



ROMÂNIA

JUDEȚUL BOTOȘANI

CONSILIUL JUDEȚEAN

Piața Revoluției 1-3, Tel.0231-514712, 514713, 514714; Fax 0231-514715; e-mail: consiliu@cjbotosani.ro

Proiect
Nr. 132 din 19.05.2021

H O T Ă R Ă R E

privind aprobarea rezultatului final al concursului și proiectului de management câștigător pentru ocuparea postului de manager la Biblioteca Județeană „Mihai Eminescu” Botoșani - instituție publică de cultură din subordinea Consiliului Județean Botoșani

Consiliul Județean Botoșani întrunit în ședință ordinară în data de2021 ,
urmare a raportului final nr. 8071 din 10.05.2021 al Comisiei de concurs de proiecte de management, în vederea ocupării postului de manager la Biblioteca Județeană „Mihai Eminescu” Botoșani - instituție publică de cultură din subordinea Consiliului Județean Botoșani,

analizând Referatul de aprobare nr. 8633 din 19.05.2021 al Președintelui Consiliului Județean Botoșani prin care se propune aprobarea rezultatului final al concursului și proiectului de management câștigător pentru ocuparea postului de manager la Biblioteca Județeană „Mihai Eminescu” Botoșani - instituție publică de cultură din subordinea Consiliului Județean Botoșani,

- având în vedere:

- Raportul de specialitate al Direcției Buget – Finanțe nr. 8634 din 19.05.2021;
- Avizul comisiei pentru activități economice, buget, finanțe, administrarea domeniului public și privat al județului, servicii publice și agricultură;
- Avizul comisiei pentru învățământ, sănătate, familie, muncă și protecție socială, culte, activități social-culturale, sportive, tineret și agrement;
- Avizul comisiei pentru administrația publică locală, juridică, disciplină, apărarea ordinii publice, respectarea drepturilor și libertăților cetățenilor, cooperare, parteneriate și fonduri europene,

în conformitate cu prevederile art. 20 alin. (5) și art. 22 alin. (1) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 189 /2008 privind managementul instituțiilor publice de cultură, cu modificările și completările ulterioare,

în temeiul art.173 alin.(1) lit. d), f) și alin.(5) lit. d) și art. 196 alin. (1) lit. a) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.57/2019 privind Codul Administrativ, cu modificările și completările ulterioare,

h o t ă r ă ș t e:

Art.1. Se aprobă rezultatul final al concursului organizat pentru ocuparea postului de manager la Biblioteca Județeană „Mihai Eminescu” Botoșani, conform **anexei nr. 1**, care face parte integrantă din prezenta hotărâre

Art.2. Se aprobă proiectul de management câștigător pentru ocuparea postului de manager la Biblioteca Județeană „Mihai Eminescu” Botoșani, conform **anexei nr. 2**, care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art.3. Președintele Consiliului Județean Botoșani, în calitate de ordonator principal de credite, va negocia și încheia cu managerul instituției publice de cultură sus menționate, contractul de management, a cărui durată va fi de 4 ani.

Art.4. Președintele Consiliului Județean Botoșani asigură ducerea la îndeplinire a prevederilor prezentei hotărâri prin Direcția Buget – Finanțe din cadrul aparatului de specialitate și Biblioteca Județeană „Mihai Eminescu” Botoșani.

Președinte,
Doina – Elena Federovici

Avizat pentru legalitate:
Secretar general al județului,
Marcel – Stelică Bejenariu

Botoșani,
Nr. _____ din _____ 2021



ROMÂNIA
JUDEȚUL BOTOȘANI
CONSILIUL JUDEȚEAN

Piața Revoluției 1-3, Tel.0231-514712, 514713, 514714; Fax 0231-514715; e-mail: consiliu@cjbotosani.ro

Anexa nr. 1
la Hotărârea Consiliului Județean Botoșani
Nr. din

REZULTATUL FINAL AL CONCURSULUI
de proiecte de management pentru ocuparea postului de manager la Biblioteca Județeană „Mihai
Eminescu”- Botoșani

Nr. crt.	Numele și prenumele candidatului	Rezultatul selecției dosarelor	Nota la proiectul de management (etapa I)	Nota la interviu (etapa II)	Rezultatul concursului
1	Iacob Ersilia	Admis	9,74	9,83	9,79

Președinte,
Doina – Elena Federovici

Avizat pentru legalitate:
Secretar general al județului,
Marcel - Stelică Bejenariu

Botoșani,
_____ **2021**
Nr. _____



ROMÂNIA
JUDEȚUL BOTOȘANI
CONSILIUL JUDEȚEAN

Piața Revoluției 1-3, Tel.0231-514712, 514713, 514714; Fax 0231-514715; e-mail: consiliu@cjbotosani.ro

Anexa nr. 2
la Hotărârea Consiliului Județean Botoșani
nr. _____ din _____ 2021

PROIECTUL DE MANAGEMENT
PENTRU OCUPAREA POSTULUI DE MANAGER LA
BIBLIOTECA JUDEȚEANĂ „MIHAI EMINESCU”- Botoșani

Președinte,
Doina – Elena Federovici

Avizat pentru legalitate:
Secretar general al județului,
Marcel - Stelică Bejenariu

A. Analiza socioculturală a mediului în care își desfășoară activitatea instituția și propuneri privind evoluția acesteia în sistemul instituțional existent

Implementarea economiei de piață, restructurarea întreprinderilor, dezvoltarea inițiativei private au dus la obligativitatea reprofilării populației. Astfel, interesul pentru cărțile de specialitate, îndeosebi de informatică, management, drept sau economie au crescut.

Cadrul general al județului Botoșani se individualizează prin următoarele caracteristici:

- populația activă reprezintă 72% din totalul populației și este distribuită, în principal, după cum urmează: 18,1% în industrie; 53,9% în agricultură; 10,9% în comerț și prestări servicii; 4,85% în învățământ; 3,5% în sănătate;
- agricultura reprezintă principala ramură economică a județului și concentrează cea mai mare parte a forței de muncă, iar 80% din suprafața totală a județului o reprezintă suprafața agricolă, cu 63% din populație trăind în mediul rural;
- lipsa formelor de relief caracteristice unui turism de anvergură a făcut ca turismul existent în județ să se asocieze mai mult factorului cultural. În județ, există un număr mare de biserici, mănăstiri și schituri, unele datând de la începutul secolului XIV, obiective de un real interes turistic, precum și clădiri cu personalitate arhitectonică, rămase intacte.

În condițiile unei schimbări rapide, care marchează viața individului sub toate aspectele ei, implicarea bibliotecii în construirea personalității, prin dezvoltarea aptitudinilor și abilităților privind utilizarea calculatorului devine parte integrantă a modernizării instituției și condiția menținerii credibilității acesteia.

Biblioteca publică joacă un rol vital în comunitățile deservite, fiind principala instituție care oferă servicii de informare și documentare sub diverse forme și în contexte diferite. Astfel, aceasta contribuie la dezvoltarea personală a utilizatorilor prin educație formală, prin educația pe tot parcursul vieții, prin activitățile desfășurate, prin cultura informației, activități de petrecere a timpului liber sau care oferă acces la informații. Un alt aspect acoperit de biblioteca publică este legat de coeziunea socială, spațiul instituției transformându-se într-un loc al întâlnirii și un centru pentru dezvoltare comunitară.

Identitatea culturală și locală reprezintă o problemă cu un impact semnificativ asupra comunității și care trebuie să fie popularizată prin intermediul bibliotecii publice, iar imaginația și creativitatea dezvoltă interesul publicului pentru activitățile culturale. Fiind un loc al întâlnirii, bibliotecile își asumă rolul de centru cultural multifuncțional și de dezvoltare comunitară, grupurile comunitare fiind sprijinite în a avea un acces echitabil la informație și contribuind, prin toate acestea, la creșterea interesului populației pentru aspectele legate de cultura și identitatea locală care le oferă un impact semnificativ asupra apartenenței la comunitate.

Biblioteca este o instituție de cultură de servicii la care beneficiază cei mai diferiți utilizatori, de la cel mai complex din punct de vedere intelectual la cel mai simplu om, care dorește doar să citească zărele săptămânal, de la cel mai tânăr lector, la cel mai în vârstă.

Biblioteca Județeană „Mihai Eminescu” – Botoșani constituie, organizează și dezvoltă colecții enciclopedice reprezentative de cărți, periodice și alte documente grafice

și audio-vizuale, precum și alte materiale purtătoare de informații, așa cum este precizat și în Ordinul Ministrului Culturii nr. 2069 din 1.10.1998¹.

Sunt puse la dispoziția publicului atât colecțiile sale esențiale, atât precum cele care stau la baza constituirii Fondului Documentar Eminescu și Fondului Nicolae Iorga, cât și colecțiile uzuale, destinate studiului în bibliotecă (în spațiile și filiale Bibliotecii), fie cu servirea asistată de bibliotecar, fie prin accesul liber la raft, precum și împrumutului la domiciliu, așa cum se stipulează în Ordinul mai sus amintit².

Funcțiile actuale ale bibliotecilor se extind și se diversifică în permanență, iar Biblioteca trebuie să găsească noi metode de valorificare a potențialului propriu, astfel încât infinitatea de cunoștințe și experiențe umane existente în colecțiile proprii să ajungă la beneficiari, cu scopul de a le oferi noi mecanisme și maniere de raportare la mediul social, economic, tehnic și politic în care trăiesc.

Marea provocare a bibliotecii, în perioada curentă, este aceea de a se transforma și de a oferi un spațiu atractiv pentru viața comunității în care își desfășoară activitatea, adoptând o atitudine practică, dinamică, receptivă la nou și flexibilă, facilitând astfel accesul la întregul capital de informații al societății umane.

Unul dintre cele mai importante deziderate pe care o bibliotecă contemporană trebuie să-l îndeplinească este acela de a pune la dispoziția utilizatorilor săi documente culturale și de informare actualizate, în diferite formate, astfel organizate încât accesul la ele să fie foarte rapid. Din acest motiv, ne propunem să dezvoltăm programul informatizat existent, în vederea alinierii normelor internaționale.

1. Instituții, organizații, grupuri informale (analiza factorilor interesați) care se adresează aceleiași comunități

Analizând factorii interesați, care se adresează aceleiași comunități, observăm că relațiile stabilite între aceștia sunt bazate pe colaborare și relații de parteneriat și nu pe concurență și competiție. Pentru a obține un impact mai puternic, pentru a atrage spre cultură, pentru a da amploare proiectelor culturale, este benefică, dacă nu chiar necesară, o mai bună colaborare a instituțiilor de cultură, în vederea extinderii ariei proiectelor și inițiativelor.

Instituțiile, organizațiile și grupurile informale care activează la nivel de municipiu și județ sunt următoarele:

- Muzeul Județean Botoșani cu secțiile sale (Muzeul de Etnografie, Casa Memorială "Nicolae Iorga", Galerile de Artă "Ștefan Luchian")
- Direcția Județeană pentru Cultură și Patrimoniul Național Botoșani
- Centrul Național de Informare și Promovare Turistică Botoșani
- Centrul Județean pentru Conservarea și Promovarea Culturii Tradiționale Botoșani
- Memorialul Ipotești – Centrul Național de Studii "Mihai Eminescu"
- Teatrul "Mihai Eminescu" Botoșani
- Teatrul pentru copii și tineret "Vasilache" Botoșani
- Arhivele Naționale - Serviciul Județean Botoșani
- Inspectoratul Școlar Județean Botoșani
- Palatul Copiilor
- Licee, școli și grădinițe
- Asociația Culturală Regal d'Art

¹ Ordinul Ministrului Culturii nr. 2069 din 1.10.1998. pentru aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a bibliotecilor publice, Art. 2, alin. (2)

² Idem, Art. 9, alin. (1)

- Editura GEEA
- Comunitatea Rușilor Lipoveni Botoșani
- Comunitatea Evreilor Botoșani
- Uniunea Armenilor Botoșani
- Fundația „Ștefan Luchian”
- Europe Direct
- Asociația „BUZZ”

Media: Somax TV, TeleM Botoșani, TVR Iași, Radio Iași, Radio România Cultural, Informatorul Moldovei, Monitorul de Botoșani, Revista Hyperion, Revista Luceafărul, Revista „Caietele lui Cain”, ziarul BUZZ, www.stiribotosani.ro, www.botosaninews.ro, www.botosaneanul.ro.

2. Analiza SWOT (analiza mediului intern și extern, puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări)

ANALIZA MEDIULUI INTERN	
Puncte tari	Puncte slabe
- bibliotecă publică de tip enciclopedic, care face parte din sistemul național de biblioteci; - colecții considerabile și reprezentative de unități de bibliotecă; - personal calificat și specializat în domeniul biblioteconomiei, dar și în domeniul și compartimentul în care activează; - buna promovare, prin intermediul mijloacelor proprii și mass-media, a acțiunilor, activităților și proiectelor derulate; - achiziție de carte conform nevoilor și cerințelor utilizatorilor; - existența colecțiilor și Fondurilor speciale (Fondul Documentar Eminescu, Fondul Iorga); - existența Cabinetului de numismatică și filatelie; - existența unei Biblioteci a Etniilor, fapt care asigură cadrul necesar derulării unor proiecte menite să promoveze multiculturalitatea comunității botoșănene; - localizarea centrală, dar și existența unor filiale de cartier - derularea unor numeroase acțiuni culturale și educative, pe direcții diferite, menite să promoveze patrimoniul cultural local și care vin în întâmpinarea nevoilor publicului; - dotarea secțiilor cu tehnologie informatică	- site-ul oficial al instituției nu asigură o interacțiune cu utilizatorii și vizitatorii, conform intereselor și nevoilor lor; - lipsa spațiului adecvat de expunere a colecțiilor proprii sau itinerante; - condiții precare în vederea asigurării microclimatului necesar cărților de patrimoniu; - gradul de degradare fizică a sediului principal și a spațiului în care își desfășoară activitatea două dintre secțiile importante: Secția împrumut carte pentru copii, Secția împrumut carte pentru adulți; - insuficienta acoperire a orașului, prin lipsa unor filiale în cartiere din zona Gării, de exemplu; - statutul de chiriaș, în cazul anumitor filiale (Secția împrumut carte pentru copii, Secția împrumut carte pentru adulți, Depozitul Sălii de Lectură, Filiala nr. 3 Școala nr.16) - lipsa unui spațiu modern, destinat adolescenților; - lipsa unei Ludotecii.

