbureni	buc	1
<b>3</b>	<b>UAT Mihai Eminescu</b>			
3.1	Retea de canalizare	Extindere de canalizare menajera, inclusiv racorduri in localitatea Catamaresti Deal (384 racorduri)	ml	8.386
3.2	Statie de pompare ape uzate	Statie de pompare ape uzate noi, inclusiv conducte de refulare (L=3.957ml) in Catamaresti Deal	buc	7
<b>4</b>	<b>UAT Rachiti</b>			
4.1	Retea de canalizare	Extindere de canalizare menajera, inclusiv racorduri in localitatea Cismea (159 racorduri)	ml	2.969
4.2	Statie de pompare ape uzate	Statie de pompare ape uzate noi, inclusiv conducte de refulare (L=527ml) in Cismea	buc	2

**CLUSTER ROMANESTI, include**

Aglomerarea Stefanesti (formata din localitati Stefanesti, Badiuti, Stefanesti-Sat)

Aglomerarea Romanesti (formata din localitati Romanesti si Bobulesti)

Nr. crt.	Obiect	Descriere	Studiu Fezabilitate	
			Unitate	Cantitate
<b>1</b>	<b>UAT C.J. Botosani (investitii ce deservesc mai multe UAT/localitati)</b>			



1.1	Starii de epurare	SEAU noua ROMANESTI (deserveste aglomerarile Stefanesti si Romanesti)	P.E.	5.700
<b>2 UAT Stefanesti</b>				
2.1	Retea de canalizare	Inlocuire retea de canalizare menajera, inclusiv racorduri in localitatea Stefanesti (28 racorduri)	ml	1.113
		Retea noua de canalizare menajera, inclusiv racorduri in localitatile Stefanesti, Stefanesti – Sat, Badiuti, Bobulesti Stefanesti (336 racorduri), L=6.879ml Stefanesti-Sat (540 racorduri), L=11.370ml Badiuti (332 racorduri), L=9.938ml Bobulesti (545 racorduri), L=15.551ml	ml	43.738
2.3	Statie de pompare ape uzate	Statie de pompare ape uzate noi, inclusiv conducte de refulare in localitatile Stefanesti, Stefanesti – Sat, Badiuti, Bobulesti 1buc SPAU Stefanesti Sat 4buc SPAU Badiuti 3buc SPAU Stefanesti 4buc SPAU Bobulesti Conducte de refulare, L=6.247ml	buc	12
<b>3 UAT Romanesti</b>				
3.1	Retea de canalizare	Retea noua de canalizare menajera, inclusiv racorduri in localitatea Romanesti (432 racorduri)	ml	12.998
3.2	Statie de pompare ape uzate	Statie de pompare ape uzate noi, inclusiv conducte de refulare (L=1.985ml) in localitatea Romanesti	buc	7

### AGLOMERAREA SAVENI

(formata din localitati Saveni, Petricani, Chiscareni si Stiubieni)

Nr. crt.	Obiect	Descriere	Studiu Fezabilitate	
			Unitate	Cantitate
<b>1 UAT Saveni</b>				
1.1	Retea de canalizare	Inlocuire retea de canalizare menajera, inclusiv racorduri in localitatea Saveni (226 racorduri)	ml	4.643
		Extindere retea de canalizare menajera, inclusiv racorduri racorduri in localitatile Saveni, Chiscareni, Petricani Saveni = (687 racorduri), L=16.125ml Chiscareni (159 racorduri), L=4.039ml Petricani (215 racorduri), L=5.730ml	ml	25.894
1.2	Statie de pompare ape uzate	Statii de pompare ape uzate noi, inclusiv conducte de refulare in localitatile Saveni, Chiscareni, Petricani 11buc SPAU noi inclusiv conducte de refulare in Saveni 3buc SPAU noi inclusiv conducte de refulare pentru localitatea Chiscareni 4buc SPAU noi inclusiv conducte de refulare pentru localitatea Petricani Conducte de refulare, L=5.127ml	buc	18
1.3	Statie de epurare	Reabilitare Statie de epurare-pentru aglomerarea Saveni Conducta de descarcare efluent, L=120ml	PE	7.600
<b>2 UAT Stiubieni</b>				
2.1	Retea de canalizare	Retea de canalizare menajera noua, inclusiv racorduri in localitatea Stiubeni (347 racorduri)	ml	8.991

2.2	Statie de pompare ape uzate	Statie de pompare ape uzate noi, inclusiv conducte de refulare (L=1.993ml) pentru localitatea Stiubeni	buc	7
-----	-----------------------------	--	-----	---

**AGLOMERAREA BUCECEA**  
(formata din localitatea Bucecea)

Nr. crt.	Obiect	Descriere	Studiu Fezabilitate	
			Unitate	Cantitate
<b>1</b>	<b>UAT Bucecea</b>			
1.1	Retea de canalizare	Inlocuire retea de canalizare menajera, inclusiv racorduri in localitatea Bucecea (110 racorduri)	ml	2.559
		Extindere retea de canalizare menajera, inclusiv racorduri in localitatea Bucecea (571 racorduri)	ml	14.006
1.2	Statie de pompare ape uzate	Statii de pompare ape uzate noi, inclusiv conducte de refulare (4,154ml) in localitatea Bucecea	buc	10
1.3	Statie de epurare	Statie de epurare noua pentru aglomerarea Bucecea Conducta descarcare efluent = 3,200ml	PE	3.200

**AGLOMERAREA DARABANI**  
formata din localitati Darabani si Bajura)

Nr. crt.	Obiect	Descriere	Studiu Fezabilitate	
			Unitate	Cantitate
<b>1</b>	<b>UAT Darabani</b>			
1.1	Retea de canalizare	Reabilitare retea de canalizare, inclusiv racorduri in localitatea Darabani (126 racorduri)	ml	2.985
		Extindere de canalizare menajera, inclusiv racorduri in localitatile Darabani si Bajura (2.060 racorduri)	ml	57.364
1.2	Statie de pompare ape uzate	Statie de pompare ape uzate noi, inclusiv conducte de refulare (15.906ml) in localitatea Darabani	buc	38
1.3	Statie de epurare	Reabilitare si extindere capacitate SEAU (9.000 l.e.) pentru aglomerarea Darabani (Darabani + Bajura) pe amplasament existent	PE	9.000





**ROMÂNIA**  
**JUDEȚUL BOTOȘANI**  
**CONSILIUL JUDEȚEAN**

Botoșani, Piața Revoluției 1-3, Cod postal: 710236, Tel: +40 231 514712, +40 231 514713, +40 231 514714;  
Fax: +40 231 514715, +40 231 515020, +40 231 536155, +40 231 529220; Web: www.cjbotosani.ro; E-mail: consiliu@cjbotosani.ro

**Anexa 2 la**  
**H.C.J. Botoșani nr. \_\_\_\_\_ din \_\_\_\_\_.2024**  
**(nr. file \_\_\_\_\_)**

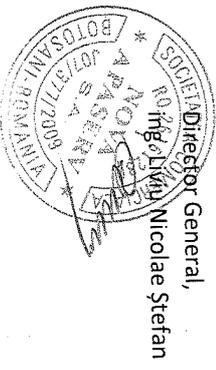
**PLANUL DE AFACERI PENTRU INVESTIȚIILE ÎN INFRASTRUCTURA DE  
APĂ ȘI APĂ UZATĂ, STRATEGIA DE TARIFARE AFERENTĂ PLANULUI  
DE AFACERI, STRATEGIA PRIVIND REDEVENȚA ȘI FORMULA DE  
AJUSTARE TARIFARĂ,  
CONFORM AVIZULUI ANRSC NR. 1353/15.03.2024**

**PREȘEDINTE,**  
**Doina-Elena FEDEROVICI**

**Avizat pentru legalitate:**  
**SECRETAR GENERAL AL JUDEȚULUI,**  
**Marcel Stelică BEJENARIU**

**PREZENTAREA OBIECTIVELOR STRATEGICE PENTRU OPERATORUL S.C. NOVA APASRV. S.A. Botoșani**

Misiune	Misiunea societății constă în furnizarea și asigurarea serviciilor de alimentare cu apă potabilă și de canalizare -epurare a apelor uzate, în regim continuu și de calitate tuturor clienților din aria de operare, extinderea ariei de deservire, în condiții de eficiență și eficacitate, prin implementarea de tehnologii moderne în scopul protecției mediului inconjurător.
Viziune	S.C. NOVA APASERV S.A. Botoșani se definește ca un operator regional licențiat în domeniul apei potabile și al apelor uzate care urmărește ca prin performanțele sale operaționale și financiare să asigure creșterea gradului de acces al populației din județ la aceste servicii, având ca valori calitatea serviciilor și promptitudinea intervențiilor în vederea satisfacerii cerințelor clienților.
Obiective strategice privind operarea	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Modernizarea și îmbunătățirea serviciilor prin: modernizarea și reabilitarea infrastructurii de apă și apă uzată, extinderea ariei de operare, reducerea pierderilor specifice de apă.</li> <li>2. Îmbunătățirea serviciului din punct de vedere al calității prin dezvoltarea și introducerea de tehnologii noi.</li> <li>3. Eficienta economică prin optimizarea permanentă a costurilor de producție, de logistică astfel încât atingerea performanțelor dorite și la nivelul serviciilor cerute de consumatori să se realizeze cu costuri minime pentru aceștia.</li> <li>4. Orientarea către client prin preocuparea permanentă pentru creșterea gradului de încredere al clienților, îmbunătățirea calității vieții populației, prin asigurarea serviciilor la standarde europene.</li> <li>5. Grija pentru mediu prin gestionarea rațională a resurselor naturale, eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului.</li> <li>6. Grija pentru sănătatea populației prin modernizarea sistemelor de monitorizare a calității apei potabile și apei uzate.</li> </ol>
Obiective strategice privind investițiile	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Creșterea volumului investițiilor realizate din sursele proprii de finanțare, în principal pentru extinderi de rețele de apă și canalizare noi și înlocuiri de conducte uzate, dar și prin dotări cu utilaje și echipamente de lucru mai performante.</li> <li>2. Creșterea permanentă a investițiilor în infrastructură, prin accesarea de noi oportunități de finanțare din fonduri structurale și de coeziune, respectiv prin accelerarea proiectelor existente.</li> </ol>
Obiective strategice privind conformarea cu Directivele UE privind apa și apa uzată	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Continuarea strategiei regionale de dezvoltare a sectorului de apă și apă uzată din județul Botoșani în vederea îndeplinirii cerințelor Acquis-ului de Mediu al Uniunii Europene prin promovarea investițiilor în domeniul apei și apei uzate pentru asigurarea conformării cu directivele europene privind calitatea apei destinate consumului uman (Directiva 98/83/CE) și epurarea apelor uzate (Directiva 91/271/EEC).</li> <li>2. În vederea conformării cu Directiva privind apa destinată consumului uman, (Directiva 98/83/CE), Proiectul propune investiții de alimentare cun apă în localități cu peste 50 locuitori din aria de operare, pentru îmbunătățirea accesului la apa potabilă, încadrarea indicatorilor în limitele recomandate și asigurarea continuității serviciului 24 ore din 24 ore.</li> <li>3. Pentru conformarea cu Directiva privind tratarea apelor uzate (Directiva 91/271/EEC), în Proiect se propun investiții pentru extinderea și reabilitarea sistemelor de colectare-epurare a apelor uzate în vederea îmbunătățirii calității serviciilor de epurare a apelor uzate.</li> </ol>



Director General,  
Ingalina Nicolae Ștefan

Contabil Șef,  
ec. Marcăla Daniela Iftarașu

ANALIZA SI PROGNOZA CERERII DE APA SI APA UZATA PENTRU OPERATORUL S.C. NOVA APASRV. S.A. Botosani

Proгноza cererii	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Populatie inregistrata in aria de operare cu servicii de apa, din care:									
In mediul urban	nr. locuitori 243.521	241.672	239.846	236.884	233.939	231.008	228.090	225.185	223.001
In mediul rural	nr. locuitori 155.239	153.390	151.564	149.693	147.831	145.979	144.135	142.299	140.919
Populatie inregistrata in aria de operare cu servicii de canalizare-epurare, din care:									
In mediul urban	nr. locuitori 243.521	241.672	239.846	236.884	233.939	231.008	228.090	225.185	223.001
In mediul rural	nr. locuitori 155.239	153.390	151.564	149.693	147.831	145.979	144.135	142.299	140.919
Factor de prognoza a populatiei	% 88.282	88.282	88.282	-1.23%	-1.24%	-1.25%	-1.26%	-1.27%	-0.97%
Populatia conectata la servicii de apa, din care:									
In mediul urban	nr. locuitori 146.390	148.780	154.996	154.469	155.586	156.815	158.604	161.610	193.427
In mediul rural	nr. locuitori 107.859	107.871	106.742	105.649	106.005	106.882	108.025	109.410	140.074
Gradul de conectare la servicii de apa, din care:									
In mediul urban	% 60.11%	61.56%	64.62%	65.21%	66.51%	67.88%	69.54%	71.77%	86.74%
In mediul rural	% 69.48%	70.32%	70.43%	70.58%	71.71%	73.22%	74.95%	76.89%	99.40%
In mediul urban	% 43.65%	46.34%	54.66%	55.99%	57.58%	58.72%	60.25%	62.98%	65.00%
Cantitatea facturata de apa la consumatori casnici (populatie), din care:									
In mediul urban	m3/an 4.977.184	4.953.200	4.941.513	5.099.917	5.094.804	5.116.331	5.154.872	5.227.471	6.310.178
In mediul rural	m3/an 3.981.747	4.002.186	3.667.508	3.803.825	3.778.509	3.990.691	3.812.082	3.841.645	4.893.741
Consumul individual de apa									
In mediul urban	litri/persoana/zi 93	91	87	90	90	89	89	89	89
In mediul rural	litri/persoana/zi 101	102	94	99	98	97	97	96	96
Populatia conectata la servicii de canalizare, din care:									
In mediul urban	nr. locuitori 92.784	92.719	91.514	90.564	91.241	92.259	92.895	93.732	137.875
In mediul rural	nr. locuitori 2.420	2.655	3.769	3.722	3.750	3.776	3.800	3.882	4.268
Gradul de conectare la servicii de canalizare, din care:									
In mediul urban	% 59.77%	60.45%	60.38%	60.50%	61.72%	63.20%	64.45%	65.87%	97.84%
In mediul rural	% 2.74%	3.01%	4.27%	4.27%	4.36%	4.44%	4.53%	4.68%	5.20%
Cantitatea facturata de apa uzata la consumatori casnici (populatie), din care:									
In mediul urban	m3/an 3.499.582	3.328.862	3.404.392	3.335.152	3.351.800	3.372.312	3.379.038	3.394.232	4.930.252
In mediul rural	m3/an 3.429.500	3.265.614	3.303.962	3.236.955	3.252.241	3.272.065	3.278.154	3.291.171	4.816.937
Consumul de apa uzata generat individual									
In mediul urban	litri/persoana/zi 101	96	98	97	97	96	96	96	96
In mediul rural	litri/persoana/zi 79	65	73	72	73	73	73	73	73
Consumul de apa la consumatori comerciali									
In mediul urban	m3/an 1.688.790	1.885.447	2.092.621	2.117.732	2.137.374	2.143.529	2.149.747	2.156.026	2.167.369
In mediul rural	m3/an 1.300.368	1.395.231	1.506.687	1.514.220	1.521.792	1.521.792	1.521.792	1.521.792	1.521.792
Variatia consumului de apa									
In mediul urban	% n/a	11.64%	10.99%	1.20%	0.93%	0.29%	0.29%	0.29%	0.29%
In mediul rural	% n/a	7.30%	7.99%	0.50%	0.50%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%
Volumul de apa uzata la consumatori comerciali									
In mediul urban	m3/an 2.431.913	3.072.797	2.785.411	2.803.934	2.820.794	2.822.726	2.824.677	2.826.647	2.828.637



ANALIZA SI PROGNOZA COSTURIOR DE OPERARE SI INTRETINERE  
PENTRU OPERATORUL S.C. NOVA APASRV. S.A. Botosani

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5

ACTIVITATEA DE APA POTABILA PRODUSA, TRANSPORTATA SI DISTRIBUITA	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
	3	2	1	0	1	2	3	4	5
Cheltuieli cu apa bruta	1,098,323	1,328,335	1,681,661	2,150,779	2,475,739	2,048,585	1,587,713	1,332,468	1,411,727
Cheltuieli cu apa tratata cumparata	RON/an								
Cheltuieli materiale	1,182,595	1,821,850	2,330,097	2,483,883	2,598,142	2,686,479	2,756,327	2,819,723	3,257,021
Cheltuieli cu energia electrica	RON/an								
Cheltuieli cu personalul	4,054,712	5,703,978	8,335,760	7,238,115	6,935,028	5,754,321	4,479,662	3,774,445	5,275,638
Cheltuieli cu intretinerea si reparatiile	RON/an								
Cheltuieli cu serviciile prestate de terti	16,200,540	17,244,224	18,608,390	24,483,764	25,738,734	27,372,346	29,199,329	30,699,831	32,926,701
Cheltuieli cu amortizarea	RON/an								
Cheltuieli cu redeventa	1,683,528	1,039,733	1,071,393	1,142,105	1,194,642	1,225,260	1,267,376	1,296,526	1,388,934
Cheltuieli inregistrate in an care nu au repetitivitate	RON/an								
Cheltuieli cu amortizarea	578,365	2,729,659	3,109,011	3,314,206	3,466,659	3,584,526	3,677,723	3,769,403	4,349,768
Cheltuieli cu redeventa	RON/an								
Cheltuieli inregistrate in an care nu au repetitivitate	1,438,305	1,735,551	1,701,815	1,741,615	7,402,781	8,425,063	11,102,796	11,647,051	14,617,818
Cheltuieli cu amortizarea	RON/an								
Cheltuieli cu redeventa	RON/an								
Alte cheltuieli de exploatare	8,274,222	1,034,595	2,356,161	2,511,668	2,627,204	2,716,529	2,787,159	2,851,264	2,916,843
TOTAL CHELTUIELI	RON/an								
	34,850,163	33,281,742	40,200,179	46,236,998	54,120,354	56,224,097	59,934,643	61,953,021	72,743,293

Detaliere cheltuieli cu apa tratata cumparata									
Capacitate de apa tratata cumparata	m3/an	-	-	-	-	-	-	-	-
Pretul mediu de achizitie	RON/m3	n/a	n/a	n/a	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Variatie in termeni reali (fara inflatie)	%	n/a	n/a	n/a	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Costuri anuale	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-
Detaliere cheltuieli cu apa bruta									
Capacitate de apa bruta	m3/an	19,465,141	22,766,939	23,561,482	24,161,115	18,519,987	13,989,795	11,476,787	11,886,082
Pretul mediu de achizitie	RON/m3	0.056	0.058	0.071	0.089	0.111	0.113	0.116	0.119
Variatie in termeni reali (fara inflatie)	%	n/a	-4.4%	5.1%	17.00%	-0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Costuri anuale	RON/an	1,098,323	1,328,335	1,681,661	2,130,779	2,048,585	1,587,713	1,332,468	1,411,727
Ajustare in termeni reali a cheltuielilor materiale	%	n/a	42.38%	9.88%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%

Detaliere cheltuieli cu energia electrica									
Capacitate de energie electrica	KWh/an	7,955,409	8,050,780	8,100,990	8,304,303	7,957,942	4,845,403	3,990,819	5,452,660
Consumul mediu pe cantitate facturata	KWh/m3	1.19	1.18	1.15	1.15	1.10	0.66	0.54	0.64
Pretul mediu de achizitie	RON/m3	0.51	0.71	1.03	0.872	0.871	0.925	0.946	0.968
Variatie in termeni reali (fara inflatie)	%	n/a	28.5%	24.8%	-20.54%	-4.41%	0.00%	0.00%	0.00%
Costuri anuale	RON/an	4,054,712	5,703,978	8,335,760	7,238,115	6,935,028	4,479,662	3,774,445	5,275,638

Detaliere cheltuieli cu personalul									
Cheltuieli cu salarii	RON/an	13,831,285	15,704,253	15,677,137	20,627,003	21,351,741	22,706,915	24,222,501	25,467,253
Cheltuieli cu taxele aferente salariilor	RON/an	605,595	749,987	660,899	869,557	881,956	937,933	1,000,536	1,051,952
Alte cheltuieli cu personalul	RON/an	1,763,660	789,984	2,270,364	2,987,204	3,505,037	3,727,498	3,976,292	4,180,627
Numarul mediu de angajati	n.r.	334	327	316	345	345	345	348	348
Salariul mediu lunar	RON/angajat/luna	3,451	4,002	4,134	4,982	5,157	5,485	5,800	6,098
Cheltuieli unitare medii cu taxele aferente	RON/angajat/luna	151	191	174	210	213	227	240	252

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Alte cheltuieli unitare medii cu personalul	440	201	599	722	847	900	952	1.001	1.053
Crestere in termeni reali suplimentare pentru cheltuielile cu salariul mediu	n/a	6.3%	-9.8%	10.00%	-3.92%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Crestere in termeni reali suplimentare pentru cheltuielile unitare medii cu taxele aferente salariilor	n/a	16.0%	-20.3%	10.00%	-5.86%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Crestere in termeni reali suplimentare pentru cheltuielile unitare medii cu taxele aferente salariilor	n/a	-58.1%	159.8%	10.00%	8.91%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Procentul din cresterea salariul mediu brut la nivel national alocat pentru sectorul de apa si apa uzata		75%	75%	75%	75%	75%	75%	75%	75%
Ajustare in termeni reali a cheltuielilor cu intretinerea si reparatiile	n/a	-42.92%	-11.47%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	212.06%
Ajustare in termeni reali a cheltuielilor cu serviciile prestate de terti	n/a	642.93%	-2.15%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Ajustare in termeni reali a altor cheltuieli din exploatare	n/a	-88.44%	95.65%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Ajustare in termeni nominali a cheltuielilor cu amortizarea	n/a	11.32%	56.24%	16.40%	43.61%	42.79%	28.14%	22.52%	15.40%
Ajustare in termeni nominali a cheltuielilor cu redeventa	n/a	20.67%	-1.94%	2.34%	325.05%	13.81%	34.78%	4.90%	25.51%