(computere, videoproiectoare).	
Oportunități	Amenințări
- modalități creative de lucru cu publicul, acțiuni de creștere și/sau diversificare a acestuia și de expunere la creații culturale; - ar fi necesară o zonă de autentificare/înregistrare, un spațiu pentru fiecare utilizator, unde i se poate face un profil, iar în baza lui se pot personaliza o serie de servicii cum ar fi: recomandări apariții noi sau servicii noi, servicii noi de flux de date individuale, audio-video, cărți și informații în format digital, alerte privind termenul de restituire, referințe online) - digitizarea/digitalizarea colecțiilor deținute, serviciu care prezintă avantajul spațiului de stocare, limitarea transiterii unor boli; - perfecționarea personalului în domenii noi; - dezvoltarea turismului cultural al orașului pentru următoarea perioadă, conform Strategiei de dezvoltare a județului Botoșani; - schimburi culturale cu instituții similare din țară, dar și din străinătate.	- spațiul insuficient pentru creșterea progresivă a colecțiilor; - contactarea unor boli profesionale; - plecarea personalului specializat din motive diverse; - scăderea populației școlare.
ANALIZA MEDIULUI EXTERN	
Puncte tari	Puncte slabe
- grad pozitiv de satisfacere a cerințelor utilizatorilor, (conform informațiilor care reies din chestionare, o carte a vizitatorilor, etc) - servicii de bibliotecă diversificate; - număr mare de parteneriate și protocoale de colaborare cu diverse organizații și instituții culturale și de învățământ din municipiu, județ, țară și străinătate; - gratuitatea serviciilor oferite de Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani.	- insuficiența programelor guvernamentale adresate bibliotecilor publice; - buget insuficient pentru amenajare sediu, extindere spații, dotări, la standarde care ar putea să crească atractivitatea și să îmbunătățească imaginea în raport cu utilizatorii.
Oportunități	Amenințări
- posibilitatea de a accesa fonduri europene; - acordarea și sporirea accesului la cultură (un public mai numeros, diversificarea	- fonduri insuficiente pentru achiziția de carte și dezvoltarea colecțiilor, din pricina creșterii prețurilor. Odată cu creșterea costurilor și resursele limitate, a devenit din

tipologiei acestuia, inclusiv prin atragerea celor care, din diferite motive, nu sunt consumatori de cultură), prin programe naționale, guvernamentale sau internaționale; - implicarea publicului în procesul artistic sau în cel de planificare și feedback; - existența unei strategii de dezvoltare la nivel de județ.	ce în ce mai important ca biblioteca să ia decizii de achiziție cu prudență pentru a construi o colecție care să răspundă nevoilor utilizatorilor de învățare, predare și cercetare.
--	--

3. Analiza imaginii existente a instituției și propuneri pentru îmbunătățirea acesteia

Biblioteca Județeană „Mihai Eminescu” – Botoșani, instituție de distinsă ținută culturală, fondată în 1882, servește de peste un secol interesele de informare, studiu, educație, lectură și recreere ale utilizatorilor săi, oferind acces liber la resursele sale.

Instituția are permanent în vedere adaptarea la principalele transformări ale mediului în care își desfășoară activitatea, în plan social-economic și cultural-educational atât la nivel local sau național, cât și internațional. Este o necesitate firească, izvorâtă din recunoașterea capacității unor asemenea evoluții și realități de a acționa, direct și indirect, asupra vizibilității publice a unei instituții de cultură, asupra gradului de dotare și modernizare a spațiilor și serviciilor sale, precum și a nivelului de diversificare și utilizare a ofertei sale de servicii.

Urmărind statisticile anuale, chiar dacă sunt neajunsuri în serviciile bibliotecii, putem constata că noua eră, cea a calculatoarelor, nu a influențat în mod tragic interesul publicului pentru carte. Numărul utilizatorilor activi înscriși conform statisticii de la sfârșitul anului 2020 era de 27.600, iar frecvența totală era de 225.000. Peste jumătate dintre utilizatori sunt elevi și studenți, ei fiind cei mai interesați de lectură, dar toate categoriile sociale și de vârstă beneficiază de serviciile oferite de instituție.

În ceea ce privește baza informațională, Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani și-a adaptat permanent politica de completare a colecțiilor la interesele de lectură și informare ale beneficiarilor. Schimbările produse în peisajul economic, social și cultural al comunității și-au pus amprenta asupra strategiei de dezvoltare a instituției de la achiziția de carte până la programe de lucru cu beneficiarii, spre a permite acestora să accedă neîngrădit la informare și documentare.

La nivelul județului Botoșani, funcționează 71 de biblioteci publice, din care 1 bibliotecă municipală, 5 biblioteci orașenești, 65 de biblioteci comunale, pentru care Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani este, prin lege, for metodologic.

Achiziția permanentă de unități de bibliotecă, diversitatea și complexitatea programelor și proiectelor culturale plicate pe nevoile de învățare și petrecere a timpului liber ale utilizatorilor, informatizarea serviciilor au avut ca rezultat atât creșterea constantă a publicului, cât și a prestigiului bibliotecii.

Rolurile tradiționale ale bibliotecii publice în societate includ o sursă de educație formală și informală, o ușă spre învățare pentru preșcolari, un centru de învățare independent, un centru de cercetare și un centru de informare comunitară, un loc de muncă public și o locație pentru activități comunitare. Odată cu apariția internetului și a serviciilor în bandă largă, bibliotecile publice și-au extins serviciile, oferind computere clienților săi să caute informații online, să acceseze servicii guvernamentale, să

completeze cereri de locuri de muncă, să navigheze pe web și să se angajeze în activități sociale prin intermediul rețelelor sociale, să ia cursuri online și să acceseze colecțiile bibliotecii prin cataloage online și baze de date electronice.

Este universal recunoscut faptul că biblioteca (indiferent dacă este publică sau academică) este de așteptat să servească drept o poartă de acces la informații și cunoștințe globale, permițând accesul direct și la distanță la resurse, într-o varietate de formate. Prin intermediul bibliotecii, oamenii diseminează, împărtășesc și schimbă informații, idei și cunoștințe - ceea ce este esențial pentru învățarea elevilor și pentru cercetarea științifică în ansamblul ei. Cu toate acestea, bibliotecile de astăzi sunt situate într-un mediu care este condus de schimbare. Cea mai provocatoare schimbare cu care se confruntă bibliotecarii este mediul informațional dinamic adus de internet.

Informația este o etapă importantă în viața indivizilor în timpul proceselor de învățare pe tot parcursul vieții. Într-o societate a informației și într-o lume digitalizată, informațiile dau sens prezenței individului și permit dezvoltarea personală și profesională a indivizilor. Cu toate acestea, într-o lume digitalizată, în care informațiile cresc și se schimbă rapid, atingerea informațiilor celor mai exacte și utilizarea eficientă au devenit o necesitate. Alegerea celor mai fiabile informații, utilizarea și evaluarea acestora sunt procese funcționale. Această funcție este realizată într-un mod eficient prin dobândirea abilităților de alfabetizare a informațiilor. Stăpânirea de către individ a tehnologiilor informaționale și de comunicare facilitează stăpânirea acelei persoane în informații și gestionarea informațiilor. Bibliotecile publice joacă un rol important în formarea sau, după caz, dezvoltarea abilităților de învățare pe tot parcursul vieții, dobândirea alfabetizării informaționale și dezvoltarea acesteia. Centre de învățare pe tot parcursul vieții, bibliotecile publice, joacă un rol important în dobândirea și dezvoltarea abilităților de învățare pe tot parcursul vieții, care este alfabetizarea informațională.

Managementul bibliotecilor trebuie să îmbunătățească continuu calitatea serviciilor, în încercarea de a dezvolta o imagine de marcă pozitivă, ducând la fidelizarea utilizatorilor.

Ținând cont de toate aceste aspecte menționate, propunerile de îmbunătățire vizează, în mod deosebit, diversificarea serviciilor de bibliotecă, digitizarea/digitalizarea și valorificarea superioară a patrimoniului instituției, din toate punctele de vedere (logistic, al resurselor materiale și umane). Vom avea în vedere și aplicarea în vederea finanțării proiectelor de reabilitare, consolidare și modernizare a sediului instituției (mansardare, consolidare și amenajare subsol, dotarea și modernizarea secțiilor). De asemenea, ne propunem regândirea și actualizarea site-ului instituției.

Promovarea imaginii Bibliotecii Județene "Mihai Eminescu" Botoșani poate fi realizată și prin: realizarea și distribuirea unor materiale de promovare a instituției, precum: pixuri, broșuri, mape, agende, insigne, etc.; realizarea și editarea unor lucrări științifice, pe diferite tematici; realizarea, tipărirea și distribuirea unei monografii a instituției.

4. Propuneri pentru cunoașterea categoriilor de beneficiari (studii de consum, cercetări, alte surse de informare)

Pentru cunoașterea categoriilor de beneficiari, ne propunem să utilizăm metode și instrumente specifice sociologiei, precum observația deprinderilor de lectură, chestionare și sondaje de opinie, aplicate cu regularitate, cu scopul de a identifica, în mod corect, nevoile și cerințele utilizatorilor, beneficiarilor și partenerilor noștri, urmate de interpretarea acestor date și fructificarea rezultatelor.

Biblioteca realizează lunar și anual, evidența statistică a activității, fapt ce permite analiza socio-profesională și pe categorii de vârstă a utilizatorilor, analiza structurii

documentelor împrumutate sau consultate, analiza eficienței serviciilor oferite de către bibliotecă, toate devenind instrumente de orientare și previziune pentru perioada următoare.

Pentru o mai bună cunoaștere a categoriilor de beneficiari se pot folosi informațiile furnizate în Rapoartele statistice anuale.

5. Grupurile-țintă ale activităților instituției pe termen scurt/mediu

Pe termen scurt, grupurile-țintă ale activităților instituției vizează utilizatorii aflați în tranzit, cei care doresc organizarea unor acțiuni culturale și utilizatorii care apelează la serviciile instituției în mod ocazional.

Pe termen mediu și lung, biblioteca are în vedere utilizatorii de vârstă preșcolară, școlară, preuniversitară și universitară, profesori din învățământul preuniversitar și universitar, cercetători, liber-profesioniști, promotori culturali, artiști, bibliotecari din sistemul preuniversitar și public-județean, angajații proprii. De asemenea, avem în vedere și utilizatorii de resurse electronice locali sau la distanță, mediul de afaceri (cel puțin la nivel local), precum și comunitatea culturală a orașului și a județului, comunitățile etnice și autoritățile publice locale, respectiv persoanele aflate în perioade de reconversie profesională.

6. Profilul beneficiarului actual

Profilul beneficiarului actual al serviciilor bibliotecii se conturează în jurul copiilor și adolescenților, care apreciază pozitiv serviciile personalului, fondul de carte și activitățile derulate în și de către bibliotecă. În perioada 1.06.2021- 31.05.2025, vom acționa pentru a menține la niveluri constante principalele categorii de beneficiari ai serviciilor oferite, dar și pentru dezvoltarea unei oferte care să răspundă nevoilor exprimate de cei care nu utilizează serviciile bibliotecii.

B. Analiza activității instituției și propuneri privind îmbunătățirea acesteia:

1. Analiza programelor și a proiectelor instituției

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani a desfășurat numeroase activități culturale și cultural-educative, cu o largă adresabilitate, venind astfel în întâmpinarea utilizatorilor nu doar cu oferte de lectură, ci și cu o gamă foarte generoasă de activități, care să corespundă gusturilor tuturor celor interesați. Astfel, au fost organizate în ultimii cinci ani: expoziții de carte, pe diverse tematici, de pictură și desene; lansări de carte.

În urma analizării activității bibliotecii, au fost identificate următoarele programe și proiecte:

- **Diversificarea ofertei culturale și creșterea calității serviciilor de bibliotecă**, având drept scop satisfacerea cerințelor exprimate de membrii comunității prin derularea unor programe culturale care definesc biblioteca drept centru multicultural, în vederea creșterii numărului de utilizatori prin atragerea la lectură/studiu/petrecerea timpului liber: "Zilele Eminescu" - "Ziua Culturii Naționale"; „Timpul Unirii”; „Rendez-vous Francophonie”; "Arta cum laudae"; "Ziua Europei este ziua ta!"; "Ziua internațională a copilului"; "Salonul artelor"; activități conform calendarului UNESCO/UNICEF; "Ziua Națională a României"- "Ziua Constituției"; Aniversări /Comemorări calendar cultural național/internațional;
- **Studii și cercetări științifice** de înaltă ținută academică având ca rezultat remarcabil volumul **"Studii eminescologice. Études sur Eminescu. Eminescu Studies. Eminescu**

Studien", singura publicație serială anuală de cercetări eminescologice din România, completarea Catalogului „Fondului Documentar Eminescu”, alte lucrări;

- **Promovarea patrimoniului bibliotecii** prin susținerea unui dialog cultural în cadrul dezbaterilor, colocviilor, simpoziunilor, evenimentelor culturale, organizate în scopul accentuării rolului bibliotecii ca spațiu al comunicării și contactelor. (“Ziua internațională a bibliotecarului”; “Ziua municipiului Botoșani”; “Nordul cultural”; “Biblioteca vie”; “Sărbătoarea lecturii” - Lifelong Learning (LLL); “Botoșani – conviețuire multiculturală”);

- **Achiziționarea unităților de bibliotecă** pentru asigurarea continuității colecțiilor, păstrarea caracterului lor enciclopedic și al actualității informației, precum **și a bazei tehnice** necesare **utilizării tehnologiei moderne** la toate serviciile de bibliotecă (Activitate permanentă de achiziții);

- **Mediatizarea permanentă a activităților și proiectelor instituției** pentru creșterea rolului ei în comunitate prin materiale de promovare, emisiuni radio-tv, rețele de socializare etc: „Biblioteca acum”; “Nocturna bibliotecilor”; “Biblioteca - parte din viața ta”);

- **Dezvoltarea relațiilor cu utilizatorii** pe baza unui **parteneriat** activ și **studierea permanentă a necesităților de lectură**, prin asigurarea unei oferte de educație nonformală continuă și realizarea unei atmosfere confortabile de studiu: Utilizarea tehnologiei moderne în biblioteca „Be safe online”; “BiblioVacanța”; “Comunitate creativă”;

- **Formarea și perfecționarea bibliotecarilor** ca proces continuu de adaptare la noile cerințe profesionale și **susținerea bibliotecilor publice** din județ, prin asistență de specialitate și suport etnic: “Biblioteci – Bibliotecari”

- **Sprijinirea comunităților românești din diaspora**, prin diverse evenimente culturale: donații de carte, expoziții, lansări de volume, schimburi de experiență, cursuri diverse, realizând astfel și o promovare continuă a patrimoniului cultural național. („România mea”), **programe culturale transfrontaliere în colaborare cu instituții din Rep. Moldova și Ucraina (Centru Cultural Transfrontalier Multiethnic), stagii de documentare academică (Universitatea „Yuriy Fedkovych” Cernăuți).**

2. Concluzii

O bibliotecă este o instituție care îmbogățește viața multor oameni, șansele de reușită ale acestora, în ceea ce privește oportunitățile de educație și în găsirea de locuri de muncă, promovând coeziunea socială, toate acestea fiind repere comunitare, care întăresc identitatea populației. Acțiunile Bibliotecii Județene “Mihai Eminescu” Botoșani se adresează și sunt concentrate asupra copiilor și tinerilor, iar eforturile trebuie să fie canalizate spre atragerea lor către lectură și actele de cultură, conform principiului orice copil câștigat, reprezintă un adult cu deprinderi stabile de lectură.