ACTIVITATEA DE CANALIZARE-EPURARE APE UZATE SI METEORICE PROCESATE	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Cheltuieli materiale	1,065,140	1,363,427	1,429,541	1,523,891	1,593,990	1,648,186	1,691,038	1,729,932	3,960,385
Cheltuieli cu energia electrica	2,998,847	3,852,397	5,156,491	4,684,949	4,633,081	4,731,049	4,784,260	4,334,160	6,541,447
Cheltuieli cu personalul	7,685,614	8,273,446	8,563,059	11,298,922	11,884,685	12,538,994	13,544,580	14,240,612	15,464,926
Cheltuieli cu intretinerea si reparatiile	442,237	243,496	61,728	496,276	519,104	536,754	550,709	563,376	3,278,984
Cheltuieli cu serviciile prestate de terti	183,197	1,472,968	1,658,674	2,187,197	2,287,808	2,365,594	2,427,099	2,482,922	2,540,030
Cheltuieli cu amortizarea	202,023	185,861	314,461	314,461	396,928	520,628	594,489	670,785	743,267
Cheltuieli cu redeventa	497,640	271,690	481,703	497,721	11,283,065	11,411,332	11,577,239	13,272,552	18,353,767
Cheltuieli inregistrate in an care nu au repetitivitate									1,450,315
Cheltuielile pentru managementul namolului	RON/an								
Alte cheltuieli de exploatare	4,773,807	916,827	1,287,271	1,372,231	1,435,354	1,484,156	1,522,744	1,557,767	1,593,595
<b>TOTAL CHELTUIELI</b>	<b>17,848,505</b>	<b>16,580,112</b>	<b>18,952,928</b>	<b>22,375,647</b>	<b>34,034,015</b>	<b>35,336,691</b>	<b>36,692,158</b>	<b>38,852,107</b>	<b>53,946,715</b>
Ajustare in termeni reali a cheltuielilor materiale	n/a	18.30%	-9.92%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	123.79%

Detaliere cheltuieli cu energia electrica	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Capacitate de energie electrica	6,425,486	6,100,000	5,510,597	5,375,051	5,316,459	5,250,364	5,174,870	4,582,621	6,760,942
Consumul mediu pe cantitate facturata	1.08	0.95	0.89	0.88	0.86	0.85	0.83	0.74	0.87
Consumul mediu de achizitie	0.47	0.63	0.94	0.872	0.871	0.901	0.925	0.946	0.968
Variatie in termeni reali (fara inflatie)	n/a	25.1%	27.3%	-12.62%	-4.41%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
	RON/an	3,852,397	5,156,491	4,684,949	4,633,081	4,731,049	4,784,260	4,334,160	6,541,447

<b>Detaliere cheltuieli cu personalul</b>																				
Cheltuieli cu salarii	RON/an	6.527,708	7.224,273	7.104,136	9.373,879	9.699,629	10.315,255	11.054,344	11.622,408	12.621,626										
Cheltuieli cu taxele aferente salariilor	RON/an	292,538	344,353	302,951	399,743	405,171	430,887	461,760	485,489	527,228										
Alte cheltuieli cu personalul	RON/an	865,368	704,820	1.155,972	1.525,300	1.779,885	1.892,853	2.028,476	2.132,716	2.316,072										
Numarul mediu de angajati	n.r.	154	146	137	150	150	150	152	152	157										
Numarul mediu lunar	RON/angajat/luna	3.532	4.123	4.321	5.208	5.389	5.731	6.060	6.372	6.699										
Cheltuieli unitare medii cu taxele aferente salariilor	RON/angajat/luna	158	197	184	222	225	239	253	266	280										
Alte cheltuieli unitare medii cu personalul	RON/angajat/luna	468	402	703	847	989	1.052	1.112	1.169	1.229										
Cresteri in termeni reali suplimentare pentru cheltuielile cu salarii medii	%	n/a	7.0%	-8.5%	10.00%	-3.96%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%										
Cresteri in termeni reali suplimentare pentru cheltuielile unitare medii cu taxele aferente salariilor	%	n/a	13.8%	-18.1%	10.00%	-5.92%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%										
Cresteri in termeni reali suplimentare pentru cheltuielile unitare medii cu taxele aferente salariilor	%	n/a	-21.3%	52.7%	10.00%	8.31%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%										
Procentul din cresterea salariului mediu brut la nivel national alocat pentru sectorul de apa si apa uzata	%		75%	75%	75%	75%	75%	75%	75%	75%										
Ajustare in termeni reali a cheltuielilor cu intretinerea si reparatiile	%	n/a	-49.11%	-78.22%	654.19%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	468.94%										
Ajustare in termeni reali a cheltuielilor cu serviciile prestate de terti	%	n/a	643.10%	-3.26%	23.70%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%										
Ajustare in termeni reali a altor cheltuieli din exploatare	%	n/a	-82.25%	20.62%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%										
<b>Detaliere cheltuieli cu valorificarea namoliului</b>																				
Cantitate de namol	tone/an	-	-	-	-	-	-	-	-	8.227										
Costul mediu	RON/tona	-	0.0%	0.0%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	176.282										
Variatie in termeni reali (fara inflatie)	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	1,450,315										
<b>Costuri anuale</b>																				
Ajustare in termeni nominali a cheltuielilor cu amortizarea	%	n/a	-8.00%	69.19%	0.00%	26.22%	31.16%	14.19%	12.83%	10.81%										
Ajustare in termeni nominali a cheltuielilor cu redeventa	%	n/a	-45.40%	77.30%	3.33%	2166.95%	1.14%	1.45%	14.64%	38.28%										

**ACTIVITATEA DE APA POTABILA PRODUSA SI TRANSPORTATA IN VEDEREA REDISTRIBUIRII IN ALTE SISTEME DE OPERARE**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Cheltuieli cu apa bruta	19,479	15,387	18,465	23,030	27,676	28,617	29,361	30,036	30,727
Cheltuieli cu apa tratata cumparata	28,776	19,885	26,069	27,790	29,068	30,056	30,838	31,547	32,272
Cheltuieli materiale	98,657	104,725	150,941	122,444	123,269	127,460	130,774	133,782	136,859
Cheltuieli cu energia electrica	394,184	313,554	326,073	392,964	413,094	439,313	464,595	488,470	513,571

Cheltuieli cu personalul



Ajustare in termeni reali a cheltuielilor cu intretinerea si reparatiile	%	n/a	-47.99%	-11.70%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Ajustare in termeni reali a cheltuielilor cu serviciile prestate de terti	%	n/a	-29.13%	-28.10%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Ajustare in termeni reali a altor cheltuieli din exploatare	%	n/a	-60.89%	-6.87%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Ajustare in termeni nominali a cheltuielilor cu amortizarea	%	n/a	-15.21%	42.19%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Ajustare in termeni nominali a cheltuielilor cu redeventa	%	n/a	-28.00%	17.14%	8.21%	17.26%	13.81%	31.78%	4.90%	0.93%									

VERIFICARE ACURATEȚE DATE

Cheltuieli din Contul de Profit si Pierdere	2020	2021	2022
Cheltuieli cu apa bruta si apa tratata cumparata	RON/an 1,117,802	1,343,722	1,700,126
Cheltuieli materiale	RON/an 2,276,511	3,205,162	3,785,707
Cheltuieli cu energia electrica	RON/an 7,152,216	9,661,100	13,643,192
Cheltuieli cu personalul	RON/an 24,280,338	25,831,224	27,497,522
Cheltuieli cu intretinerea si reparatiile	RON/an 2,166,727	1,306,279	1,156,812
Cheltuieli cu serviciile prestate de terti	RON/an 531,032	4,208,962	4,772,987
Cheltuieli cu amortizarea	RON/an 794,461	841,610	1,337,318
Cheltuieli cu redeventa	RON/an 1,970,941	2,032,437	2,213,032
Cheltuieli inregistrate in an care nu au repetitivitate	RON/an		
Cheltuielile pentru managementul namolului	RON/an		
Alte cheltuieli din exploatare	RON/an 13,264,456	2,043,002	3,742,703
Cheltuieli aferente altor activitati	RON/an		
<b>TOTAL CHELTUIELI DIN EXPLOATARE</b>	<b>RON/an 53,554,484</b>	<b>50,473,498</b>	<b>59,849,399</b>

Cheltuieli din planul de afaceri	2020	2021	2022
Cheltuieli cu apa bruta si apa tratata cumparata	RON/an 1,117,802	1,343,722	1,700,126
Cheltuieli materiale	RON/an 2,276,511	3,205,162	3,785,707
Cheltuieli cu energia electrica	RON/an 7,152,216	9,661,100	13,643,192
Cheltuieli cu personalul	RON/an 24,280,338	25,831,224	27,497,522
Cheltuieli cu intretinerea si reparatiile	RON/an 2,166,727	1,306,279	1,156,812
Cheltuieli cu serviciile prestate de terti	RON/an 531,032	4,208,962	4,772,987
Cheltuieli cu amortizarea	RON/an 794,461	841,610	1,337,318
Cheltuieli cu redeventa	RON/an 1,970,941	2,032,437	2,213,032
Cheltuieli inregistrate in an care nu au repetitivitate	RON/an		
Cheltuielile pentru managementul namolului	RON/an		
Alte cheltuieli din exploatare	RON/an 13,264,456	2,043,002	3,742,703
<b>TOTAL CHELTUIELI DIN EXPLOATARE</b>	<b>RON/an 53,554,485</b>	<b>50,473,498</b>	<b>59,849,399</b>

VERIFICARE

Cheltuieli cu apa bruta si apa tratata cumparata

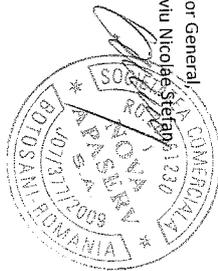
OK

OK

OK

Cheltuieli materiale		OK	OK	OK
Cheltuieli cu energia electrica		OK	OK	OK
Cheltuieli cu personalul		OK	OK	OK
Cheltuieli cu intretinerea si reparatiile		OK	OK	OK
Cheltuieli cu serviciile prestate de terti		OK	OK	OK
Cheltuieli cu amortizarea		OK	OK	OK
Cheltuieli cu redeventa		OK	OK	OK
Cheltuieli inregistrate in an care nu au repetitivitate		OK	OK	OK
Cheltuielile pentru managementul namolului		OK	OK	OK
Alte cheltuieli din exploatare		OK	OK	OK
<b>TOTAL CHELTUIELI DIN EXPLOATARE</b>		OK	OK	OK

Director General,  
Ing. Liviu Nicolae Stepan:1230



Contabil Șef,  
ec. Marcela Daniela Jitarasu

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5

MAASURILE DE OPTIMIZARE A EFICIENTEI PENTRU OPERATORUL S.C. NOVA APASRIV S.A. Botosani

MAANAGEMENTUL ACTIVELOR	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Implementarea unui sistem de management al activelor	3	2	1	0	1	2	3	4	5
Aveți în implementare un sistem de management al activelor (DA, NU)	NU								
Anul în care a fost realizat (sau va fi realizat) documentului de Politică privind Managementul Activelor	2025								
Anul în care a fost realizat (sau va fi realizat) Planul Strategic privind Managementul Activelor	2026								
Proportia activelor care sunt introduse în sistemul de management al activelor	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	25.0%	75.0%	100.0%	100.0%
Statiile de tratare apa	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	33.0%	100.0%	100.0%	100.0%
Statiile de clorinare	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	10.0%	20.0%	35.0%	50.0%
Statiile de pompare apa	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	5.0%	10.0%	20.0%	30.0%
Rețele de transport apa	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	5.0%	10.0%	20.0%	30.0%
Rețele de distribuție apa	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	5.0%	10.0%	20.0%	30.0%
Statiile de pompare ape uzate	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	5.0%	10.0%	20.0%	30.0%
Rețele de canalizare	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	20.0%	30.0%	40.0%	50.0%
Statiile de epurare	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	20.0%	30.0%	40.0%	50.0%
Proportia activelor care sunt introduse în sistemul GIS (procent în total active operate)	40.0%	42.0%	44.0%	45.0%	47.0%	50.0%	55.0%	60.0%	65.0%
Proportia activelor care sunt acoperite de sistemul SCADA (procent în total active relevante operate)	65.0%	67.0%	68.0%	70.0%	70.0%	72.0%	75.0%	78.0%	80.0%
Procentul avarilor sau intervențiilor care sunt evidente centralizat în sistemul GIS (procent în total avari și intervenții înregistrate în an)	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	5.0%	10.0%	20.0%	30.0%

OPTIMIZAREA PIERDERILOR DE APA

Prognostica pierderilor de apa	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
	-3	2	1	0	1	2	3	4	5
Capacitatea totală de apă facturată	6,976,709 m³/an	7,076,004	7,266,972	7,450,487	7,465,015	7,492,699	7,537,457	7,616,335	8,705,384
Capacitatea totală de apă intrată în sistem (apă brută, apă importată, etc.)	19,810,366 m³/an	23,030,669	23,820,188	24,419,821	23,401,302	18,778,693	14,248,501	11,735,493	12,144,788
Pierderi totale din rețea	12,833,657 m³/an	15,954,665	16,553,216	16,669,333	15,936,287	11,285,995	6,711,044	4,118,158	3,439,404
Pierderi în procesul de producție	1,604,640 m³/an	1,865,484	793,254	1,978,005	1,895,595	1,521,074	1,154,129	950,575	983,728
Pierderi în procesul de transport și distribuție	11,229,017 m³/an	14,089,181	15,769,962	14,991,328	14,040,781	9,764,920	5,556,915	3,168,583	2,455,676
Lungimea totală rețele de transport și distribuție	1,342 km	1,342	1,495	1,497	1,506	1,511	1,521	1,544	1,668
Pierderi totale	64.8%	69.3%	69.5%	69.5%	68.1%	60.1%	47.1%	35.1%	28.3%
Pierderi în procesul de producție	8.1%	8.1%	3.3%	8.1%	8.1%	8.1%	8.1%	8.1%	8.1%
Pierderi în procesul de transport și distribuție	56.7%	61.2%	66.2%	61.4%	60.0%	52.0%	39.0%	27.0%	20.2%
Pierderi în procesul de transport și distribuție	22.92 m³/km/zi	28.76	28.90	27.43	25.55	17.71	10.01	5.62	4.03

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Eficiența energetică	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5
<b>ACTIVITATEA DE APA</b>									
Capacitate de energie electrică	8,149,729	8,200,000	8,240,870	8,444,783	8,098,422	6,526,439	4,985,883	4,131,299	5,593,140
Consumul mediu pe cantitate facturată	1.17	1.16	1.13	1.13	1.08	0.87	0.66	0.54	0.64
Consumul mediu pe cantitate de apă în tratată	0.41	0.36	0.35	0.35	0.35	0.35	0.35	0.35	0.46
Consumul mediu pe cantitatea de apă în tratată în sistem (apa brută, apă importată, etc.)									
<b>ACTIVITATEA DE APA UZATA</b>									
Capacitate de energie electrică	6,425,486	6,100,000	5,510,597	5,375,051	5,316,459	5,290,364	5,174,870	4,587,621	6,760,942
Consumul mediu pe cantitatea facturată	1.08	0.95	0.89	0.88	0.86	0.85	0.83	0.74	0.87
Consumul mediu pe cantitatea totală de apă uzată canalizată	0.32	0.30	0.26	0.26	0.26	0.26	0.26	0.26	0.33

**OPTIMIZAREA EFICIENȚEI PERSONALULUI**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
<b>Eficiența personalului</b>	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5
<b>Personal total pentru activitatea de apă, din care:</b>									
Personal total	342	333	321	350	350	350	353	353	360
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	334	327	316	345	345	345	348	348	355
Apa potabilă produsă și transportată în vederea redistribuirii în alte sisteme de operare	8	6	5	5	5	5	5	5	5
Distribuirea apei potabile	nr.								
Apa industrială	nr.								
<b>Personal total pentru activitatea de apă uzată, din care:</b>									
Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate	154	146	137	150	150	150	152	152	157
Transportul și epurarea apelor uzate preluate din alte sisteme de operare	nr.								
Canalizare ape uzate menajere	nr.								
Serviciul public inteligent alternativ pentru procesarea apelor uzate	nr.								
Canalizare ape pluviale	nr.								
<b>TOTAL PERSONAL SOCIETATE, din care:</b>									
Personal direct pentru activitatea de apă	496	479	458	500	500	500	505	505	517
Personal direct pentru activitatea de apă uzată	208	204	202	205	205	205	205	205	212
Personal indirect pentru activitatea de apă uzată	80	73	80	99	99	99	99	99	104
Personal direct pentru activitatea de apă uzată	138	136	116	116	116	116	116	116	116
Personal indirect	nr.	70	60	80	80	80	85	85	85
Personal general și administrativ	nr.								
<b>Evoluție proporție personal</b>									
Personal direct pentru activitatea de apă	41.3%	42.6%	44.1%	41.0%	41.0%	41.0%	40.6%	40.6%	41.0%
Personal direct pentru activitatea de apă uzată	16.1%	15.2%	17.5%	19.8%	19.8%	19.8%	19.6%	19.6%	20.1%
Personal indirect pentru activitatea de apă uzată	27.8%	28.4%	25.3%	23.2%	23.2%	23.2%	23.0%	23.0%	22.4%
Personal general și administrativ	14.1%	13.8%	13.1%	16.0%	16.0%	16.0%	16.8%	16.8%	16.4%
<b>Angajați direcți apă pe lungime rețea de apă uzată</b>	nr/100 km								
Angajați direcți apă uzată pe lungime rețea de apă uzată	18.3	16.7	12.1	15.0	15.0	15.0	14.9	14.9	13.3



Director General,  
Ing. Liviu Nicolae Ștefan

Contabil Șef,  
ec. Marcela Daniela Jitarșu

PLANUL DE INVESTITII PENTRU OPERATORUL S. C. NOVA APASRU.  
S.A. Botoșani

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5

INVESTITIILE IN INFRASTRUCTURA DE APA

INVESTITIILE CU FONDURI EUROPENE SI ATRASE	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5
INVESTITII									
Investitii pentru conformare	RON/an					22.923.952	82.131.168	164.262.336	141.338.385
Investitii de inlocuire (reinvestitii)	RON/an				1.492.095				
Investitii de dezvoltare	RON/an			8.455.205	1.492.095	22.923.952	82.131.168	164.262.336	141.338.385
<b>TOTAL INVESTITII</b>	RON/an			8.455.205	1.492.095	22.923.952	82.131.168	164.262.336	141.338.385
<b>SURSE DE FINANTARE</b>									
Fonduri UE	RON/an			6.755.709	1.192.184	19.485.359	69.814.493	131.245.607	107.571.558
Buget de stat	RON/an			1.033.226	182.334	2.980.114	10.677.052	20.072.838	16.452.121
Buget local	RON/an			158.958	28.051	458.479	1.642.623	3.088.132	2.531.095
Imprumut co-finantare	RON/an			507.312	89.526			9.855.740	14.783.610
Surse proprii	RON/an			8.455.205	1.492.095	22.923.952	82.131.168	164.262.336	141.338.385
<b>TOTAL FINANTARE</b>	RON/an			8.455.205	1.492.095	22.923.952	82.131.168	164.262.336	141.338.385

INVESTITIILE FINANTATE DIN SURSE PROPRII	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5
INVESTITII									
Investitii pentru conformare	RON/an			3.474.393	13.785.189	19.428.214	18.240.337	18.706.849	15.669.844
Investitii de inlocuire (reinvestitii)	RON/an			591.864	104.447				
Investitii de dezvoltare	RON/an			4.066.257	13.889.636	19.428.214	18.240.337	18.706.849	15.669.844
<b>TOTAL INVESTITII</b>	RON/an			4.066.257	13.889.636	19.428.214	18.240.337	18.706.849	15.669.844
<b>SURSE DE FINANTARE</b>									
Imprumut	RON/an			4.066.257	13.889.636	19.428.214	18.240.337	18.706.849	15.669.844
Surse proprii	RON/an			4.066.257	13.889.636	19.428.214	18.240.337	18.706.849	15.669.844
<b>TOTAL FINANTARE</b>	RON/an			4.066.257	13.889.636	19.428.214	18.240.337	18.706.849	15.669.844

INVESTITIILE IN INFRASTRUCTURA DE APA UZATA

INVESTITIILE CU FONDURI EUROPENE SI ATRASE	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5
INVESTITII									
Investitii pentru conformare	RON/an					16.422.204	84.190.962	101.029.155	135.121.529
Investitii de inlocuire (reinvestitii)	RON/an								
Investitii de dezvoltare	RON/an					16.422.204	84.190.962	101.029.155	135.121.529
<b>TOTAL INVESTITII</b>	RON/an					16.422.204	84.190.962	101.029.155	135.121.529
<b>SURSE DE FINANTARE</b>									
Fonduri UE	RON/an					13.958.873	71.562.318	80.722.295	102.830.830









TOTAL AMORTIZAREA PROGNOZATA		RON/an	14,073	11,932	16,966	16,966	16,966	16,966	16,966	16,966	16,966	16,966
Variatia in termeni nominali		%	n/a	-15.2%	42.2%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
REDEVENTA			2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	
			-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	
Redeventa actuala si prognozata	RON/an		34,996	25,196	29,514	31,936	37,447	42,618	56,164	58,917	59,468	
Variatia in termeni nominali	%		n/a	-28.0%	17.1%	8.2%	17.3%	13.8%	31.8%	4.9%	0.9%	
Valoarea amortizarii activelor din patrimoniul public aferente activitatii de apa potabila produsa si transportata in vederea redistribuirii in alte sisteme de operare, din care	RON/an		110,125	110,125	110,125	110,125	110,125	110,125	110,125	110,125	110,125	
Aferente proiectului ISPA	RON/an		-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Aferente proiectului POS Mediu	RON/an		-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Aferente proiectului PDD (2021-2027)	RON/an		-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Aferente proiectului PDD si altor proiecte cu finantare europeana ulterioara	RON/an		-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Restul infrastructurii publice existente la data planului de afaceri	RON/an		110,125	110,125	110,125	110,125	110,125	110,125	110,125	110,125	110,125	
Amortizarea aferente activelor publice care vor fi realizate prin proiectele de investitii propuse	RON/an		n/a	n/a	n/a	-	-	-	-	-	-	
Procent din amortizarea patrimoniului public inclus in tarif prin intermediul redeventei	%		31.78%	22.88%	26.80%	29.00%	34.00%	38.70%	51.00%	53.50%	54.00%	