Biblioteca se poziționează în contextul unor transformări majore în educație, în conținut și în informații. Pe măsură ce accesul la informații devine omniprezent și disponibil pe scară largă, valoarea bibliotecii este una de încredere. Este un emițător de încredere, un filtru de încredere și un consilier de încredere. Biblioteca poate adăuga valoare prin extragerea datelor, prin dezvoltarea instrumentelor de descoperire și prin facilitarea transformării informației în cunoștințe și deprinderi prin noi instrumente și abilități.

Prin toate demersurile noastre, ne propunem ca Biblioteca să fie, fizic și virtual, locul în care se învață, cercetează, caută și folosesc resurse informaționale, pentru a studia colecții unice și distincte. Vom face acest lucru prin:

- înțelegerea evoluției, interacțiune sofisticată între schimbarea digitală și cea a bibliotecii;
- definirea nivelului următor, pentru experiența de vizitator al secolului XXI;

- crearea unei strategii integrate și a unui plan diversificat de finanțare, care echilibrează și prin care se realizează cele de mai sus.

În vederea îmbunătățirii activității instituției, se va avea în vedere soluționarea punctuală a elementelor prezentate în analiza SWOT, la capitolele puncte slabe, amenințări și oportunități.

Apreciem că managementul perioadei anterioare a gestionat un fond cultural valoros care trebuie parțial continuat, parțial îmbunătățit, în funcție de nevoile actuale ale comunității, prin noi programe și proiecte.

2.1 Reformularea mesajului după caz

Mesajul pe care îl propunem este **"Biblioteca – actor și partener al dezvoltării locale și regionale prin conservare, informare, educație, lectură, studiu, recreere, servicii de animație culturală"**

2.2 Descrierea principalelor direcții

Principalele direcții pentru îndeplinirea misiunii și atingerea obiectivelor asumate sunt următoarele:

- integrarea patrimoniului cultural local în circuitul național și internațional prin acțiuni de conservare și promovare;
- obținerea de finanțare nerambursabilă, în cadrul unor programe guvernamentale și/sau europene;
- promovarea parteneriatului cultural în diversele tipuri de comunități: locală, județeană, națională și internațională
- diversificarea serviciilor de bibliotecă, în funcție de evoluția anuală a contextului sociocultural și economic.

Pentru aceasta, se au în vedere următoarele măsuri:

- platforme comune cu alte biblioteci din țară sau străinătate
- organizarea unor concursuri, cu scopul de a implica copiii și tinerii și pentru a stimula creativitatea artistică a publicului și utilizatorilor
- formarea unor echipe de proiecte care să elaboreze proiecte în domeniile de finanțare existente și să susțină depunerea formularelor de candidatură;
- încheierea de parteneriate cu biblioteci/instituții de învățământ din țară și străinătate, inclusiv universități, respectiv organizații nonguvernamentale;
- diagnoza anuală a mediului sociocultural și economic pentru identificarea dinamicii și a nevoilor de informare și documentare ale comunității.

C. Analiza organizării instituției și propuneri de restructurare și/sau de reorganizare, după caz:

1. Analiza reglementărilor interne ale instituției și a actelor normative incidente

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani funcționează în subordinea Consiliului Județean Botoșani, în conformitate cu Legea nr. 334/2002 republicată, cu modificările și completările ulterioare. Obiectivele, misiunea și organizarea instituției sunt stipulate în Regulamentul de Organizare și Funcționare aprobat prin HCJ nr.48/28.04.2015 și Regulamentul de Ordine Interioară actualizat în 2015. Sistemul de Control Managerial

Intern a fost parțial implementat prin elaborarea de proceduri operaționale. Alte acte normative după care instituția își desfășoară activitatea sunt legislația specifică în vigoare și hotărârile CJ Botoșani cu referire la bibliotecă.

2. Propuneri privind modificarea reglementărilor interne

Pentru eficientizarea activității instituției, vom propune: aprobarea/rectificarea bugetului anual de venituri și cheltuieli; aprobarea/modificarea organigramei și a statului de funcții, în sensul dinamizării unor sectoare de activitate ale instituției; implementarea Codului etic al bibliotecarului; aprobarea Calendarului anual de acțiuni culturale; actualizarea Fișei Postului și completarea dosarelor personale ale salariaților; actualizarea ROF și ROI; emiterea de decizii în baza referatelor întocmite și aprobate; implementarea Sistemului de Control Managerial Intern și a unor noi și necesare proceduri operaționale.

3. Analiza capacității instituționale din punct de vedere al resursei umane proprii și/sau externalizate

Conform Anexei 1 a Caietului de obiective, posturile existente în cadrul Bibliotecii Județene "Mihai Eminescu" Botoșani sunt distribuite astfel: Posturi de conducere – 3; Posturi de execuție – 34; Total – 37. Analiza posturilor bibliotecii a condus la concluzia că se impune o redistribuire și o suplimentare a personalului, pentru folosirea mai eficientă a resurselor umane ale instituției, introducerea unui nou post de conducere și înființarea unui nou serviciu (Serviciul de digitizare).

Evoluția numărului de posturi pe care o propunem pentru următoarea perioadă de management este următoarea:

	1.06.2021- 31.12.2021	1.01.2022- 31.12.2022	1.01.2023- 31.12.2023	1.01.2024- 31.12.2024	1.01.2025- 31.05.2025
Număr posturi	37	39	39	40	40

Din informațiile cuprinse în Caietul de obiective, deducem faptul că personalul de specialitate a urmat stagii/cursuri de calificare, specializare sau perfecționare, în vederea achiziționării, exersării și dezvoltării competențelor adaptate cerințelor posturilor pe care le ocupă.

Pentru următoarea perioadă, se vor avea în vedere, în funcție de alocațiile bugetare, continuarea și diversificarea programelor de formare și specializare profesională.

4. Analiza capacității instituționale din punct de vedere al spațiilor și patrimoniului instituției, propuneri de îmbunătățire

Numărul mare de unități de bibliotecă și diversitatea acestora asigură instituției statutul de principal furnizor de memorie culturală.

Dotările instituției sunt cele necesare desfășurării activităților curente: echipamente IT pentru personalul bibliotecii și pentru publicul utilizator, instalații termice, autoturism, etc.

5. Viziunea proprie asupra utilizării instituției delegării, ca modalitate legală de asigurare a continuității procesului managerial

La nivelul instituției, funcționează două organisme cu rol consultativ: Consiliul de Administrație și Consiliul Științific, având ca principale atribuții sprijinirea conducerii prin analiza activității, dar și prin emiterea unor recomandări pentru buna funcționare a bibliotecii.

Delegarea autorității se va face prin decizii scrise și comunicate părților în timp util.

D. Analiza situației economico-financiare a instituției:

1. Analiza datelor de buget din caietul de obiective, după caz, completate cu informații solicitate/obținute de la instituție:

1.1 Bugetul de venituri (subvenții/alocații, surse atrase/venituri proprii)

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani este o instituție culturală de drept public finanțată integral de la bugetul județului, conform legislației în vigoare, din alocațiile bugetare acordate de Consiliul Județean Botoșani.

Bugetul de venituri pentru perioada 2016-2020, se prezintă astfel³:

	2016	2017	2018	2019	2020
Prevederi	410	2.050	2.600	2.760	2.685
Realizat	401	2.014,270	2.242,520	2.442,933	2.615,027

1.2 Bugetul de cheltuieli (personal; bunuri și servicii din care: cheltuieli de întreținere, colaboratori; cheltuieli de capital):

CHELTUIELI TOTALE

	2016	2017	2018	2019	2020
Realizat	401	2.014,270	2.242,520	2.442,933	2.615,027

Cheltuieli de personal

	2016	2017	2018	2019	2020
Realizat	244	1.503,271	1.662,845	1.893,204	2.153,567

Cheltuieli cu bunuri și servicii

	2016	2017	2018	2019	2020
Realizat	157	510,999	579,675	491	461,460

Cheltuieli de capital

	2019
Realizat	58,729

³ Informațiile au fost preluate din Anexa 3 a Caietului de obiective

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

Analizând datele, se observă următoarele:

2016 – Cheltuielile cu personalul au reprezentat 60,85% din ponderea totală a cheltuielilor, iar cheltuielile cu bunuri și servicii 39,15%.

2017- Cheltuielile cu personalul au reprezentat 74,63% din ponderea totală a cheltuielilor, iar cheltuielile cu bunuri și servicii 25,37%.

2018 - Cheltuielile cu personalul au reprezentat 74,15% din ponderea totală a cheltuielilor, iar cheltuielile cu bunuri și servicii 25,85%.

2019 - Cheltuielile cu personalul au reprezentat 77,50% din ponderea totală a cheltuielilor, cheltuielile cu bunuri și servicii 20,1%, iar cele cu capitalul au fost 2,40%

2020 - Cheltuielile cu personalul au reprezentat 82,35% din ponderea totală a cheltuielilor, iar cheltuielile cu bunuri și servicii 17,65%.

2. Analiza comparativă a cheltuielilor (estimate și, după caz, realizate) în perioada/perioadele indicată/indicate în caietul de obiective, după caz, completate cu informații solicitate/obținute de la instituție:

Nr. crt.	Programul/proiectul	Devizul estimat	Devizul realizat	Observații, comentarii, concluzii
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1.11.2016 31.12.2016				
Diversificarea ofertei culturale și creșterea calității serviciilor de bibliotecă				
1.	"Ziua Națională a României" "Ziua Constituției"	2000	2000	5 proiecte propuse 7 proiecte realizate
2.	2016 Aniversări / Comemorări calendar cultural național/internațional	2000	2000	2 proiecte propuse/ 7 proiecte realizate
3.	"Biblioteca - parte din viața ta"	2.000	2.000	6 proiecte propuse /27proiecte realizate
Achiziționarea unităților de bibliotecă și a bazei tehnice necesare utilizării tehnologiei moderne				
4.	Activitate permanentă de achiziții	40.000	40.000	1 proiect
2017				
Diversificarea ofertei culturale și creșterea calității serviciilor de bibliotecă				
1.	"Zilele Eminescu" - "Ziua Culturii Naționale"	2.000	2.000	7 proiecte/an
2.	"Timpul Unirii"	1.000	1.000	4 proiecte/an
3.	"Rendez-vous Francophonie"	1.000	1.000	3 proiecte/an
4.	"Arta cum laudae"	5.000	5.000	5 proiecte/an
5.	"Ziua Europei este ziua ta!"	5.000	5.000	6 proiecte/an
6.	2017 Anul Internațional de Turism Durabil pentru Dezvoltare	1000	1000	3 proiecte/an
7.	"Ziua internațională a copilului"	2.500	2.500	6 proiecte/an
8.	"Salonul artelor"	1.000	1.000	4 proiecte/an
9.	2017 Zile Internaționale – conform (UNESCO, UNICEF)	3000	3000	7 proiecte
10.	"Ziua Națională a României" "Ziua Constituției"	2.000	2.000	5 proiecte/an
11.	"Interferențe culturale"	1.000	1.000	5 proiecte/an