Verificare



Director General,  
ing. Liviu Nicolae Stefan

Contabil Șef,  
ec. Marcela Daniela Jitarasu

NIVELUL TARIFELOR PENTRU OPERATORUL S.C. NOVA APASRV.  
S.A. Botoșani

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7

STRATEGIA DE TARIFARE	Tarif Initial	2023	2024	2025	2026	2027	2028
	RON/m <sup>3</sup>	%	%	%	%	%	%
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	5,79	n/a	19,97%	0,06%	2,46%	0,17%	0,49%
Canalizare – epurare ape uzate și meteoitice procesate	3,33	n/a	53,69%	0,02%	0,28%	3,62%	9,25%
Apa potabilă produsă și transportată în vederea redistribuirii în alte sisteme de operare	3,14	n/a	0,37%	1,87%	2,23%	1,29%	1,35%

ACTIVITATEA DE APA POTABILA PRODUSA, TRANSPORTATA SI DISTRIBUITA	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Costuri de operare fara amortizare si redeventa	RON/an 37.492.473	RON/an 2.707.706	RON/an 2.707.706	RON/an 43.324.520	RON/an 45.036.148	RON/an 10.826.052	RON/an 14.179.353	RON/an 15.416.454	RON/an 18.967.586	RON/an 5.838.821	RON/an 700.990
Amortizare si redeventa	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an
Profit rezonabil	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an
Cheletuii financiare incluse in tarif	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an
Fond de solidaritate	RON/an	RON/an	RON/an	40.200.179	46.236.998	7.217.649	7.232.177	7.259.861	7.304.619	7.383.497	8.472.546
Total elemente pentru tarif	m <sup>3</sup> /an	m <sup>3</sup> /an	m <sup>3</sup> /an	7.034.134	5.79	3.39%	8.08	39.52%	8.36	5.95%	9.36
Capacitate facturata	RON/m <sup>3</sup>	RON/m <sup>3</sup>	RON/m <sup>3</sup>	5.60	3.33	3.39%	39.52%	3.49%	8.36	5.95%	9.36
Nivel tarif prognozat - nominal	RON/m <sup>3</sup>	RON/m <sup>3</sup>	RON/m <sup>3</sup>	3.33	3.33	3.39%	3.33	3.49%	3.33	3.49%	3.33
Variatia tarifului in termeni nominali	RON/m <sup>3</sup>	RON/m <sup>3</sup>	RON/m <sup>3</sup>	-3.01%	33.38%	0.09%	33.38%	3.26%	0.46%	0.46%	0.49%

ACTIVITATEA DE CANALIZARE-EPURARE APE UZATE SI METEORICE PROCESATE	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Costuri de operare fara amortizare si redeventa	RON/an 18.156.764	RON/an 796.164	RON/an 796.164	RON/an 21.563.465	RON/an 22.354.022	RON/an 23.404.731	RON/an 24.520.430	RON/an 24.908.770	RON/an 34.829.681	RON/an 19.097.033	RON/an 4.334.646
Amortizare si redeventa	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an
Profit rezonabil	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an
Cheletuii financiare incluse in tarif	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an
Fond de solidaritate	RON/an	RON/an	RON/an	18.952.928	36.739.719	38.145.958	39.609.185	42.225.169	58.858.501	7.758.839	7.59
Total elemente pentru tarif	m <sup>3</sup> /an	m <sup>3</sup> /an	m <sup>3</sup> /an	6.189.803	6.112.595	6.139.087	6.203.714	6.220.879	6.179	6.31%	11.76%
Capacitate facturata	RON/m <sup>3</sup>	RON/m <sup>3</sup>	RON/m <sup>3</sup>	3.24	3.33	2.88%	78.74%	3.69%	3.69%	3.69%	9.23%
Nivel tarif prognozat - nominal	RON/m <sup>3</sup>	RON/m <sup>3</sup>	RON/m <sup>3</sup>	3.24	3.33	2.88%	78.74%	3.69%	3.69%	3.69%	9.23%
Variatia tarifului in termeni reali	RON/m <sup>3</sup>	RON/m <sup>3</sup>	RON/m <sup>3</sup>	-3.49%	70.88%	0.05%	1.06%	3.92%	3.92%	3.92%	3.92%

ACTIVITATEA DE APA POTABILA PRODUSA SI TRANSPORTATA IN VEDEREA REDISTRIBUIRII IN ALTE SISTEME DE OPERARE	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7

Costuri de operare fara amortizare si redeventa	RON/an	649,812	702,956	736,125	773,327	807,294	839,050	872,215	
Amortizare si redeventa	RON/an	46,480	48,902	54,413	59,584	69,994	75,883	76,434	
Profit rezonabil	RON/an	-	-	62,848	66,216	-	72,737	75,418	
Cheltuieli financiare incluse in tarif	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	
Fond de solidaritate	RON/an	696,292	751,858	853,386	899,128	950,417	987,671	1,024,066	
Total elemente pentru tarif	RON/an	232,838	232,838	232,838	232,838	232,838	232,838	232,838	
Cantitate facturata	m3/an	3,14	3,23	3,67	3,86	4,08	4,24	4,40	
Nivelul tarifului prognozate - nominal	RON/m3	2,84%	2,84%	3,67%	3,86%	4,08%	4,24%	4,40%	
Variația tarifului în termeni nominali	RON/m3	-3,53%	13,50%	13,90%	5,36%	3,03%	1,56%	1,35%	
Variația tarifului în termeni reali	RON/m3		8,51%	1,90%	3,90%	3,03%	1,56%	1,35%	

Tarif mediu		1 ianuarie		1 aprilie		1 ianuarie		1 ianuarie		1 ianuarie	
		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028			
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită		5,60	5,79	8,08	8,36	8,86	9,10	9,36			
Canalizare – epurare ape uzate și meteorice		3,24	3,33	5,95	6,16	6,38	6,79	7,59			
APA POTABILĂ PRODUSĂ SI TRANSPORTATĂ IN VEDEREA REDISTRIBUIRII IN ALTE SISTEME DE OPERARE		3,14	3,14	3,67	3,86	4,08	4,24	4,40			

Tarif mediu in prima perioada (ianuarie-martie)		2022		2023		2024		2025		2026		2027		2028	
		Apa potabilă produsă, transportată și distribuită		5,22	5,79	5,79	8,08	8,36	8,86	9,10	9,36				
Canalizare – epurare ape uzate și meteorice		3,05	3,33	3,33	5,95	6,16	6,38	6,79	7,59						
APA POTABILĂ PRODUSĂ SI TRANSPORTATĂ IN VEDEREA REDISTRIBUIRII IN ALTE SISTEME DE OPERARE		3,14	3,14	3,14	3,67	3,86	4,08	4,24	4,40						

Tarif mediu in a doua perioada (aprilie-decembrie)		2022		2023		2024		2025		2026		2027		2028	
		Apa potabilă produsă, transportată și distribuită		5,65	5,79	8,08	8,36	8,86	9,10	9,36					
Canalizare – epurare ape uzate și meteorice		3,26	3,33	5,95	6,16	6,38	6,79	7,59							
APA POTABILĂ PRODUSĂ SI TRANSPORTATĂ IN VEDEREA REDISTRIBUIRII IN ALTE SISTEME DE OPERARE		3,14	3,14	3,67	3,86	4,08	4,24	4,40							

Crestere in termeni nominali		2022		2023		2024		2025		2026		2027		2028	
		Apa potabilă produsă, transportată și distribuită		39,5%	3,5%	5,9%	2,8%	2,8%							
Canalizare – epurare ape uzate și meteorice		78,7%	3,5%	3,7%	6,3%	11,8%									
APA POTABILĂ PRODUSĂ SI TRANSPORTATĂ IN VEDEREA REDISTRIBUIRII IN ALTE SISTEME DE OPERARE		16,7%	5,4%	5,7%	3,9%	3,7%									

Crestere in termeni reali		2022		2023		2024		2025		2026		2027		2028	
		Apa potabilă produsă, transportată și distribuită		28,0%	0,1%	2,46%	0,2%	0,5%							
Canalizare – epurare ape uzate și meteorice		53,7%	0,0%	0,3%	3,6%	9,2%									
APA POTABILĂ PRODUSĂ SI TRANSPORTATĂ IN VEDEREA REDISTRIBUIRII IN ALTE SISTEME DE OPERARE		0,4%	1,9%	2,2%	1,3%	1,4%									

Inflatie medie anuală		2022		2023		2024		2025		2026		2027		2028	
		Inflatie medie lunară		7,87%	6,61%	4,60%	3,40%	2,60%	2,30%	2,30%					
Inflatie considerată la ajustare		0,53%	0,28%	0,38%	0,19%	0,19%									
		16,30%	3,43%	3,40%	2,60%	2,30%									

Director General,  
Ing. Liviu Nicolae Ștefan



IPC Decembrie  
2022  
IPC Decembrie  
2023

571,425.41  
609,177.20

Contabil Șef,  
ec. Marcela Daniela Iftarasu

Handwritten signature of Marcela Daniela Iftarasu.

VENTURI PENTRU OPERATORUL S.C. NOVA APASRV. S.A.  
Botosani

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	
Venturi din tarife - activitatea de apa	RON	31,270,925	32,885,020	41,218,996	46,988,856	56,856,302	61,593,040	65,649,864	68,199,722	80,307,170
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	RON	30,528,075	32,281,644	40,511,223	46,236,998	56,033,484	60,693,912	64,699,447	67,212,052	79,283,104
Apa potabilă produsă și transportată în vederea redistribuirii în alte sisteme de operare	RON	742,850	603,376	707,773	751,858	822,818	899,128	950,417	987,671	1,024,066
Distributia apei potabile	RON	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Apa industrială	RON	17,261,650	19,434,079	19,804,979	22,375,647	32,693,474	38,145,958	39,609,185	42,225,169	58,858,501
Venturi din tarife - activitatea de apa uzata	RON	17,261,650	19,434,079	19,804,979	22,375,647	32,693,474	38,145,958	39,609,185	42,225,169	58,858,501
Canalizare - epurare ape uzate și meteoarice procesate	RON	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transportul și epurarea apelor uzate preluate din alte sisteme de operare	RON	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Canalizare ape uzate menajere	RON	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Serviciul public inteligent alternativ pentru procesarea apelor uzate	RON	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Canalizare-epurare pentru apa pluviala	RON	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Alte venituri din exploatare aferente activitatii de apa	RON	1,015,873	977,622	996,145	996,144.9	996,144.9	996,144.9	996,144.9	996,144.9	996,144.9
Alte venituri din exploatare aferente activitatii de apa uzata	RON	571,428	549,912	468,774	468,774.1	468,774.1	468,774.1	468,774.1	468,774.1	468,774.1
Venturi aferente altor activitati	RON	884,352	1,120,133	784,215	784,215.0	784,215.0	784,215.0	784,215.0	784,215.0	784,215.0
Venturi inregistrate in an care nu au repetitivitate	RON	7,156,467	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE</b>	RON	<b>58,160,695</b>	<b>54,966,766</b>	<b>63,273,109</b>	<b>71,613,637</b>	<b>91,798,910</b>	<b>101,988,132</b>	<b>107,508,183</b>	<b>112,674,025</b>	<b>141,414,806</b>
<b>Prognostice</b>										
Alte venituri din exploatare aferente activitatii de apa	%	n/a	-3.8%	1.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Alte venituri din exploatare aferente activitatii de apa uzata	%	n/a	-3.8%	-14.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Venturi aferente altor activitati	%	n/a	26.7%	-30.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Venturi inregistrate in an care nu au repetitivitate	%	n/a	-100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%