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

12.	Aniversări / Comemorări - 2017 calendar cultural național/internațional	5000	5000	8 proiecte/an
Studii și cercetări științifice				
13.	"Zilele Eminescu"	35.000	35.000	10 proiecte/an
Promovarea patrimoniului bibliotecii				
14.	"Ziua internațională a bibliotecarului" "Ziua municipiului Botoșani"	15.000	15.000	7 proiecte/an
15.	"Nordul cultural"	1.500	1.500	4 proiecte/an
16.	"Biblioteca vie"	1.500	1.500	4 proiecte/an
17.	"Sărbătoarea lecturii" Lifelong Learning (LLL)	3.000	3.000	5 proiecte/an
18.	"Botoșani – conviețuire multiculturală"	1.000	1.000	5 proiecte/an
Dezvoltarea relațiilor cu utilizatorii				
19.	Utilizarea tehnologiei moderne în biblioteca „Be safe online”	1.500	1.500	3 proiecte/an
20.	"BiblioVacanța"	5.000	5.000	15 proiecte
21.	"Comunitate creativă"	1.000	1.000	2 proiecte/an
Sprijinirea comunităților românești din diaspora				
22.	„Biblioteca acum"	10.000	10.000	6 proiecte/an
23.	"Nocturna bibliotecilor"	2.000	2.000	2 proiecte/an
24.	"Biblioteca - parte din viața ta"	10.000	10.000	6 proiecte/an
Achiziționarea unităților de bibliotecă și a bazei tehnice necesare utilizării tehnologiei moderne				
25.	Activitate permanentă de achiziții	100.000	100.000	1 proiect/an
26.	„Biblioteci-Bibliotecari”.	1.000	1.000	7 proiecte/an
2018				
Diversificarea ofertei culturale și creșterea calității serviciilor de bibliotecă				
27.	"Zilele Eminescu" - "Ziua Culturii Naționale"	1.000	1.000	7 proiecte
28.	„Timpul Unirii"	1.000	1.000	4 proiecte
29.	„Rendez-vous Francophonie"	5.000	5.000	3 proiecte
30.	"Arta cum laudae"	5.000	5.000	5 proiecte
31.	"Ziua Europei este ziua ta!"	1000	1000	6 proiecte
32.	2018: Anul european al patrimoniului cultural	2.500	2.500	3 proiecte
33.	"Ziua internațională a copilului"	1.000	1.000	6 proiecte
34.	"Salonul artelor"	3.000	3.000	4 proiecte
35.	2018 „Zile Internaționale” conform (UNESCO, UNICEF)	6.000	6.000	7 proiecte/
36.	"Ziua Națională a României" "Ziua Constituției" Anul Centenarului Marii Uniri 1918-2018	1.000	1.000	5 proiecte
37.	"Interferențe culturale"	5.000	5.000	5 proiecte
38.	2018 Aniversări /Comemorări calendar cultural național/internațional	2.000	2.000	8 proiecte
Studii și cercetări științifice				
39.	"Zilele Eminescu"	35.000	35.000	10 proiecte
Promovarea patrimoniului bibliotecii				
40.	"Ziua internațională a bibliotecarului"	5.000	5.000	7 proiecte

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

	"Ziua municipiului Botoșani"			
41.	"Nordul cultural"	1.500	1.500	4 proiecte
42.	"Biblioteca vie"	1.500	1.500	4 proiecte
43.	"Sărbătoarea lecturii" Lifelong Learning (LLL)	3.000	3.000	5 proiecte
44.	"Botoșani – conviețuire multiculturală"	1.000	1.000	5 proiecte
Dezvoltarea relațiilor cu utilizatorii				
45.	Utilizarea tehnologiei moderne în bibliotecă	1.500	1.500	3 proiecte
46.	"BiblioVacanța"	5.000	5.000	17 proiecte
47.	"Comunitate creativă"	1.000	1.000	2 proiecte
Sprijinirea comunităților românești din diaspora				
48.	"România mea"	10.000	10.000	6 proiecte
49.	"Biblioteca acum"	10.000	10.000	6 proiecte
50.	"Nocturna bibliotecilor"	2.000	2.000	2 proiecte
51.	"Biblioteca - parte din viața ta"	10.000	10.000	6 proiecte
Achiziționarea unităților de bibliotecă și a bazei tehnice necesare utilizării tehnologiei moderne				
52.	Activitate permanentă de achiziții	40.000	40.000	1 proiect
Formarea și perfecționarea bibliotecarilor				
53.	"Biblioteci-Bibliotecari".	35.000	35.000	7 proiecte
2019				
Diversificarea ofertei culturale și creșterea calității serviciilor de bibliotecă				
54.	"Zilele Eminescu" - "Ziua Culturii Naționale"	2000	2.000	7 proiecte
55.	"Timpul Unirii"	1.000	1.000	4 proiecte
56.	"Rendez-vous Francophonie"	1.000	1.000	3 proiecte
57.	"Arta cum laudae"	5.000	5.000	5 proiecte
58.	"Ziua Europei este ziua ta!"	5.000	5.000	6 proiecte
59.	2019: Anul european pentru Combaterea Fenomenului Bullying	1000	1000	3 proiecte
60.	"Ziua internațională a copilului"	2.500	2.500	6 proiecte
61.	"Salonul artelor"	1.000	1.000	4 proiecte
62.	2019 „Zile Internaționale” conform (UNESCO, UNICEF)	3.000	3.000	9 proiecte
63.	"Ziua Națională a României" "Ziua Constituției"	2.000	2.000	5 proiecte
64.	"Interferențe culturale"	1.000	1.000	5 proiecte
65.	2019 Aniversări /Comemorări calendar cultural național/internațional	5.000	5.000	8 proiecte
Studii și cercetări științifice				
66.	"Zilele Eminescu"	35.000	35.000	10 proiecte
Promovarea patrimoniului bibliotecii				
67.	"Ziua internațională a bibliotecarului" "Ziua municipiului Botoșani"	15.000	15.000	7 proiecte
68.	"Nordul cultural"	1.500	1.500	4 proiecte
69.	"Biblioteca vie"	1.500	1.500	4 proiecte
70.	"Sărbătoarea lecturii" Lifelong Learning (LLL)	3.000	3.000	5 proiecte

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

71.	"Botoșani – conviețuire multiculturală"	1.000	1.000	5 proiecte
Dezvoltarea relațiilor cu utilizatorii				
72.	Utilizarea tehnologiei moderne în bibliotecă	1.500	1.500	3 proiecte
73.	"BiblioVacanța"	5.000	5.000	19 proiecte
74.	"Comunitate creativă"	1.000	1.000	2 proiecte
Dezvoltarea relațiilor cu utilizatorii				
75.	Utilizarea tehnologiei moderne în bibliotecă	1.500	1.500	3 proiecte
76.	"BiblioVacanța"	5.000	5.000	19 proiecte
77.	"Comunitate creativă"	1.000	1.000	2 proiecte
Sprijinirea comunităților românești din diaspora				
78.	"România mea"	10.000	10.000	6 proiecte
79.	"Biblioteca acum"	10.000	10.000	6 proiecte
80.	"Nocturna bibliotecilor"	2.000	2.000	2 proiecte
81.	"Biblioteca - parte din viața ta"	10.000	10.000	6 proiecte
Achiziționarea unităților de bibliotecă și a bazei tehnice necesare utilizării tehnologiei moderne				
82.	Activitate permanentă de achiziții	40.000	40.000	1 proiect
Formarea și perfecționarea bibliotecarilor				
83.	"Biblioteci-Bibliotecari".	35.000	35.000	7 proiecte
01.01-30.09 2020				
Diversificarea ofertei culturale și creșterea calității serviciilor de bibliotecă				
84.	"Zilele Eminescu" - "Ziua Culturii Naționale"	2000	2.000	8 proiecte
85.	"Timpul Unirii"	1.000	1.000	5 proiecte
86.	"Arta cum laudae"	5.000	5.000	5 proiecte
87.	"Ziua Europei este ziua ta!"	1.000	1.000	1 proiect
88.	"Ziua internațională a copilului"	2.500	2.500	5 proiecte
89.	"Salonul artelor"	1.000	1.000	4 proiecte
90.	2020 „Zile Internaționale” conform (UNESCO, UNICEF)	3.000	3.000	9 proiecte/
91.	2020 Aniversări /Comemorări calendar cultural național/internațional	5.000	5.000	8 proiecte
Studii și cercetări științifice				
92.	"Zilele Eminescu"	1500	1500	3 proiecte
Promovarea patrimoniului bibliotecii				
93.	"Ziua internațională a bibliotecarului" "Ziua municipiului Botoșani"	1.500	1.500	2 proiecte
94.	"Nordul cultural"	500	500	2 proiecte
95.	"Biblioteca vie"	1.500	1.500	5 proiecte
96.	"Sărbătoarea lecturii" Lifelong Learning (LLL)	3.000	3.000	5 proiecte
Dezvoltarea relațiilor cu utilizatorii				
97.	Utilizarea tehnologiei moderne în bibliotecă	1.500	1.500	4 proiecte
98.	"BiblioVacanța"	5.000	5.000	14 proiecte
99.	"Biblioteca acum"	5.000	5.000	5 proiecte
100.	"Biblioteca - parte din viața ta"	10.000	10.000	5 proiecte
Achiziționarea unităților de bibliotecă și a bazei tehnice necesare utilizării tehnologiei				

moderne				
101.	Activitate permanentă de achiziții	20.000	20.000	1 proiect
Formarea și perfecționarea bibliotecarilor				
102.	„Biblioteci-Bibliotecari”	16.000	16.000	7 proiecte

3. Soluții și propuneri privind gradul de acoperire din surse atrase/venituri proprii a cheltuielilor instituției:

3.1. Analiza veniturilor proprii realizate din activitatea de bază, specifică instituției (în funcție de tipurile de produse/servicii oferite de instituțiile de cultură - spectacole, expoziții, servicii infodocumentare etc.), pe categorii de produse/servicii, precum și pe categorii de bilete/tarife practicate: preț întreg/preț redus/bilet profesional/bilet onorific, abonamente, cu menționarea celorlalte facilități practicate;

Nu este cazul

3.2. Analiza veniturilor proprii realizate din alte activități ale instituției;

Nu este cazul.

3.3 Analiza veniturilor realizate din prestări de servicii culturale în cadrul parteneriatelor cu alte autorități publice locale;

Nu este cazul.

4. Soluții și propuneri privind gradul de creștere a surselor atrase/veniturilor proprii în totalul veniturilor:

4.1. Analiza ponderii cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor;

PRINCIPALII INDICATORI ECONOMICI IN ANII 2016-2020										
	Propu s 2016	Realiza t 2016	Propu s 2017	Realizat 2017	Propu s 2018	Realizat 2018	Propu s 2019	Realizat 2019	Propu s 2020	Realizat 2020
- alocatii bugetare	410	401	2050	2014,27 0	2600	2241,52 0	2760	2442,93 3	2685	2615,02 7
- cheltuieli de personal, inclusiv colaborator ii	250	244	1526	1503,27 1	1970	1662,84 5	2175	1893,20 4	2215	2153,56 7
Ponderea cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor (%)	61 %	60,85 %	74,44 %	74,63 %	75,77 %	74,15 %	78,80 %	77,50 %	82,50 %	82,35 %

Ponderea cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor este în creștere în perioada 2016-2020, de la 60,85%, în 2016, la 82,35% în 2020.

4.2. Analiza ponderii cheltuielilor de capital din bugetul total

PRINCIPALII INDICATORI ECONOMICI IN ANII 2016-2020										
	Propus 2016	Realizat 2016	Propus 2017	Realizat 2017	Propus 2018	Realizat 2018	Propus 2019	Realizat 2019	Propus 2020	Realizat 2020
- alocatii bugetare	410	401	2050	2014,270	2600	2241,520	2760	2442,933	2685	2615,027
- cheltuieli de capital	-	-	-	-	-	-	60	58,729	-	-
Ponderea cheltuielilor de capital (%)	-	-	-	-	-	-	2,17 %	2,40 %	-	-

4.3. Analiza gradului de acoperire a cheltuielilor cu salariile din subvenție/alocație

Gradul de acoperire a cheltuielilor cu salariile din alocația bugetară este de 100%.

4.4. Ponderea cheltuielilor efectuate în cadrul raporturilor contractuale, altele decât contractele individuale de muncă (drepturi de autor, drepturi conexe, contracte și convenții civile)

Nu este cazul.

4.5. Cheltuieli pe beneficiar, din care:

a) din alocatii;

b) din venituri proprii.

Cheltuieli pe beneficiar în perioada 1.11.2016-31.12.2020										
	Propus 2016	Realizat 2016	Propus 2017	Realizat 2017	Propus 2018	Realizat 2018	Propus 2019	Realizat 2019	Propus 2020	Realizat 2020
4.5. Cheltuieli pe vizită la bibliotecă, din care:	8,91	8,79	7,37	7,21	9,35	8,03	9,91	8,71	9,64	11,62
- din subvenție	8,91	8,79	7,37	7,21	9,35	8,03	9,91	8,71	9,64	11,62
- din venituri proprii	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

E. Strategia, programele și planul de acțiune pentru îndeplinirea misiunii specifice a instituției, conform sarcinilor formulate de autoritate:

Propuneri, pentru întreaga perioadă de management:

1. Viziune

Biblioteca va contribui, prin proiecte și activități susținute de baze de date și cunoștințe prelucrate și organizate științific, în special la educația tinerei generații, dar și la educația adulților, prin programe de învățare pe tot parcursul vieții. Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" se profilează ca un loc deschis experiențelor culturale de calitate, în care botoșănenii vor găsi mereu un spațiu de comunicare și socializare, oportunități de exprimare personală și de concretizare a inițiativelor pro-comunitare.

2. Misiune

Așezând nevoile utilizatorilor în centrul preocupărilor sale, Biblioteca Județeană „Mihai Eminescu” Botoșani își îndreaptă eforturile spre asigurarea celor mai performante servicii de formare și informare a membrilor comunității, asigurându-le accesul liber și nediscriminatoriu la resursele proprii și externe, tradiționale și electronice. Biblioteca sprijină orice membru al comunității în procesul de evoluție personală în cele mai diverse direcții, punându-i în valoare creativitatea, spiritul de inițiativă, aptitudinile civice și sociale. Biblioteca promovează memoria culturală locală, județeană, națională și internațională și susține valorile autentice, care dau județului Botoșani unicitate și identitate.

În următoarea perioadă de management, se va urmări studierea și analiza atentă a celor mai diverse oportunități de implicare a bibliotecii, ca inițiator de programe europene/internaționale și atragerea de fonduri nerambursabile.

Principalele direcții pentru îndeplinirea misiunii bibliotecii vizează:

- diversificarea în continuare a colecțiilor bibliotecii;
- întărirea răspunsului de tip feedback pozitiv din partea comunității locale, județene și naționale privind rolul și locul bibliotecii;
- popularizarea colecțiilor, acțiunilor, programelor, prin modalități specifice categoriilor de public țintă;
- creșterea unor indicatori din raportul statistic (număr utilizatori înscriși – pe termen lung);
- intensificarea prelucrării presei locale (alcătuirea de bibliografii și repertorii bibliografice);
- elaborarea și editarea de lucrări din domeniul istoriei locale, respectiv județene și din alte domenii, a unor publicații promoționale privind serviciile și oferta bibliotecii, considerate și mijloace PR și de marketing cultural;
- întărirea grupului de training: cursuri de bibliotecari, pensionari, elevi, potențiali șomeri și alte categorii sociale și profesionale;
- menținerea și diversificarea acțiunilor, proiectelor și programelor culturale și educative atât cu scopul sprijinirii și promovării lecturii ca element de cunoaștere, cât și pentru întărirea rolului bibliotecii de partener cultural-organizatoric pe plan local, județean, național și internațional;
- înființarea de filiale de cartier pentru acoperirea nevoilor de informare a locuitorilor din zona periferică și industrială a municipiului;
- inițierea și dezvoltarea Cercului de voluntari ai bibliotecii, care să sprijine desfășurarea programelor și proiectelor cultural-educative;

- conceperea și introducerea, în mod pragmatic, în funcționarea bibliotecii, a unor factori ai managementului calității pentru ridicarea pregătirii profesionale a personalului din bibliotecă, pe toată perioada proiectului managerial.

Ca urmare, misiunea bibliotecii este și va fi de a funcționa – ca instituție de cultură– cu un rol tot mai activ și complex, de spațiu comunitar veritabil, respectiv ca partener cultural și socio-cultural real, într-o sferă geografică și instituțional-organizațională cât mai largă, aflându-se în slujba evidențierii și păstrării valorilor culturale ale comunității botoșănene.

3. Obiective (generale și specifice)

Pentru perioada 1.06.2021 – 31.05.2025, ne propunem următoarele obiective:

- actualizarea permanentă/anuală a fișei postului pentru toți angajații;
- continuarea implementării Sistemului de Control Managerial Intern;
- actualizarea periodică/anuală a Regulamentului Intern al instituției, prin implicarea în procesul de revizuire a reprezentanților tuturor compartimentelor funcționale;
- stabilirea grilelor de autoevaluare, conform cărora fiecare angajat poate să-și programeze stagiile de formare profesională inițială și continuă, în contextul nevoilor comunității și ale instituției;
- adaptarea Regulamentului de Organizare și Funcționare al bibliotecii la contextul legislativ în vigoare.

Obiective generale:

- Valorificarea patrimoniului cultural local;
- Dezvoltarea instituțională din perspectiva resurselor umane și a patrimoniului instituției;
- Diversificarea ofertei culturale;
- Dezvoltarea relațiilor de colaborare și parteneriatelor la nivel local, județean, internațional

Obiective specifice:

- să satisfacem nevoile de documentare, lectură, educație și recreere ale utilizatorilor, într-un mediu primitor, prietenos și stimulat;
- să constituim, completăm, organizăm, prelucrăm și conservăm colecțiile bibliotecii, atât tradiționale, cât și electronice, pentru ca informația conținută să fie ușor de regăsit și accesibilă oricărui utilizator, în mod neîngrădit;
- să desfășurăm proiecte care să asigure tuturor membrilor comunității accesul la evenimente culturale de calitate, în organizare proprie sau în parteneriat cu celelalte instituții de cultură și educație din municipiu;
- să dezvoltăm creativitatea și talentul oamenilor locului, prin organizarea de evenimente, precum: expoziții, workshop-uri, lansări de carte, sesiuni de comunicări, concursuri de profil etc;
- să promovăm valorile, istoria și patrimoniul cultural local și național;
- să asigurăm accesul nediscriminatoriu al tuturor utilizatorilor la informația disponibilă atât în mod direct, cât și on-line;

- să asigurăm perfecționarea continuă a personalului bibliotecii, pentru a deveni un intermediar competent între utilizator și resursele pe care biblioteca este capabilă să le pună la dispoziție

4. Strategia culturală, pentru întreaga perioadă de management

Ne propunem:

- continuarea activităților cu caracter anual și a celor având la bază calendarul aniversărilor culturale anuale;
- colaborarea cu instituții de cultură, de învățământ și nu numai, din județ, dar și din alte regiuni;
- desfășurarea de proiecte/activități comune cu bibliotecile publice din județ;
- includerea Bibliotecii Județene într-un circuit de turism cultural;
- încheierea de protocoale de colaborare cu instituții similare, respectiv de învățământ sau care activează în domeniul cultural, din țară și străinătate, bazate pe schimburi reciproce de experiență, publicații, coparticipări la manifestări și proiecte culturale și științifice, mai ales cele finanțabile din fonduri nerambursabile;
- realizarea și editarea unor lucrări științifice, precum și a unei monografii a Bibliotecii Județene "Mihai Eminescu" Botoșani

Pentru următoarea perioadă de management, sub aspectul manifestărilor cultural-științifice, ne propunem continuarea proiectelor care s-au desfășurat în ediții anuale succesive și conceperea, respectiv derularea unor proiecte noi care să se adreseze unor categorii și mai variate de public, dar și din surse mai variate de finanțare. În sensul acestei idei, vor fi depuse spre finanțare proiecte culturale și editoriale la Administrația Fondului Cultural Național, iar principala preocupare în domeniul programelor mari de investiții va fi aceea de a obține fonduri nerambursabile în perioada 1.06.2021 – 31.05.2025, pe axele prioritare cu apeluri deschise.

5. Strategia și planul de marketing

- continuarea aparițiilor în presa scrisă și audio-video de la nivel local, național sau internațional, în conformitate cu și în funcție de anvergura evenimentelor instituției;
- continuarea întocmirii unui dosar de presă care să cuprindă toate aparițiile în presă full text;
- distribuirea de pliante, broșuri dedicate evenimentelor majore;
- editarea de diplome aniversare;
- acordarea de titluri onorifice voluntarilor sau, după caz, personalităților cu contribuții semnificative în promovarea activităților de formare a bibliotecii în comunitate;
- realizarea și editarea unor materiale de promovare a Bibliotecii Județene "Mihai Eminescu" Botoșani (pixuri, broșuri, mape, agende, etc.)

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

6. Programe propuse pentru întreaga perioadă de management

Nr. crt.	Program	Descriere	Scop	Public țintă	Perioada de realizare
Dezvoltarea componentei educativ-formative în oferta culturală a Bibliotecii Județene "Mihai Eminescu" Botoșani					
1.	Aniversări - Comemorări	-organizarea de activități omagiale; -organizarea de evenimente literare, artistice	- conservarea, valorificarea și promovarea patrimoniului cultural local, național și internațional	Comunitatea;Utilizatorii bibliotecii	1.06.2021-31.05.2025
2.	Călătorie în lumea cărților	- cluburi de lectură; ateliere de lucru;	- sprijinirea programelor de educație și învățământ - stimularea interesului pentru lectură	Comunitatea;Utilizatorii bibliotecii	1.06.2021-31.05.2025
3.	"Ziua Națională a României"	-organizarea de activități omagiale: recitaluri, expoziții de lucrări plastice, spectacole	- conservarea, valorificarea și promovarea patrimoniului cultural local și național	Comunitatea;Utilizatorii bibliotecii	2022-2025
4.	"Ziua internațională a bibliotecarului" "Ziua municipiului Botoșani"	-derularea de proiecte și activități în parteneriat cu bibliotecile din județ, cu instituții de cultură și învățământ	-consolidarea și dezvoltarea parteneriatului -consolidarea rețelei județene de biblioteci publice -conservarea, valorificarea și promovarea patrimoniului cultural local	Comunitatea;Utilizatorii bibliotecii	2022-2025
5.	"9 mai – Ziua Europei"	- dezbateri; -organizarea unor activități în colaborare cu alte instituții; -organizarea de activități omagiale	-consolidarea și dezvoltarea parteneriatului -conservarea, valorificarea și promovarea patrimoniului cultural local și național	Comunitatea;Utilizatorii bibliotecii	2022-2025

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

6.	"Ziua internațională a copilului"	- expoziții de lucrări plastice; ateliere de lucru	-sprijinirea programelor de educație și învățământ - atragerea copiilor spre lectură	Comunitatea;Utilizatorii bibliotecii	1.06.2021-1.06.2024
7.	"Tradiție, cultură, artă"	- lansări și prezentări de carte, conferințe, simpozioane, expoziții de artă, audiții de muzică clasică și modernă; prezentări de carte sau albume de artă; vizionări de filme, însoțite de prezentarea cărții, atunci când este vorba despre ecranizare, a autorului sau a epocii respective pentru creșterea interesului pentru lectură a publicului tânăr; - lecturile publice pentru stimularea interesului pentru lectură al utilizatorilor	- conservarea, valorificarea și promovarea elementelor culturale identitare -sprijinirea programelor de educație și învățământ	Comunitatea;Utilizatorii bibliotecii	1.06.2021-31.05.2025
8.	Bibliovacanța	- organizarea de cursuri pentru utilizatori, în funcție de cerințele acestora (spațiu unde să continue să învețe, dezvoltându-și abilitățile de bază, necesare pentru participarea în viața socială, culturală și economică a comunității), prin activități organizate diferențiat pentru diversele categorii de utilizatori, știut fiind faptul că bibliotecile stimulează ideile, discuțiile, cultura,	-sprijinirea programelor de educație și învățământ -dezvoltarea cooperării și parteneriatelor -promovarea serviciilor bibliotecii în rândul elevilor preșcolari, școlari și adolescenți -implicarea bibliotecii în viața comunității	Comunitatea;Utilizatorii bibliotecii	1.06.2021-31.05.2025

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

		dialogul și, implicit, creativitatea - proiectarea, organizarea și desfășurarea de activități de formare pe tot parcursul vieții			
9.	Voluntar în bibliotecă	-organizarea unor acțiuni și campanii umanitare și de conștientizare pe diferite tematici -dezvoltarea corpului de voluntari din cadrul bibliotecii	- dezvoltarea simțului civic - stimularea interesului pentru implicarea în viața comunității implicarea bibliotecii în viața comunității	Comunitatea;Utilizatorii bibliotecii	1.06.2021-31.05.2025
Dezvoltarea instituțională a bibliotecii					
1.	Achiziționarea unităților de bibliotecă	-completarea colecțiilor bibliotecii, conform cerințelor, intereselor și nevoilor utilizatorilor -menținerea unei politici de completare și dezvoltare a colecțiilor (conținut tradițional și digitizat)	-satisfacerea nevoilor de informare, documentare, lectură, studiu, cercetare, educație și recreere -dezvoltarea continuă și constantă a colecțiilor bibliotecii	Comunitatea;Utilizatorii bibliotecii	1.06.2021-31.05.2025
2.	Digitizarea serviciilor de bibliotecă	- utilizarea tehnologiilor digitale de la producție la consum	-conservarea patrimoniului existent; posibilitate mărită de promovare a colecțiilor; îmbunătățirea accesului la documente; creșterea numărului și a diversității utilizatorilor; - lărgirea accesului la informație - cu ajutorul calculatorului, tabletei, telefonului;	Comunitatea;Utilizatorii bibliotecii	1.06.2021-31.05.2025

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

			-optimizarea valorificării colecțiilor speciale și a documentelor rare		
3.	Servicii de informare personalizată	-interacțiunea utilizator-bibliotecar oferă posibilitatea de a verifica și de a preciza cu exactitate cerințele de lectură (preferabile sunt referințele relevante, în locul referințelor date la întâmplare) - oferirea de servicii diversificate utilizatorilor și beneficiarilor	- analiza nevoilor comunității pe care o deservește, prin utilizarea instrumentelor și metodelor sociologice (observația, chestionarul, sondajul de opinie) - asigurarea accesului liber la serviciile bibliotecii - diversificarea și modernizarea serviciilor de bibliotecă, în special a acelor servicii prin care instituția interacționează direct cu utilizatorii	Comunitatea;Utilizatorii bibliotecii	1.06.2021-31.05.2025
4.	Formare și perfecționare profesională	-asistență și consiliere oferite bibliotecilor orășenești și comunale din județ -formarea și perfecționarea profesională continuă a personalului -proiectarea, organizarea și desfășurarea de activități de formare pe tot parcursul vieții	- creșterea efectivelor de personal calificat pentru a face față exigențelor societății informației (tehnologiile informației și ale comunicării, noile metode de învățământ, achiziția continuă a științei)	Bibliotecari	1.06.2021-31.05.2025
5.	Reabilitare/ Consolidare/ Modernizare/ Dotare	-executarea unor lucrări de reabilitare, consolidare, modernizare -amenajarea și dotarea instituției pentru desfășurarea activității în condiții optime -exploatarea optimă a spațiilor disponibile	-dezvoltarea pragmatică și înnoirea funcțională continuă a bibliotecii -asigurarea condițiilor optime pentru desfășurarea activităților -protejarea și reabilitarea monumentelor istorice în care își desfășoară activitatea filiale bibliotecii	Comunitatea;Utilizatorii bibliotecii	1.06.2021-31.05.2025

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

Promovarea patrimoniului instituției și popularizarea serviciilor oferite					
1.	Valorificarea patrimoniului instituției și popularizarea serviciilor oferite	-susținerea cercetării științifice culturale și de specialitate și valorificarea acestora prin informare bibliografică, dezvoltarea CIC-ului bibliotecii, bibliografia locală -realizarea și editarea materialelor de promovare -realizarea și editarea unor monografii -lucrări științifice și de specialitate -conferințe, simpozioane -studiul beneficiarilor	- formarea unei rețele dinamice de parteneri, cu scopul de a asigura disponibilitatea colecțiilor și serviciilor -sprijinirea succesului și a prosperității regiunii, prin valorificarea patrimoniului cultural local, regional și național; -promovarea colaborării interinstituționale - creșterea vizibilității instituției	Comunitatea;Utilizatorii bibliotecii	1.06.2021-31.05.2025
2.	- Zilele Eminescu	-cenacluri literare; rotonde literare; recitaluri, momente artistice; lucrări plastice, dezbateri	- valorificarea și promovarea colecțiilor proprii -promovarea colaborării interinstituționale	Comunitatea;Utilizatorii bibliotecii	1.06.2021-31.05.2025
3.	- Ziua Culturii Naționale	-cenacluri literare; rotonde literare; recitaluri, momente artistice; lucrări plastice, dezbateri	- valorificarea și promovarea colecțiilor proprii -promovarea colaborării interinstituționale	Comunitatea;Utilizatorii bibliotecii	2022-2025