Director General,  
ing. Liviu Nicolae Stefan



Contabil Șef,  
ec. Marcela Daniela Jitarasu



**CENTRALIZAREA REZULTATELOR DIN PLANUL DE AFACERI PENTRU OPERATORUL S.C. NOVA APASRV. S.A. Botoșani**

STRATEGIA DE TARIFARE	Tarif initial	2023	2024	2025	2026	2027	2028
	RON/an	%	%	%	%	%	%
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	5.79	n/a	19.97%	0.06%	2.46%	0.17%	0.49%
Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate	3.33	n/a	53.69%	0.02%	0.28%	3.62%	9.25%
Apa potabilă produsă și transportată în vederea redistribuirii în alte sisteme de operare	3.14	n/a	0.37%	1.87%	2.23%	1.29%	1.35%

STRATEGIA PRIVIND REDEVENTA	Nivel initial	2023	2024	2025	2026	2027	2028
	RON/m3	RON/m3	RON/m3	RON/m3	RON/m3	RON/m3	RON/m3
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	0.242	0.241	0.828	1.160	1.520	1.577	1.725
Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate	0.078	0.081	1.391	1.842	1.866	2.134	2.366
Apa potabilă produsă și transportată în vederea redistribuirii în alte sisteme de operare	0.127	0.137	0.155	0.183	0.241	0.253	0.255

STRATEGIA PRIVIND REDEVENTA	Nivel initial	2023	2024	2025	2026	2027	2028
	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	1,701,815	1,741,615	5,987,490	8,425,063	11,102,796	11,647,051	14,617,818
Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate	481,703	497,721	8,586,729	11,411,332	11,577,239	13,272,552	18,353,767
Apa potabilă produsă și transportată în vederea redistribuirii în alte sisteme de operare	29,514	31,936	36,069	42,618	56,164	58,917	59,468

PROCENTUL DIN AMORTIZARE INCLUS IN TARIF PRIN INTERMEDIUL REDEVENTEI	Nivel initial	2023	2024	2025	2026	2027	2028
	%	%	%	%	%	%	%
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	16.7%	8.0%	34.0%	38.7%	51.0%	53.5%	50.0%
Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate	6.1%	3.0%	68.0%	68.8%	69.8%	80.0%	70.0%
Apa potabilă produsă și transportată în vederea redistribuirii în alte sisteme de operare	26.8%	29.0%	34.0%	38.7%	51.0%	53.5%	54.0%

MASURI DE OPTIMIZARE A EFICIENTEI	Nivel initial	2023	2024	2025	2026	2027	2028
	Pierderile de apa						
Pierderi totale (%)	69.5%	69.5%	68.1%	60.1%	47.1%	35.1%	28.3%
Pierderi in procesul de productie (%)	3.3%	8.1%	8.1%	8.1%	8.1%	8.1%	8.1%
Pierderi in procesul de transport si distributie (%)	66.2%	61.4%	60.0%	52.0%	39.0%	27.0%	20.2%
Pierderi in procesul de transport si distributie (m3/km/zi)	28.90	27.43	25.55	17.71	10.01	5.62	4.03

Eficienta energetica	Activitatea de apa		2023	2024	2025	2026	2027	2028
Consumul mediu pe cantitatea de apa intrata in sistem (apa bruta, apa importata, etc.) (KWh/m3)	0.35	0.35	0.35	0.35	0.35	0.35	0.35	0.46
Consumul mediu pe cantitate facturata (KWh/m3)	0.89	0.88	0.86	0.85	0.83	0.74	0.87	
Consumul mediu pe cantitatea totala de apa uzata canalizata (KWh/m3)	0.26	0.26	0.26	0.26	0.26	0.26	0.26	0.33
eficienta personal								

Numar total de angajati (nr.)	458	500	500	500	505	505	517
Angajati directi apa pe lungime retea de apa (nr./100km)	13.5	13.7	13.6	13.6	13.5	13.3	12.7
Angajati directi apa uzata pe lungime retea de apa uzata (nr./100km)	12.1	15.0	15.0	15.0	14.9	14.9	13.3
Pondere personal indirect in total numar personal (%)	25.3%	23.2%	23.2%	23.2%	23.0%	23.0%	22.4%
Pondere personal general si administrativ in total numar personal (%)	13.1%	16.0%	16.0%	16.0%	16.8%	16.8%	16.4%

SUPPORTABILITATEA CONSUMATORILOR CASNICI (POPULATIA)		2023	2024	2025	2026	2027	2028
		%	%	%	%	%	%
Rata de suportabilitate prognozata	%	1.81%	2.38%	2.55%	2.54%	2.53%	2.60%
Rata de suportabilitate prognozata - 1 aprilie	%	1.81%	2.61%	2.55%	2.54%	2.53%	2.60%
Respectarea nivelului minim de suportabilitate	DA/NU	NU	DA	DA	DA	DA	DA

PLANUL DE INVESTITII		2023	2024	2025	2026	2027	2028
		Investitii totale, din care:	RON	12,521,462	17,608,331	62,114,270	186,556,718
In Infrastructura de apa	RON	12,521,462	15,381,731	42,352,166	100,371,505	182,969,185	157,008,229
In Infrastructura de apa uzata	RON	-	2,226,600	19,762,104	86,185,212	103,089,155	137,078,529

Gradul de utilizare al surselor proprii de finantare		2023	2024	2025	2026	2027	2028
		Nivelul total al redeventei	RON	2,271,272	18,723,293	19,879,013	22,736,199
Nivelul estimativ al serviciului datoriei aferent imprumuturilor	RON	4,373,519	4,196,593	4,019,668	3,842,742	3,984,166	4,494,305
Investitii din surse proprii	RON	4,573,570	16,205,762	22,768,114	20,234,587	20,766,849	17,626,844
Gradul de utilizare al surselor proprii de finantare	%	393.9%	109.0%	134.8%	105.9%	99.1%	67.0%

	2022	2023
Profit din exploatare	3,423,710	2,249,134

	2024	2025	2026	2027	2028
Redeventa	18,723,293	19,879,013	22,736,199	24,978,520	33,031,052
Profit	5,256,204	7,279,083	7,681,831	8,059,527	10,173,467
Rambursare credite	(4,196,593)	(4,019,668)	(3,842,742)	(3,984,166)	(4,494,305)
Investitii surse proprii	(16,205,762)	(22,768,114)	(20,234,587)	(20,766,849)	(17,626,844)
Flux net de numerar	3,577,143	370,314	6,340,700	8,287,031	21,083,370

redeventa nomila necesara 2024	18,723,293	19,574,439
redev generata - data de aplicare 1 aprilie	14,610,288	19,574,439
profit generat	5,818,488	7,279,083
Rambursare credite	-4,196,593	-4,019,668
Investitii surse proprii	-16,205,762	-22,768,114
Flux net de numerar	26,421	65,740

Director General,  
ing. Liviu Nicolae Ștefan



Contabil Șef,  
ec. Marcela Daniela Jîtarășu

Descriere	u.m.	Impact PDD si proiecte paralele (2028)
Grad de conectare la sistemul de apa - zona urbana	%	100.0%
Grad de conectare la sistemul de apa - zona rurala	%	65.0%
Grad de conectare la sistemul de canalizare - zona urbana	%	98.1%
Grad de conectare la sistemul de canalizare - zona rurala	%	5.2%
Lungime retele - apa	km	124
Lungime retele - canalizare	km	114
Cantitate de energie electrica - apa	kWh	1,461,840
Cantitate de energie electrica - canalizare	kWh	2,178,321
Personal - apa	nr.	7
Personal - canalizare	nr.	5
Costuri cu materialele - apa	RON	372,444
Ajustarea cheltuielilor materiale - apa	%	12.91%
Costuri cu materialele - canalizare	RON	2,190,664
Ajustarea cheltuielilor materiale - canalizare	%	123.79%
Cheltuieli cu intretinerea si reparatiile - apa	RON	2,812,588
Ajustarea cheltuielilor cu intretinerea si reparatiile - apa	%	212.06%
Cheltuieli cu intretinerea si reparatiile - canalizare	RON	2,702,650
Ajustarea cheltuielilor cu intretinerea si reparatiile - canalizare	%	468.94%
Cantitate de namol	tone/an	8,227
Costuri cu valorificarea namolului	RON	1,450,315
Amortizare aferenta proiectului PDD - apa	RON	7,465,448
Amortizare aferenta proiectului PDD - canalizare	RON	9,628,977

Director General,  
ing. Liviu Nicolae Ștefan



Contabil Șef,  
ec. Marcela Daniela Jîțarașu

ANEXA nr.1 la avizul conform nr. 1353 / 15.03.2024

**Planul anual de evoluție a prețurilor și tarifelor**  
aferente serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare  
furnizat/prestat de operatorul regional Nova Apaserv SA Botoșani

STRATEGIA DE TARIFARE	Ajustări în termeni reali (în procente)					
	Pret/Tarif inițial Pn/Tn la data de 01/05/2022	2024*	01/01/2025	01/01/2026	01/01/2027	01/01/2028
Preț apă în întreaga arie de operare	5,79 lei/m <sup>3</sup>	19,97%	0,06%	2,46%	0,17%	0,49%
Tarif apă uzată canalizare și epurare în întreaga arie de operare	3,33 lei/m <sup>3</sup>	53,69%	0,02%	0,28%	3,62%	9,25%
Preț apă în vederea redistribuirii	3,14 lei/m <sup>3</sup>	0,37%	1,87%	2,23%	1,29%	1,35%

STRATEGIA PRIVIND REDEVENȚA	Nivel inițial 2022	2024	2025	2026	2027	2028
	lei/an	lei/an	lei/an	lei/an	lei/an	lei/an
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	1.701.815	5.987.490	8.425.063	11.102.796	11.647.051	14.617.818
Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate	481.703	8.586.729	11.411.332	11.577.239	13.272.552	18.353.767
Apă în vederea redistribuirii	29.514	36.069	42.618	56.164	58.917	59.468

Strategia de tarifare presupune ajustări tarifare ale prețurilor și tarifelor în fiecare an, cel târziu până la data de 1 ianuarie, atât în termeni reali, cât și cu inflația, conform următoarei formule de ajustare tarifară:

$$\text{Preț}_{n+1} / \text{Tarif}_{n+1} = \text{Preț}_n / \text{Tarif}_n * (1+a_{n+1}) * (1+a_{n+2}) * \dots * (1+a_{n+i}) * I_{n+1}$$

unde:

$P_{n+1}/T_{n+1}$  - preț/tariful la data „n+i”;

$P_n/T_n$  – prețul/tariful inițial la data 01.05.2022;  
 $a_{n+1}, a_{n+2}, \dots, a_{n+i}$  - ajustarea în termeni reali a prețului/tarifului la data  $n+1, n+2, \dots$  respectiv  $n+i$ ;  
 $I_{n+i}$  - inflația aferentă ajustării „ $n+i$ ”, care se calculează conform următoarei formule:

$$I_{n+i} = \frac{CPI * (1 + INF)^{\frac{m}{12}}}{IPI}, \text{ unde:}$$

IPC - indicele prețurilor curent, respectiv cel mai recent indice al prețurilor disponibil, la data solicitării;

IPI - indicele prețurilor inițial, la data 01.05.2022 ;

INF - rata inflației pentru perioada de 12 luni înainte de cel mai recent indice al prețurilor disponibil;

m - numărul de luni între data celui mai recent indice al prețurilor disponibil și data efectivă de aplicare a noului preț/tarif;

indicele prețurilor - indicele prețurilor de consum total publicat lunar de Institutul National de Statistică.

\*) Prin excepție, în anul 2024, data de aplicare a ajustării tarifare va fi la data de 1 a lunii următoare aprobării strategiei de tarifare aferente planului de afaceri, de către ADI ”Aqua Botoșani”.

În cazul în care inflația cumulată de la ultima ajustare depășește 4%, se pot solicita până la maximum două ajustări intermediare doar cu inflația, conform formulei de ajustare tarifară.

ANEXA nr. 2 la avizul conform nr. 1353 / 15.02.2024

**Nivelul indicatorilor aferenți măsurilor de creștere a eficienței  
asumați prin planul de afaceri**

Nr. crt.	Indicator	U.M.	Valoare inițială 2022	Valoare programată 2024	Valoare programată 2025	Valoare programată 2026	Valoare programată 2027	Valoare programată 2028
1	nivelul anual al redevenței înregistrat pe costuri	lei	2.215.054	14.610.288	19.879.013	22.736.199	24.978.520	33.031.052
2	total investiții din surse proprii în infrastructura de apă și apă uzată	lei/an	-	16.205.762	22.768.114	20.234.587	20.766.849	17.626.844
3	număr angajați direct productivi sector apă / lungime rețea de apă	nr./100 km	13,5	13,6	13,6	13,5	13,3	12,7
4	număr angajați direct productivi sector apă uzată / lungime rețea de canalizare	nr./100 km	12,1	15,0	15,0	14,9	14,9	13,3
5	rentabilitatea personalului pe întreaga activitate (venitul din exploatare pe angajat/cheltuielile de natură salariale pe angajat)		2,30	2,41	2,52	2,49	2,48	2,89
6	avarii pe rețeaua de distribuție	nr./100 km	21					
7	blocaje totale în rețeaua de canalizare	nr./100 km	718					
8	pierderi totale de apă	m <sup>3</sup> /an	16.553.216	15.936.287	11.285.995	6.711.044	4.119.158	3.439.404
		%	69,49%	68,10%	60,10%	47,10%	35,10%	28,32%
9	pierderi specifice pe rețeaua de distribuție și transport	m <sup>3</sup> /km * zi	28,90	25,55	17,71	10,01	5,62	4,03
10	consumul specific de energie electrică / m <sup>3</sup> de apă potabilă produsă și preluată din alte sisteme de alimentare cu apă	kWh/m <sup>3</sup>	0,35	0,35	0,35	0,35	0,35	0,46
11	consumul specific de energie electrică / m <sup>3</sup> de apă facturată	kWh/m <sup>3</sup>	1,13	1,08	0,87	0,66	0,54	0,64

București, sector 3, strada Lucian Blaga nr. 4, Cod fiscal: 14935787;  
Cod IBAN: Trezoreria Operativă a Sectorului 3 - RO29TREZ70320F365000XXXX

tel.: 021/317.97.51; 021/326.17.81  
fax: 021/317.97.52; 021/326.17.96  
www.anrsc.ro; cabinet@anrsc.ro

12	consumul specific de energie electrică / m <sup>3</sup> de apă uzată epurată din canalizare	kWh/m <sup>3</sup>	0,26	0,26	0,26	0,26	0,26	0,33
13	consumul specific de energie electrică / m <sup>3</sup> de apă uzată facturată	kWh/m <sup>3</sup>	0,89	0,86	0,85	0,83	0,74	0,87
14	investiții unitare/apă facturată – surse proprii – activitatea de furnizare apă	lei/m <sup>3</sup>	-	1,87	2,59	2,42	2,46	1,80
15	investiții unitare/apă uzată facturată – surse proprii – activitatea de canalizare și epurare apă uzată	lei/m <sup>3</sup>	-	0,36	0,54	0,32	0,33	0,25



# ROMÂNIA

## JUDEȚUL BOTOȘANI

### CONSILIUL JUDEȚEAN

Botoșani, Piața Revoluției 1-3, Cod postal: 710236, Tel: +40 231 514712, +40 231 514713, +40 231 514714;  
Fax: +40 231 514715, +40 231 515020, +40 231 536155, +40 231 529220; Web: www.cjbotosani.ro; E-mail: consiliu@cjbotosani.ro

**Nr. 5636 din 21.03.2024**

## REFERAT DE APROBARE

### Doamnelor și domnilor consilieri,

Supun atenției dumneavoastră propunerea privind acordarea unui mandat special reprezentantului Județului Botoșani în Adunarea Generală a Asociațiilor Asociației de Dezvoltare Intercomunitară "AQUA BOTOȘANI", în conformitate cu prevederile art. 21 alin. (1) din Statutul Asociației.

Prin adresa nr. 13814/19.03.2024, înregistrată la Consiliul Județean Botoșani cu nr. 5455/19.03.2024, Asociația de Dezvoltare Intercomunitară "AQUA BOTOȘANI" solicită acordarea unui mandat special reprezentantului Consiliului Județean Botoșani în Adunarea Generală a Asociațiilor "AQUA BOTOȘANI" pentru aprobarea Planului de investiții prioritare pentru "Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din județul Botoșani în perioada 2014 - 2020", a Planului de afaceri pentru investițiile în infrastructura de apă și apă uzată implementate de Operatorul Regional, Societatea Nova Apaserv S.A. Botoșani, a strategiei de tarifare aferentă planului de afaceri, a strategiei privind redevența și formula de ajustare tarifară, cu respectarea Avizului conform nr. 1353/15.03.2024 al A.N.R.S.C. și includerea acestora în Contractul unic de delegare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare prin concesiune – județul Botoșani, prin act adițional.

### **Referitor la Planul de investiții prioritare pentru "Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din județul Botoșani în perioada 2014 - 2020"**

Viitorul Proiect Major "Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din județul Botoșani în perioada 2014 - 2020", aflat la faza de Studiu de Fezabilitate, ce va fi finanțat prin Programul de Dezvoltare Durabilă, în perioada 2021-2027, reprezintă o continuare a proiectului regional de extindere și modernizare a infrastructurilor de apă și apă uzată realizat de Societatea Nova Apaserv S.A. Botoșani, în cadrul POS Mediu/POIM. Obiectivele dezvoltării infrastructurii de alimentare cu apă și apă uzată în aria proiectului fac parte din strategia generală de dezvoltare a județului Botoșani.

Județul Botoșani, ca de altfel majoritatea județelor țării, necesită investiții majore din punct de vedere al infrastructurii de apă și apă uzată, investiții care să contribuie la atingerea obiectivelor asumate cu privire la protecția și îmbunătățirea calității mediului și a standardelor de viață ale comunităților locale.

### **Referitor la Planul de afaceri pentru investițiile în infrastructura de apă și apă uzată implementate de Operatorul Regional, Societatea Nova Apaserv S.A. Botoșani, strategia de tarifare aferentă planului de afaceri, strategia privind redevența și formula de ajustare tarifară**

Conform legislației specifice, Planul de afaceri este documentul elaborat de către operatorul regional, în colaborare cu autoritățile administrației publice locale/asociațiile de dezvoltare intercomunitară, prin care se stabilesc obiectivele și scopurile prezente și viitoare ale operatorului legate de furnizarea/prestarea serviciului către utilizatori, strategiile și direcțiile de acțiune necesare îndeplinirii acestora, inclusiv planul de investiții prioritare pentru atingerea țintelor de conformare asumate de România prin Tratatul de aderare la Uniunea Europeană și/sau impuse prin regulamentele și directivele europene transpuse în legislația națională, în corelare cu strategia locală și/sau master planul județean/zonal.

Planul de afaceri pentru operatorii regionali, precum și pentru operatorii prevăzuți la art. 28 alin. (2) din Legea nr. 51/2006, republicată, cu modificările și completările ulterioare, se aprobă, de către adunarea generală a asociației de dezvoltare intercomunitară sau autoritatea deliberativă a

unității administrativ-teritoriale, după caz. Strategia de tarifare se elaborează pe baza planului de afaceri realizat de către operatori în cooperare cu autoritățile administrației publice locale și/sau asociațiile de dezvoltare intercomunitară și stabilește modul de evoluție a prețurilor și tarifelor la serviciile publice de alimentare cu apă și de canalizare, în baza căreia are loc ajustarea tarifară a prețurilor și tarifelor inițiale pe perioada de reglementare economică. Strategiile de tarifare aferente planurilor de afaceri se avizează conform de către A.N.R.S.C. la solicitarea operatorului/operatorului regional, pe baza procedurii din metodologia de stabilire și de ajustare tarifară a prețurilor/tarifelor inițiale la serviciile publice de alimentare cu apă și de canalizare elaborată de către A.N.R.S.C. și aprobată prin ordin al președintelui acesteia. Strategia privind redevența este parte componentă a planului de afaceri și stă la baza elaborării strategiei de tarifare. Ambele strategii se aprobă, prin aceeași hotărâre, de către autoritatea deliberativă a administrației publice locale sau de către adunarea generală a asociației de dezvoltare intercomunitară, în baza mandatului primit de la unitățile administrativ-teritoriale membre, și se includ în contractul de delegare sau în hotărârea de dare în administrare a serviciului, după caz.

Strategia de tarifare aferentă planului de afaceri se aprobă de către adunarea generală a asociației de dezvoltare intercomunitară, în baza mandatului special primit de la unitățile administrativ-teritoriale membre ale asociației, sau, după caz, de către autoritatea deliberativă a unității administrativ-teritoriale, cu respectarea avizului conform al A.N.R.S.C., în maximum 60 de zile de la data emiterii acestuia.

Având în vedere importanța serviciului de alimentare cu apă și de canalizare în județul Botoșani, trebuie depuse eforturi susținute de către toate autoritățile administrației publice/instituțiile implicate în promovarea investițiilor pentru dezvoltarea infrastructurii de alimentare cu apă și de canalizare și acoperirea a cât mai multor zone care nu dispun în prezent de sisteme centralizate de alimentare cu apă potabilă și nici de Studii de fezabilitate sau Proiecte tehnice avizate în acest sens.

Față de cele prezentate, supun atenției dumneavoastră proiectul de hotărâre inițiat în acest scop.

**PREȘEDINTE,  
Doina Elena FEDEROVICI**



**ROMÂNIA**  
**JUDEȚUL BOTOȘANI**  
**CONSILIUL JUDEȚEAN**

Botoșani, Piața Revoluției 1-3, Cod postal: 710236, Tel: +40 231 514712, +40 231 514713, +40 231 514714;  
Fax: +40 231 514715, +40 231 515020, +40 231 536155, +40 231 529220; Web: www.cjbotosani.ro; E-mail: consiliu@cjbotosani.ro

**Direcția Servicii Publice**

**Direcția Juridică,  
Administrație Publică Locală**

**Direcția Buget Finanțe**

**Nr. 5637 din 21.03.2024**

**AVIZAT**  
**VICEPREȘEDINTE,**  
**Dorin BIRTA**

**AVIZAT**  
**VICEPREȘEDINTE,**  
**Corneliu-Bogdan DĂSCĂLESCU**

**RAPORT DE SPECIALITATE**

Prin adresa nr. 13814/19.03.2024, înregistrată la Consiliul Județean Botoșani cu nr. 5455/19.03.2024, Asociația de Dezvoltare Intercomunitară "AQUA BOTOȘANI" solicită acordarea unui mandat special reprezentantului Consiliului Județean Botoșani în Adunarea Generală a Asociațiilor "AQUA BOTOȘANI" pentru aprobarea Planului de investiții prioritare pentru "Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din județul Botoșani în perioada 2014 - 2020", a Planului de afaceri pentru investițiile în infrastructura de apă și apă uzată implementate de Operatorul Regional, Societatea Nova Apaserv S.A. Botoșani, a strategiei de tarifare aferentă planului de afaceri, a strategiei privind redevența și formula de ajustare tarifară, cu respectarea Avizului conform nr. 1353/15.03.2024 al A.N.R.S.C. și includerea acestora în Contractul unic de delegare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare prin concesiune – județul Botoșani, prin act adițional.