7. Proiecte din cadrul programelor

Nr. crt.	Denumirea proiectului	Perioada de realizare
Dezvoltarea componentei educativ-formative în oferta culturală a Bibliotecii Județene "Mihai Eminescu" Botoșani		
1.	Aniversări – Comemorări - Panteon - Patrimoniu - "Istoria lumii în date și fapte"	1.06.2021- 31.05.2025
2.	Călătorie în lumea cărților - "Ziua Internațională a Cărții pentru copii și tineret" - Cărțile copilăriei - Lecturi publice - Ateliere de lucru - Cluburi de lectură	1.06.2021- 31.05.2025
3.	"Ziua Națională a României" - "Sunt mândru că sunt român" - Ziua Constituției - Mica Unire - Exponate documentare filatelice și numismatice	2022-2025
4.	"Ziua internațională a bibliotecarului" "Ziua municipiului Botoșani" - Exponate documentare filatelice și numismatice - Vizite ghidate - Expoziții de carte din colecțiile speciale - Lecturi publice	2022-2025
5.	"9 mai – Ziua Europei" - Vizite ghidate - Dezbateri - Expoziție de carte și de documente - Exponate documentare filatelice și numismatice	2022-2025
6.	"Ziua internațională a copilului" - Concursuri - Vizite ghidate	1.06.2021- 1.06.2024
7.	"Tradiție, cultură, artă" - Multiculturalitate și identitate națională - Evenimente culturale și artistice - Ateliere - Lansări de carte	1.06.2021- 31.05.2025
8.	Bibliovacanța - Cluburi de lectură, Lego, Origami, Limbi străine, Dezvoltare personală, Scriere creativă - Școala părinților - Cursuri pentru copii, adolescenți, adulți	1.06.2021- 31.05.2025
9.	Voluntar în bibliotecă - Campanii de conștientizare - Campanii umanitare	1.06.2021- 31.05.2025
Dezvoltarea instituțională a bibliotecii		
1.	Achiziționarea unităților de bibliotecă - Completarea și diversificarea colecțiilor	1.06.2021- 31.05.2025

2.	Digitizarea serviciilor de bibliotecă -Crearea unui spațiu personalizat pentru utilizator -Transformarea documentelor în format digital	1.06.2021- 31.05.2025
3.	Servicii de informare personalizată - Servicii de împrumut informatizat pentru public	1.06.2021- 31.05.2025
4.	Formare și perfecționare profesională -Dezvoltarea competențelor profesionale	1.06.2021- 31.05.2025
5.	Reabilitare/ Consolidare/ Modernizare/ Dotare -Lucrări de igienizare, reabilitare, consolidare, modernizare -Achiziționare de mobilier și echipamente -Dotarea spațiilor	1.06.2021- 31.05.2025
Promovarea patrimoniului instituției și popularizarea serviciilor oferite		
1.	Valorificarea patrimoniului instituției și popularizarea serviciilor oferite -Lucrări de specialitate și științifice -Sesiuni de comunicări -Realizarea, editarea și distribuirea materialelor promoționale	1.06.2021- 31.05.2025
2.	- Ziua Culturii Naționale - Omagiu adus Poetului Nepereche - Expoziție de carte -Expoziție filatelică și numismatică	2022-2025
3.	- Zilele Eminescu - Simpozioane și comunicări științifice - Expoziție de carte -Expoziție filatelică și numismatică	15.06.2021- 15.06.2024

8. Alte evenimente, activități specifice instituției, planificate pentru perioada de management

Biblioteca a găzduit și va continua să fie cadrul perfect pentru lansarea noilor apariții editoriale locale, regionale și naționale

F. Previzionarea evoluției economico-financiare a instituției publice de cultură, cu o estimare a resurselor financiare ce ar trebui alocate de către autoritate, precum și a veniturilor instituției ce pot fi atrase din alte surse:

1. Proiectul de buget de venituri și cheltuieli pe perioada managementului:

Nr. crt.	Categorii	1.06.2021-31.12.2021 Mii lei	1.01.2022-31.12.2022 Mii lei	1.01.2023-31.12.2023 Mii lei	1.01.2024-31.12.2024 Mii lei	1.01.2025-31.05.2025 Mii lei
1.	TOTAL VENITURI, din care:	1500	3200	3600	4000	2100

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

	1.a.venituri proprii, din care					
	1.a.1.venituri din activitatea de bază					
	1.a.2.surse atrase					
	1.a.3.alte venituri proprii					
	1.b.subvenții/alocații	1500	3200	3600	4000	2100
	1.c. alte venituri					
2.	TOTAL CHELTUIELI, din care	1500	3200	3600	4000	2100
	2.a. Cheltuieli de personal, din care	1000	2200	2500	2700	1400
	2.a.1. Cheltuieli cu salariile	1000	2200	2500	2700	1400
	2.a.2. Alte cheltuieli de personal	-	-	-	-	
	2.b. Cheltuieli cu bunuri și servicii, din care	400	700	780	940	500
	2.b.1. Cheltuieli pentru proiecte	140	280	300	330	180
	2.b.2. Cheltuieli cu colaboratorii	5	10	10	15	10
	2.b.3. Cheltuieli pentru reparații curente	80	100	130	165	90
	2.b.4. Cheltuieli de întreținere	65	120	130	170	100
	2.b.5. Alte cheltuieli cu bunuri și servicii	110	190	210	260	120
	2.c. Cheltuieli de capital	100	300	320	360	200

2. Numărul estimat al beneficiarilor pentru perioada managementului:

2.1. la sediu;

Numărul de utilizatori pentru anul:	1.06.2021-31.12.2021	1.01.2022-31.12.2022	1.01.2023-31.12.2023	1.01.2024-31.12.2024	1.01.2025-31.05.2025
-------------------------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

Sala de lectură / Depozitul Legal	1400	3000	3500	3800	2000
Sectia de împrumut pentru copii / Ludoteca	700	1800	2000	2300	1200
Sectia de împrumut pentru adulți	1400	3000	3500	3800	2000
Cabinetul de numismatică și filatelie	200	750	750	750	300
Biblioteca de informatică	350	900	1100	1300	700
Biblioteca Eminescu. Fondul documentar Nicolae Iorga	350	900	1100	1300	700
Biblioteca etniilor	350	900	1100	1300	700
Centrul de Informare Comunitară	700	1800	2000	2300	1200

2.2. în afara sediului.

Numarul de utilizatori pentru anul:	1.06.2021-31.12.2021	1.01.2022-31.12.2022	1.01.2023-31.12.2023	1.01.2024-31.12.2024	1.01.2025-31.05.2025
Filiala nr. 1 Primăverii	700	1800	2000	2300	1200
Filiala nr. 2 Grivița	700	1800	2000	2300	1200
Filiala nr. 3 Școala nr. 16	350	1300	1300	1300	700
Filiala Penitenciar	90	210	240	270	150
Biblioteca de limbi străine.	700	1800	2000	2300	1200
Mediateca. Biblioteca de artă	700	1800	2000	2300	1200

3. Programul minimal estimat pentru perioada de management aprobată

Programul minimal estimat pentru perioada de management aprobată este prezentat în ANEXA 1 a prezentului Proiect de management pentru perioada 1.06.2021-31.05.2025.

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

Anexa 1

3. Programul minimal estimat pentru perioada de management aprobată

Nr. crt.	PROGRAM	Scurta descriere a programului	Nr. Proiecte în cadrul programului	Denumirea proiectului	Buget prevăzut pe program (lei)
Anul 2021 - 1.06.2021- 31.12.2021					
Dezvoltarea componentei educativ-formative în oferta culturală a Bibliotecii Județene "Mihai Eminescu" Botoșani					
1.	Aniversări - Comemorări	-organizarea de activități omagiale -organizarea de evenimente literare, artistice	3	- Panteon - Patrimoniu - "Istoria lumii în date și fapte"	2.000
2.	Călătorie în lumea cărților	- cluburi de lectură; ateliere de lucru	5	- "Ziua Internațională a cărții pentru copii și tineret" - Cărțile copilăriei - Lecturi publice - Ateliere de lucru - Cluburi de lectură	3.000
3.	Ziua Internațională a copilului	- expoziții de lucrări plastice; ateliere de lucru	2	- Concursuri - Vizite ghidate	2.000
4.	Tradiție, cultură, artă	- lansări și prezentări de carte, conferințe, simpozioane, expoziții de artă, audiții de muzică clasică și modernă; prezentări de carte sau albume de artă; vizionări de filme, însoțite de prezentarea	4	- Multiculturalitate și identitate națională - Evenimente culturale și artistice	3.000

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

		cărți, atunci când este vorba despre ecranizare, a autorului sau a epocii respective pentru creșterea interesului pentru lectură a publicului tânăr; - lecturile publice pentru stimularea interesului pentru lectură a utilizatorilor		- Ateliere - Lansări de carte	
5.	Bibliovacanța	- organizarea de cursuri pentru utilizatori, în funcție de cerințele acestora (spațiu unde să continue să învețe, dezvoltându-și abilitățile de bază, necesare pentru participarea în viața socială, culturală și economică a comunității), prin activități organizate diferențiat pentru diversele categorii de utilizatori, știut fiind faptul că bibliotecile stimulează ideile, discuțiile, cultura, dialogul și, implicit, creativitatea - proiectarea, organizarea și desfășurarea de activități de formare pe tot parcursul vieții	3	- Cluburi de lectură, Lego, Origami, Limbi străine, Dezvoltare personală, Scriere creativă - Școala părinților - Cursuri pentru copii, adolescenți, adulți	3.000
6.	Voluntar în bibliotecă	-organizarea unor acțiuni și campanii umanitare și de conștientizare pe diferite tematici -dezvoltarea corpului de voluntari din cadrul bibliotecii	2	- Campanii de conștientizare - Campanii umanitare	3.000
Dezvoltarea instituțională a bibliotecii					
7.	Achiziționarea unităților de bibliotecă	-completarea colecțiilor bibliotecii, conform cerințelor, intereselor și nevoilor utilizatorilor -menținerea unei politici de completare și dezvoltare a colecțiilor (conținut tradițional și digitalizat)	1	- Completarea și diversificarea colecțiilor	60.000
8.	Digitizarea serviciilor de bibliotecă	-utilizarea tehnologiilor digitale de la producție la consum	2	- Crearea unui spațiu personalizat pentru utilizator - Transformarea documentelor în format digital	100.000

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

9.	Servicii de informare personalizată	-interacțiunea utilizator-bibliotecar oferă posibilitatea de a verifica și de a preciza cu exactitate cerințele de lectură (preferabile sunt referințele relevante, în locul referințelor date la întâmplare) -oferirea de servicii diversificate utilizatorilor și beneficiarilor	1	- Servicii de împrumut informatizat pentru public	1.000
10.	Formare și perfecționare profesională	-asistență și consiliere oferite bibliotecilor orașenești și comunale din județ -formarea și perfecționarea profesională continuă a personalului -proiectarea, organizarea și desfășurarea de activități de formare pe tot parcursul vieții	1	- Dezvoltarea competențelor profesionale	5.000
11.	Reabilitare/ Consolidare/ Modernizare/ Dotare	-executarea unor lucrări de reabilitare, consolidare, modernizare -amenajarea și dotarea instituției pentru desfășurarea activității în condiții optime -exploatarea optimă a spațiilor disponibile	4	- Lucrări de igienizare, reabilitare, consolidare, modernizare - Achiziționarea de mobilier și echipamente - Dotarea spațiilor - Lucrări de reabilitare și consolidare	1.000.000
Promovarea patrimoniului instituției și popularizarea serviciilor oferite					
12.	Valorificarea patrimoniului instituției și	-susținerea cercetării științifice culturale și de specialitate și valorificarea acestora prin informare bibliografică, dezvoltarea CIC-ului bibliotecii,		-Lucrări de specialitate și științifice -Sesiuni de comunicări	

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

	popularizarea serviciilor oferite	bibliografia locală -realizarea și editarea materialelor de promovare -realizarea și editarea unor monografii -lucrări științifice și de specialitate -conferințe, simpozioane -studiul beneficiarilor	3	-Realizarea, editarea și distribuirea materialelor promoționale	5.000
13.	Zilele Eminescu	-cenacluri literare; rotonde literare; recitaluri, momente artistice; lucrări plastice, dezbateri	3	-Simpozioane și comunicări științifice - Expoziție de carte -Expoziție filatelică și numismatică	2.000
TOTAL 2021 - 1.06.2021- 31.12.2021			34		1.189.000
Anul 2023 - 1.01.2022-31.12.2022					
Dezvoltarea componentei educativ-formative în oferta culturală a Bibliotecii Județene "Mihai Eminescu" Botoșani					
14.	Aniversări - Comemorări	-organizarea de activități omagiale -organizarea de evenimente literare, artistice	3	- Panteon - Patrimoniu - "Istoria lumii în date și fapte"	2.000
15.	Călătorie în lumea cărților	- cluburi de lectură; ateliere de lucru	5	- "Ziua Internațională a cărții pentru copii și tineret" - Cărțile copilăriei - Lecturi publice - Ateliere de lucru - Cluburi de lectură	3.000
16.	Ziua Națională a României	-organizarea de activități omagiale: recitaluri, expoziții de lucrări plastice, spectacole	4	- "Sunt mândru că sunt român" - Ziua Constituției -Mica Unire - Exponate documentare filatelice și numismatice	1.000

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

17.	Ziua internațională a bibliotecarului Ziua municipiului Botoșani	-derularea de proiecte și activități în parteneriat cu bibliotecile din județ, cu instituții de cultură și învățământ	4	-Exponate documentare filatelice și numismatice - Vizite ghidate - Expoziții de carte din colecțiile speciale - Lecturi publice	3.000
18.	9 mai – Ziua Europei	- dezbateri -organizarea unor activități în colaborare cu alte instituții -organizarea de activități omagiale	4	- Vizite ghidate - Dezbateri - Expoziție de carte și de documente - Exponate documentare filatelice și numismatice	2.000
19.	Ziua Internațională a copilului	- expoziții de lucrări plastice; ateliere de lucru	2	- Concursuri - Vizite ghidate	2.000
20.	Tradiție, cultură, artă	- lansări și prezentări de carte, conferințe, simpozioane, expoziții de artă, audiții de muzică clasică și modernă; prezentări de carte sau albume de artă; vizionări de filme, însoțite de prezentarea cărții, atunci când este vorba despre ecranizare, a autorului sau a epocii respective pentru creșterea interesului pentru lectură a publicului tânăr; - lecturile publice pentru stimularea interesului pentru lectură a utilizatorilor	4	- Multiculturalitate și identitate națională - Evenimente culturale și artistice - Ateliere - Lansări de carte	3.000
		- organizarea de cursuri pentru utilizatori, în funcție de cerințele acestora (spațiu unde să continue să învețe, dezvoltându-și abilitățile de bază, necesare pentru participarea în viața socială, culturală și economică a comunității), prin activități organizate diferențiat pentru diversele categorii de utilizatori, știut fiind faptul că	3	- Cluburi de lectură, Lego, Origami, Limbi străine, Dezvoltare personală, Scriere creativă	3.000

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

21.	Bibliovacanța	bibliotecile stimulează ideile, discuțiile, cultura, dialogul și, implicit, creativitatea - proiectarea, organizarea și desfășurarea de activități de formare pe tot parcursul vieții		- Școala părinților - Cursuri pentru copii, adolescenți, adulți	
22.	Voluntar în bibliotecă	-organizarea unor acțiuni și campanii umanitare și de conștientizare pe diferite tematici -dezvoltarea corpului de voluntari din cadrul bibliotecii	2	- Campanii de conștientizare - Campanii umanitare	3.000
Dezvoltarea instituțională a bibliotecii					
23.	Achiziționarea unităților de bibliotecă	-completarea colecțiilor bibliotecii, conform cerințelor, intereselor și nevoilor utilizatorilor -menținerea unei politici de completare și dezvoltare a colecțiilor (conținut tradițional și digitizat)	1	- Completarea și diversificarea colecțiilor	60.000
24.	Digitizarea serviciilor de bibliotecă	- utilizarea tehnologiilor digitale de la producție la consum	2	- Crearea unui spațiu personalizat pentru utilizator - Transformarea documentelor în format digital	4.000
25.	Servicii de informare personalizată	-interacțiunea utilizator-bibliotecar oferă posibilitatea de a verifica și de a preciza cu exactitate cerințele de lectură (preferabile sunt referințele relevante, în locul referințelor date la întâmplare) - oferirea de servicii diversificate utilizatorilor și beneficiarilor	1	- Servicii de împrumut informatizat pentru public	1.000
26.	Formare și perfecționare profesională	-asistență și consiliere oferite bibliotecilor orășenești și comunale din județ -formarea și perfecționarea profesională continuă a personalului -proiectarea, organizarea și desfășurarea de activități de formare pe tot parcursul vieții	1	- Dezvoltarea competențelor profesionale	5.000

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

27.	Reabilitare/ Consolidare/ Modernizare/ Dotare	-executarea unor lucrări de reabilitare, consolidare, modernizare -amenajarea și dotarea instituției pentru desfășurarea activității în condiții optime -exploatarea optimă a spațiilor disponibile	4	- Lucrări de igienizare, reabilitare, consolidare, modernizare - Achiziționarea de mobilier și echipamente - Dotarea spațiilor - Lucrări de reabilitare și consolidare	2.000.000
Promovarea patrimoniului instituției și popularizarea serviciilor oferite					
28.	Valorificarea patrimoniului instituției și popularizarea serviciilor oferite	-susținerea cercetării științifice culturale și de specialitate și valorificarea acesteia prin informare bibliografică, dezvoltarea CIC-ului bibliotecii, bibliografia locală -realizarea și editarea materialelor de promovare -realizarea și editarea unor monografii -lucrări științifice și de specialitate -conferințe, simpozioane -studiul beneficiarilor	3	-Lucrări de specialitate și științifice -Sesiuni de comunicări -Realizarea, editarea și distribuirea materialelor promoționale	5.000
29.	Zilele Eminescu	-cenacluri literare; rotonde literare; recitaluri, momente artistice; lucrări plastice, dezbateri	3	- Simpozioane și comunicări științifice - Expoziție de carte -Expoziție filatelică și numismatică	2.000
30.	Ziua Culturii Naționale	-cenacluri literare; rotonde literare; recitaluri, momente artistice; lucrări plastice, dezbateri	3	- Omagiu adus Poetului Nepereche - Expoziție de carte -Expoziție filatelică și numismatică	2.000
TOTAL 2022 - 1.01.2022- 31.12.2022			49		2.101.000
Anul 2023 - 1.01.2023- 31.12.2023					
Dezvoltarea componentei educativ-formative în oferta culturală a Bibliotecii Județene "Mihai Eminescu" Botoșani					
31.	Aniversări -	-organizarea de activități omagiale	3	- Panteon	2.000

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

	Comemorări	-organizarea de evenimente literare, artistice		- Patrimoniu - "Istoria lumii în date și fapte"	
32.	Călătorie în lumea cărților	- cluburi de lectură; ateliere de lucru	5	- "Ziua Internațională a cărții pentru copii și tineret" - Cărțile copilăriei - Lecturi publice - Ateliere de lucru - Cluburi de lectură	3.000
33.	Ziua Națională a României	-organizarea de activități omagiale: recitaluri, expoziții de lucrări plastice, spectacole	4	- "Sunt mândru că sunt român" - Ziua Constituției - Mica Unire - Exponate documentare filatelice și numismatice	1.000
34.	Ziua internațională a	-derularea de proiecte și activități în parteneriat cu bibliotecile din județ, cu instituții de cultură și	4	-Exponate documentare filatelice și numismatice - Vizite ghidate	

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

	bibliotecarului Ziua municipiului Botoșani	învățământ		- Expoziții de carte din colecțiile speciale - Lecturi publice	3.000
35.	9 mai – Ziua Europei	- dezbateri - organizarea unor activități în colaborare cu alte instituții - organizarea de activități omagiale	4	- Vizite ghidate - Dezbateri - Expoziție de carte și de documente - Exponate documentare filatelice și numismatice	2.000
36.	Ziua Internațională a copilului	- expoziții de lucrări plastice; ateliere de lucru	2	- Concursuri - Vizite ghidate	2.000
37.	Tradiție, cultură, artă	- lansări și prezentări de carte, conferințe, simpozioane, expoziții de artă, audiții de muzică clasică și modernă; prezentări de carte sau albume de artă; vizionări de filme, însoțite de prezentarea cărții, atunci când este vorba despre ecranizare, a autorului sau a epocii respective pentru creșterea interesului pentru lectură a publicului tânăr; - lecturile publice pentru stimularea interesului pentru lectură a utilizatorilor	4	- Multiculturalitate și identitate națională - Lansări de carte - Evenimente culturale și artistice - Ateliere	3.000

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

38.	Bibliovacanța	- organizarea de cursuri pentru utilizatori, în funcție de cerințele acestora (spațiu unde să continue să învețe, dezvoltându-și abilitățile de bază, necesare pentru participarea în viața socială, culturală și economică a comunității), prin activități organizate diferențiat pentru diversele categorii de utilizatori, știut fiind faptul că bibliotecile stimulează ideile, discuțiile, cultura, dialogul și, implicit, creativitatea - proiectarea, organizarea și desfășurarea de activități de formare pe tot parcursul vieții	3	- Cluburi de lectură, Lego, Origami, Limbi străine, Dezvoltare personală, Scriere creativă	3.000
				- Școala părinților	
				- Cursuri pentru copii, adolescenți, adulți	
39.	Voluntar în bibliotecă	-organizarea unor acțiuni și campanii umanitare și de conștientizare pe diferite tematici -dezvoltarea corpului de voluntari din cadrul bibliotecii	2	- Campanii de conștientizare	3.000
				- Campanii umanitare	
Dezvoltarea instituțională a bibliotecii					
40.	Achiziționarea unităților de bibliotecă	-completarea colecțiilor bibliotecii, conform cerințelor, intereselor și nevoilor utilizatorilor -menținerea unei politici de completare și dezvoltare a colecțiilor (conținut tradițional și digitizat)	1	- Completarea și diversificarea colecțiilor	60.000
41.	Digitizarea serviciilor de bibliotecă	- utilizarea tehnologiilor digitale de la producție la consum	2	- Crearea unui spațiu personalizat pentru utilizator	4.000
				- Transformarea documentelor în format digital	

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

42.	Servicii de informare personalizată	-interacțiunea utilizator-bibliotecar oferă posibilitatea de a verifica și de a preciza cu exactitate cerințele de lectură (preferabile sunt referințele relevante, în locul referințelor date la întâmplare) - oferirea de servicii diversificate utilizatorilor și beneficiarilor	1	- Servicii de împrumut informatizat pentru public	1.000
43.	Formare și perfecționare profesională	-asistență și consiliere oferite bibliotecilor orășenești și comunale din județ -formarea și perfecționarea profesională continuă a personalului -proiectarea, organizarea și desfășurarea de activități de formare pe tot parcursul vieții	1	- Dezvoltarea competențelor profesionale	5.000
44.	Reabilitare/ Consolidare/ Modernizare/ Dotare	-executarea unor lucrări de reabilitare, consolidare, modernizare -amenajarea și dotarea instituției pentru desfășurarea activității în condiții optime -exploatarea optimă a spațiilor disponibile	4	- Lucrări de igienizare, reabilitare, consolidare, modernizare - Achiziționarea de mobilier și echipamente - Dotarea spațiilor - Lucrări de reabilitare și consolidare	2.000.000
Promovarea patrimoniului instituției și popularizarea serviciilor oferite					
	Valorificarea patrimoniului	-susținerea cercetării științifice culturale și de specialitate și valorificarea acesteia prin informare bibliografică, dezvoltarea CIC-ului bibliotecii,		-Lucrări de specialitate și științifice -Sesiuni de comunicări	

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

45.	instituției și popularizarea serviciilor oferite	bibliografia locală -realizarea și editarea materialelor de promovare -realizarea și editarea unor monografii -lucrări științifice și de specialitate -conferințe, simpozioane -studiul beneficiarilor	3	-Realizarea, editarea și distribuirea materialelor promoționale	5.000
46.	Zilele Eminescu	-cenacluri literare; rotonde literare; recitaluri, momente artistice; lucrări plastice, dezbateri	3	- Simpozioane și comunicări științifice - Expoziție de carte -Expoziție filatelică și numismatică	2.000
47.	Ziua Culturii Naționale	-cenacluri literare; rotonde literare; recitaluri, momente artistice; lucrări plastice, dezbateri	3	- Omagiu adus Poetului Nepereche - Expoziție de carte -Expoziție filatelică și numismatică	2.000
TOTAL 2023 - 1.01.2023- 31.12.2023			49		2.101.000
Anul 2024 - 1.01.2024- 31.12.2024					
Dezvoltarea componentei educativ-formative în oferta culturală a Bibliotecii Județene "Mihai Eminescu" Botoșani					
48.	Aniversări - Comemorări	-organizarea de activități omagiale -organizarea de evenimente literare, artistice	3	- Panteon - Patrimoniu - "Istoria lumii în date și fapte"	2.000

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

49.	Călătorie în lumea cărților	- cluburi de lectură; ateliere de lucru	5	- "Ziua Internațională a cărții pentru copii și tineret"	3.000
				- Cărțile copilăriei	
				- Lecturi publice	
				- Ateliere de lucru	
				- Cluburi de lectură	
50.	Ziua Națională a României	-organizarea de activități omagiale: recitaluri, expoziții de lucrări plastice, spectacole	4	- "Sunt mândru că sunt român"	1.000
				- Ziua Constituției	
				- Mica Unire	
				- Exponate documentare filatelice și numismatice	
51.	Ziua internațională a bibliotecarului Ziua municipiului Botoșani	-derularea de proiecte și activități în parteneriat cu bibliotecile din județ, cu instituții de cultură și învățământ	4	-Exponate documentare filatelice și numismatice	3.000
				- Vizite ghidate	
				- Expoziții de carte din colecțiile speciale	
				- Lecturi publice	

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

52.	9 mai – Ziua Europei	- dezbateri -organizarea unor activități în colaborare cu alte instituții -organizarea de activități omagiale	4	- Vizite ghidate	2.000
				- Dezbateri	
				- Expoziție de carte și de documente	
				- Exponate documentare filatelice și numismatice	
53.	Ziua internațională a copilului	- expoziții de lucrări plastice; ateliere de lucru	2	- Concursuri	2.000
				- Vizite ghidate	
54.	Tradiție, artă, cultură	- lansări și prezentări de carte, conferințe, simpozioane, expoziții de artă, audiții de muzică clasică și modernă; prezentări de carte sau albume de artă; vizionări de filme, însoțite de prezentarea cărții, atunci când este vorba despre ecranizare, a autorului sau a epocii respective pentru creșterea interesului pentru lectură a publicului tânăr; - lecturile publice pentru stimularea interesului pentru lectură a utilizatorilor	4	-Multiculturalitate și identitate națională	3.000
				- Evenimente culturale și artistice	
				- Ateliere	
				- Lansări de carte	

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

55.	Bibliovacanța	- organizarea de cursuri pentru utilizatori, în funcție de cerințele acestora (spațiu unde să continue să învețe, dezvoltându-și abilitățile de bază, necesare pentru participarea în viața socială, culturală și economică a comunității), prin activități organizate diferențiat pentru diversele categorii de utilizatori, știut fiind faptul că bibliotecile stimulează ideile, discuțiile, cultura, dialogul și, implicit, creativitatea - proiectarea, organizarea și desfășurarea de activități de formare pe tot parcursul vieții	3	- Cluburi de lectură, Lego, Origami, Limbi străine, Dezvoltare personală, Scriere creativă	3.000
				- Școala părinților	
				- Cursuri pentru copii, adolescenți, adulți	
56.	Voluntar în bibliotecă	-organizarea unor acțiuni și campanii umanitare și de conștientizare pe diferite tematici -dezvoltarea corpului de voluntari din cadrul bibliotecii	2	- Campanii de conștientizare	3.000
				- Campanii umanitare	
Dezvoltarea instituțională a bibliotecii					
57.	Achiziționarea unităților de bibliotecă	-completarea colecțiilor bibliotecii, conform cerințelor, intereselor și nevoilor utilizatorilor	1	- Completarea și diversificarea colecțiilor	60.000
58.	Digitizarea serviciilor de bibliotecă	- utilizarea tehnologiilor digitale de la producție la consum	2	- Crearea unui spațiu personalizat pentru utilizator	4.000
				- Transformarea documentelor în format digital	