**Referitor la acordare mandat special**

*Conform prevederilor din Legea serviciilor comunitare de utilități publice nr. 51/2006:*

• **art. 10 alin. (5)** - Unitățile administrativ-teritoriale pot mandata asociațiile de dezvoltare intercomunitară având ca scop serviciile de utilități publice, în condițiile stabilite prin actul constitutiv și statutul asociației, să exercite, în numele și pe seama lor, atribuțiile, drepturile și obligațiile prevăzute la art. 8 alin. (3) lit. k) - aprobarea stabilirii, ajustării sau modificării prețurilor și tarifelor - cu condiția primirii în prealabil a unui mandat special din partea autorităților deliberative ale unităților administrativ-teritoriale membre ale asociației.

*Potrivit prevederilor din Anexa 4 a Hotărârii nr. 855/2008 pentru aprobarea statutului-cadru al asociațiilor de dezvoltare intercomunitară cu obiect de activitate serviciile comunitare de utilități publice, respectiv din Statutul Asociației:*

• **art. 21 alin (1)** - hotărârile adunării generale a Asociației luate în exercitarea atribuțiilor prevăzute la art. 16 alin. (3) lit. a) și d) nu pot fi votate de reprezentanții asociațiilor în adunarea generală a Asociației decât în baza unui mandat special, acordat expres, în prealabil, prin hotărâre a autorității deliberative a asociatului al cărui reprezentant este.

**Referitor la Planul de investiții prioritare pentru "Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din județul Botoșani în perioada 2014 - 2020"**

*În conformitate cu prevederile din Legea serviciului de alimentare cu apă și de canalizare nr. 241/2006:*

• **art. 10 alin. (1) lit. b)** - autoritățile deliberative ale unităților administrativ-teritoriale au competență exclusivă, ce poate fi exercitată și prin intermediul asociațiilor de dezvoltare intercomunitară cu obiect de activitate serviciul de alimentare cu apă și de canalizare, în condițiile Legii nr. 51/2006, republicată, cu completările ulterioare, în numele și pe seama unităților administrativ-teritoriale asociate, în baza mandatului acordat acestora, în ceea ce privește aprobarea programelor de investiții privind înființarea, dezvoltarea, modernizarea și reabilitarea infrastructurii tehnico- edilitare aferente serviciului.

*Potrivit prevederilor din Anexa 4 a Hotărârii nr. 855/2008 pentru aprobarea statutului-cadru al asociațiilor de dezvoltare intercomunitară cu obiect de activitate serviciile comunitare de utilități publice, respectiv din Statutul Asociației, atribuțiile adunării generale a Asociației cu privire la exercitarea mandatului acordat acesteia de asociați potrivit art. 5 alin. (2) sunt:*

• **art. 16 alin (3) lit. a)** - aprobarea strategiei de dezvoltare, a programelor de reabilitare, extindere și modernizare a sistemelor de utilități publice existente, a programelor de înființare a unor noi sisteme, precum și a programelor de protecție a mediului, elaborate și prezentate de consiliul director al Asociației, potrivit art. 23 alin. (3) lit. a);

• **art. 17 alin. (2) lit. b) pct. 3** - planurile de investiții propuse de operator se aprobă de către adunarea generală a Asociației în corelare cu strategia asociației de dezvoltare a serviciului de alimentare cu apă și canalizare și, după caz, cu strategia serviciului public inteligent alternativ pentru procesarea apelor uzate din cadrul unităților administrativ-teritoriale. Acestea vor fi anexate la contract și fac parte integrantă din acesta.

**Referitor la Planul de afaceri pentru investițiile în infrastructura de apă și apă uzată implementate de Operatorul Regional, Societatea Nova Apaserv S.A. Botoșani, strategia de tarifare aferentă planului de afaceri, strategia privind redevența și formula de ajustare tarifară**

*Conform prevederilor din Legea serviciilor comunitare de utilități publice nr. 51/2006:*

• **art. 8 alin. (3) lit. k** - în exercitarea competențelor și atribuțiilor ce le revin în sfera serviciilor de utilități publice, autoritățile deliberative ale administrației publice locale asigură cadrul necesar pentru furnizarea serviciilor de utilități publice și adoptă hotărâri în legătură cu aprobarea stabilirii, ajustării sau modificării prețurilor și tarifelor, după caz, în condițiile legii speciale, cu respectarea normelor metodologice/procedurilor elaborate și aprobate de autoritățile de reglementare competente;

• **art. 43 alin. (4)** - stabilirea, ajustarea și modificarea prețurilor și tarifelor serviciilor de utilități publice se fac cu respectarea metodologiilor elaborate de autoritățile de reglementare competente.

*În conformitate cu prevederile din Legea serviciului de alimentare cu apă și de canalizare nr. 241/2006:*

• **art. 12 alin. (1) lit. l)** - în exercitarea atribuțiilor ce le revin autoritățile administrației publice locale adoptă hotărâri sau emit dispoziții, după caz, privitoare la elaborarea și aprobarea strategiei de tarifare pentru serviciul de alimentare cu apă și de canalizare, în cazul în care finanțarea proiectelor de investiții în infrastructura de apă se asigură, integral sau în parte, prin fonduri publice acordate de la bugetul de stat și/sau din fonduri nerambursabile;

• **art. 35 alin. (8)** - stabilirea, ajustarea sau modificarea prețurilor și tarifelor pentru serviciile de alimentare cu apă și de canalizare care se furnizează/prestează prin intermediul unei infrastructuri publice care se dezvoltă/extinde din alte surse de finanțare, se aprobă prin hotărâri ale autorităților deliberative ale unităților administrativ-teritoriale sau, după caz, cu respectarea mandatului încredințat, prin hotărâri ale adunărilor generale ale asociațiilor de dezvoltare intercomunitară cu obiect de activitate serviciul de alimentare cu apă și de canalizare, în baza avizului de specialitate eliberat de A.N.R.S.C. și cu condiția respectării următoarelor cerințe:

a) asigurarea furnizării/prestării serviciului la nivelul indicatorilor de performanță stabiliți de autoritățile administrației publice locale și precizați în hotărârea de dare în administrare ori în contractul de delegare a gestiunii serviciului, după caz;

b) realizarea, pe perioada angajată, a unui raport calitate - cost cât mai bun pentru serviciul furnizat/prestat și asigurarea unui echilibru între riscurile și beneficiile asumate de părțile contractante;

c) asigurarea exploatării, întreținerii și administrării eficiente a infrastructurii aferente serviciului și a bunurilor aparținând domeniului public sau privat al unităților administrativ-teritoriale;

• **art. 36<sup>6</sup> alin. (3)** - strategia de tarifare aferentă planului de afaceri se aprobă de către adunarea generală a asociației de dezvoltare intercomunitară, în baza mandatului special primit de la unitățile administrativ-teritoriale membre ale asociației, sau, după caz, de către autoritatea deliberativă a unității administrativ-teritoriale, cu respectarea avizului conform al A.N.R.S.C., în maximum 60 de zile de la data emiterii acestuia.

*Potrivit prevederilor din Anexa 4 a Hotărârii nr. 855/2008 pentru aprobarea statutului-cadru al asociațiilor de dezvoltare intercomunitară cu obiect de activitate serviciile comunitare de utilități publice, respectiv din Statutul Asociației:*

• **art. 16 alin (3) lit. d)** – una din atribuțiile adunării generale a Asociației cu privire la exercitarea mandatului acordat acesteia de asociați potrivit art. 5 alin. (2) este aprobarea strategiei de tarifare aferente planului de afaceri, în condițiile Legii nr. 241/2006, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

• **art. 17 alin. (2) lit. c) pct. 1 și 2** - strategia de tarifare aferentă planului de afaceri se aprobă de către adunarea generală a Asociației, în baza mandatului special primit de la unitățile administrative-teritoriale membre ale Asociației, cu respectarea avizului conform al Autorității Naționale de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilități Publice;

- formula de ajustare tarifară se aprobă de către adunarea generală a Asociației pe baza avizului Autorității Naționale de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilități Publice.

### **Referitor la modificarea Contractului unic de delegare a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare prin concesiune – județul Botoșani, prin act adițional**

*Conform prevederilor din Legea serviciilor comunitare de utilități publice nr. 51/2006, art. 29 alin. (11) lit. j)* - Contractul de delegare a gestiunii cuprinde în mod obligatoriu clauze referitoare la prețurile/tarifele pe care delegatul are dreptul să le practice la data începerii furnizării/prestării serviciului, precum și regulile, principiile și/sau formulele de ajustare și modificare a acestora.

În conformitate cu prevederile **art. 17 alin. (1) și (2)** din *Metodologia de ajustare tarifară a prețurilor/tarifelor pentru serviciile publice de alimentare cu apă și de canalizare, aprobată prin Ordinul președintelui ANRSC nr. 230/2022:*

- Strategia de tarifare aferentă planului de afaceri se aprobă de către adunarea generală a Asociației de dezvoltare intercomunitară, în baza mandatului special primit de la unitățile administrativ-teritoriale membre ale asociației, sau, după caz, de către autoritatea deliberativă a unității administrativ-teritoriale, cu respectarea avizului conform al A.N.R.S.C., în maximum 60 de zile de la data emiterii acestuia;

- Strategia de tarifare aprobată conform prevederilor alin. (1) poate fi aplicată de către operatorul regional/operator numai după includerea acesteia în actul de atribuire a serviciului de alimentare cu apă și de canalizare, prin act adițional încheiat la contractul de delegare a gestiunii sau, după caz, prin hotărâre adoptată de către autoritatea deliberativă a unității administrativ-teritoriale pentru modificarea hotărârii de dare în administrare a serviciului.

În baza respectării autonomiei de gestiune a Delegatului și fără a interveni în domeniul deciziilor de conducere și funcționare a Societății, conform prevederilor contractuale, Consiliul Județean Botoșani promovează proiectul de hotărâre în condițiile asumării responsabilităților manageriale și de administrare de către conducerea Societății NOVA APASERV S.A. Botoșani, respectiv A.N.R.S.C. care a analizat documentele depuse de solicitant și a emis Avizul Conform nr. 1353/15.03.2024.

Având în vedere cele prezentate mai sus, considerăm că sunt întrunite condițiile legale pentru promovarea și înscrierea pe ordinea de zi a ședinței consiliului județean a proiectului de hotărâre inițiat în acest scop.

**Director executiv,  
Iulian MICU**

**Director executiv,  
Amalia MARIAN**

**Director executiv,  
Magda DIDII**

Compartiment  
Guvernanța Corporativă  
**Inspector,  
Ramona Ionela Timofte**