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

59.	Servicii de informare personalizată	-interacțiunea utilizator-bibliotecar oferă posibilitatea de a verifica și de a preciza cu exactitate cerințele de lectură (preferabile sunt referințele relevante, în locul referințelor date la întâmplare) - oferirea de servicii diversificate utilizatorilor și beneficiarilor	1	- Servicii de împrumut informatizat pentru public	1.000
60.	Formare și perfecționare profesională	-asistență și consiliere oferite bibliotecilor orășenești și comunale din județ -formarea și perfecționarea profesională continuă a personalului -proiectarea, organizarea și desfășurarea de activități de formare pe tot parcursul vieții	1	- Dezvoltarea competențelor profesionale	5.000
61.	Reabilitare/ Consolidare/ Modernizare/ Dotare	-executarea unor lucrări de reabilitare, consolidare, modernizare -amenajarea și dotarea instituției pentru desfășurarea activității în condiții optime -exploatarea optimă a spațiilor disponibile	4	- Lucrări de igienizare, reabilitare, consolidare, modernizare - Achiziționarea de mobilier și echipamente - Dotarea spațiilor - Lucrări de reabilitare și consolidare	2.000.000
Promovarea patrimoniului instituției și popularizarea serviciilor oferite					
	Valorificarea	-susținerea cercetării științifice culturale și de specialitate și valorificarea acestora prin informare bibliografică, dezvoltarea CIC-ului bibliotecii,		-Lucrări de specialitate și științifice -Sesiuni de comunicări	

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

62.	patrimoniului instituției și popularizarea serviciilor oferite	bibliografia locală -realizarea și editarea materialelor de promovare -realizarea și editarea unor monografii -lucrări științifice și de specialitate -conferințe, simpozioane -studiul beneficiarilor	3	-Realizarea, editarea și distribuirea materialelor promoționale	5.000
63.	- Ziua Culturii Naționale	-cenacluri literare; rotonde literare; recitaluri, momente artistice; lucrări plastice, dezbateri	3	- Omagiu adus Poetului Nepereche - Expoziție de carte -Expoziție filatelică și numismatică	2.000
64.	Zilele Eminescu	-cenacluri literare; rotonde literare; recitaluri, momente artistice; lucrări plastice, dezbateri	3	- Simpozioane și comunicări științifice - Expoziție de carte -Expoziție filatelică și numismatică	2.000
TOTAL ANUL 2024 - 1.01.2024- 31.12.2024			49		2.101.000
Anul 2025 - 1.01.2025-31.05.2025					
Dezvoltarea componentei educativ-formative în oferta culturală a Bibliotecii Județene "Mihai Eminescu" Botoșani					
65.	Aniversări - Comemorări	-organizarea de activități omagiale -organizarea de evenimente literare, artistice	3	- Panteon - Patrimoniu - "Istoria lumii în date și fapte"	2.000

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

66.	Călătorie în lumea cărților	- cluburi de lectură; ateliere de lucru	5	- "Ziua internațională a cărții pentru copii și tineret"	3.000
				- Cărțile copilăriei	
				- Lecturi publice	
67.	Ziua Națională a României	- organizarea de activități omagiale: recitaluri, expoziții de lucrări plastice, spectacole	4	- "Sunt mândru că sunt român"	1.000
				- Ziua Constituției	
				- Mica Unire	
68.	Ziua internațională a bibliotecarului Ziua municipiului Botoșani	-derularea de proiecte și activități în parteneriat cu bibliotecile din județ, cu instituții de cultură și învățământ	4	- Exponate documentare filatelice și numismatice	3.000
				- Vizite ghidate	
				- Expoziții de carte din colecțiile speciale	
69.	9 mai – Ziua	- dezbateri -organizarea unor activități în colaborare cu alte instituții		- Lecturi publice	2.000
				- Vizite ghidate	
				- Dezbateri	

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

	Europei	-organizarea de activități omagiale	4	- Expoziție de carte și de documente - Exponate documentare filatelice și numismatice	
70.	Tradiție, artă, cultură	- lansări și prezentări de carte, conferințe, simpozioane, expoziții de artă, audiții de muzică clasică și modernă; prezentări de carte sau albume de artă; vizionări de filme, însoțite de prezentarea cărții, atunci când este vorba despre ecranizare, a autorului sau a epocii respective pentru creșterea interesului pentru lectură a publicului tânăr; - lecturile publice pentru stimularea interesului pentru lectură a utilizatorilor	4	- Multiculturalitate și identitate națională - Evenimente culturale și artistice - Ateliere - Lansări de carte	3.000
71.	Voluntar în bibliotecă	-organizarea unor acțiuni și campanii umanitare și de conștientizare pe diferite tematici -dezvoltarea corpului de voluntari din cadrul bibliotecii	2	- Campanii de conștientizare - Campanii umanitare	3.000
Dezvoltarea instituțională a bibliotecii					
72.	Achiziționarea unităților de bibliotecă	-completarea colecțiilor bibliotecii, conform cerințelor, intereselor și nevoilor utilizatorilor	1	- Completarea și diversificarea colecțiilor	60.000
73.	Digitizarea serviciilor de	- utilizarea tehnologiilor digitale de la producție la consum		- Crearea unui spațiu personalizat pentru utilizator	

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

	biblioteca		2	- Transformarea documentelor în format digital	4.000
74.	Servicii de informare personalizată	-interacțiunea utilizator-bibliotecar oferă posibilitatea de a verifica și de a preciza cu exactitate cerințele de lectură (preferabile sunt referințele relevante, în locul referințelor date la întâmplare) - oferirea de servicii diversificate utilizatorilor și beneficiarilor	1	- Servicii de împrumut informatizat pentru public	1.000
75.	Formare și perfecționare profesională	-asistență și consiliere oferite bibliotecilor orășenești și comunale din județ -formarea și perfecționarea profesională continuă a personalului -proiectarea, organizarea și desfășurarea de activități de formare pe tot parcursul vieții	1	- Dezvoltarea competențelor profesionale	5.000
76.	Reabilitare/ Consolidare/ Modernizare/ Dotare	-executarea unor lucrări de reabilitare, consolidare, modernizare -amenajarea și dotarea instituției pentru desfășurarea activității în condiții optime -exploatarea optimă a spațiilor disponibile	4	- Lucrări de igienizare, reabilitare, consolidare, modernizare - Achiziționarea de mobilier și echipamente - Dotarea spațiilor - Lucrări de reabilitare și consolidare	2.000.000
Promovarea patrimoniului instituției și popularizarea serviciilor oferite					

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

77.	Valorificarea patrimoniului instituției și popularizarea serviciilor oferite	-susținerea cercetării științifice culturale și de specialitate și valorificarea acestora prin informare bibliografică, dezvoltarea CIC-ului bibliotecii, bibliografia locală -realizarea și editarea materialelor de promovare -realizarea și editarea unor monografii -lucrări științifice și de specialitate -conferințe, simpozioane -studiul beneficiarilor	3	- Lucrări de specialitate și științifice	5.000
				- Sesiuni de comunicări	
				- Realizarea, editarea și distribuirea materialelor promoționale	
78.	Ziua Culturii Naționale	-cenacluri literare; rotonde literare; recitaluri, momente artistice; lucrări plastice, dezbateri	3	- Omagiu adus Poetului Nepereche - Expoziție de carte - Expoziție filatelică și numismatică	2.000
TOTAL 2025 - 1.01.2025 - 31.05.2025			41		2.094.000
TOTAL 1.06.2021- 31.05.2025			222		9.586.000



ROMÂNIA

JUDEȚUL BOTOȘANI

CONSILIUL JUDEȚEAN

Piața Revoluției 1-3, Tel.0231-514712, 514713, 514714; Fax 0231-514715; e-mail: consiliu@cjbotosani.ro

Nr. 8633 din 19.05.2021

REFERAT DE APROBARE

Doamnelor și domnilor consilieri,

Consiliul Județean Botoșani a organizat concurs de proiecte de management pentru ocuparea postului de manager la Biblioteca Județeană „Mihai Eminescu” Botoșani, în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr.189/2008 privind managementul instituțiilor publice de cultură, cu modificările și completările ulterioare și ale Regulamentului de organizare și desfășurare a concursului, aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Botoșani nr. 81 din 31.03.2021, anexa nr 2.

Membrii comisiei de concurs/soluționare a contestațiilor au fost numiți prin Hotărârea Consiliului Județean Botoșani nr.91 din 31.03.2021.

Concursul organizat potrivit prevederilor legale a constat în II etape, după selecția dosarelor depuse de candidați până la data de 23.04.2021, respectiv:

- etapa I – analiza proiectelor de management a candidaților declarați admiși la selecția dosarelor:

- etapa II – susținerea proiectului de management în cadrul unui interviu a candidaților declarați admiși la analiza proiectului de management.

La concursul de proiecte de management pentru ocuparea postului de manager la Biblioteca Județeană „Mihai Eminescu” Botoșani s-a înscris un candidat, respectiv doamna Iacob Ersilia.

În urma desfășurării concursului de proiecte de management pentru ocuparea postului de manager la Biblioteca Județeană „Mihai Eminescu” Botoșani, doamna Iacob Ersilia a obținut ca și rezultat final nota 9,74 și a fost declarată admisă.

Potrivit prevederilor art. 20 alin.(5) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.189/2008 rezultatul final al concursului, proiectul de management câștigător și durata pentru care se va încheia contractul de management se aprobă prin hotărârea consiliului.

Totodată, potrivit art.22 alin.(1) din actul normativ sus menționat, în termen de 30 de zile lucrătoare de la data aducerii la cunoștință publică a rezultatului final al concursului, câștigătorul acestuia și ordonatorul principal de credite au obligația de a negocia, pe baza planului de management, clauzele contractului de management.

În conformitate cu prevederile Codului Administrativ, cu modificările și completările ulterioare, supun dezbaterii și aprobării proiectul de hotărâre privind aprobarea rezultatul final al concursului și proiectul de management câștigător, pentru ocuparea postului de manager la Biblioteca Județeană „Mihai Eminescu” Botoșani, instituție publică de cultură din subordinea Consiliului Județean Botoșani.

PREȘEDINTE,
Doina – Elena Federovici



ROMÂNIA
JUDEȚUL BOTOȘANI
CONSILIUL JUDEȚEAN

Piața Revoluției 1-3, Tel.0231-514712, 514713, 514714; Fax 0231-514715; e-mail: consiliu@cjbotosani.ro

DIRECȚIA BUGET- FINANȚE

Nr. 8634 din 19.05.2021

VIZAT,
VICEPREȘEDINTE,
Corneliu – Bogdan Dăscălescu

RAPORT DE SPECIALITATE

Consiliul Județean Botoșani a organizat concurs de proiecte de management pentru ocuparea postului de manager la Biblioteca Județeană „Mihai Eminescu” Botoșani, în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr.189/2008 privind managementul instituțiilor publice de cultură, cu modificările și completările ulterioare și ale Regulamentului de organizare și desfășurare a concursului, aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Botoșani nr. 81 din 31.03.2021, anexa nr 2.

Membrii comisiei de concurs/soluționare a contestațiilor au fost numiți prin Hotărârea Consiliului Județean Botoșani nr.91 din 31.03.2021.

Concursul organizat potrivit prevederilor legale a constat în II etape, după selecția dosarelor depuse de candidați până la data de 23.04.2021, respectiv:

- etapa I – analiza proiectelor de management a candidaților declarați admiși la selecția dosarelor:

- etapa II – susținerea proiectului de management în cadrul unui interviu a candidaților declarați admiși la analiza proiectului de management.

Membrii comisiei de concurs au analizat proiectul de management a candidatei cu dosar de concurs admis, respectiv:

1. Iacob Ersilia - având dosarul înregistrat cu nr. 7229 din 23.04.2021.

În urma analizei, proiectul de management al candidatului a obținut nota 9,74. Conform prevederilor art.19. alin (3) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.189/2008, cu modificările și completările ulterioare și ale art. 10 alin. (6) din Regulamentul de organizare și desfășurare a concursului de proiecte de management pentru ocuparea postului de manager la Biblioteca Județeană „Mihai Eminescu” Botoșani, „sunt declarați admiși pentru susținerea interviului candidații ale căror programe de management au obținut, în prima etapă a concursului nota minimă 7 (șapte)”.

La susținerea proiectului de management în cadrul interviului candidatul a obținut nota 9,83.

Rezultatul concursului, s-a calculat ca medie aritmetică a notelor obținute pentru fiecare etapă a concursului.

Este declarat câștigător candidatul care a obținut cea mai mare medie, cu condiția ca aceasta să fie de minimum 7, conform prevederilor art. 19 alin. (5) din O.U.G. nr. 189/2008 și ale art. 10 alin. (6) din Regulamentul de organizare și desfășurare a concursului de proiecte de management pentru Biblioteca Județeană „Mihai Eminescu” Botoșani.

Conform Raportului final întocmit de Comisia de concurs, candidata Iacob Ersilia este declarată admisă, cu nota finală 9,79.

Potrivit prevederilor art. 20 alin.(5) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.189/2008 rezultatul final al concursului, proiectul de management câștigător și durata pentru care se va încheia contractul de management se aprobă prin hotărârea consiliului.

Totodată, potrivit art.22 alin.(1) din actul normativ sus menționat, în termen de 30 de zile lucrătoare de la data aducerii la cunoștință publică a rezultatului final al concursului, câștigătorul acestuia și ordonatorul principal de credite au obligația de a negocia, pe baza proiectului de management, clauzele contractului de management.

Având în vedere cele mai sus precizate a fost întocmit proiectul de hotărâre alăturat care întrunește condițiile legale pentru a fi înaintat spre dezbatere și aprobare Consiliului Județean Botoșani.

**DIRECTOR EXECUTIV,
MAGDA DIDII**

Șef Serviciu
Dumitru Ovidiu Antonesei