



ROMÂNIA

JUDEȚUL BOTOȘANI

CONSILIUL JUDEȚEAN

Piața Revoluției 1-3, Tel.0231-514712, 514713, 514714; Fax 0231-514715; e-mail: consiliu@cjbotosani.ro

Proiect
nr. 209 din 16.09.2025

HOTĂRÂRE

privind aprobarea rezultatului final obținut în urma procedurii speciale de analiză a noului proiect de management depus de managerul care a obținut, în urma evaluării finale, un rezultat mai mare sau egal cu nota 9 și a proiectului de management ce stă la baza încheierii unui nou contract de management la Biblioteca Județeană „Mihai Eminescu” Botoșani - instituție publică de cultură din subordinea Consiliului Județean Botoșani

Consiliul Județean Botoșani întrunit în ședință ordinară în data de2025, **urmăre** a raportului final nr.18281 din 11.09.2025 al Comisiei de analiză a proiectului de management, în vederea ocupării postului de manager la Biblioteca Județeană „Mihai Eminescu” Botoșani - instituție publică de cultură din subordinea Consiliului Județean Botoșani,

analizând Referatul de aprobare nr. 18562 din 16.09.2025 al Președintelui Consiliului Județean Botoșani prin care se propune aprobarea rezultatului final obținut în urma procedurii speciale de analiză a noului proiect de management depus de managerul care a obținut, în urma evaluării finale, un rezultat mai mare sau egal cu nota 9 și a proiectului de management ce stă la baza încheierii unui nou contract de management la Biblioteca Județeană „Mihai Eminescu” Botoșani - instituție publică de cultură din subordinea Consiliului Județean Botoșani,

având în vedere:

- Raportul de specialitate al Direcției Buget – Finanțe nr. 18563 din 16.09.2025;
- Avizul comisiei pentru activități economice, buget, finanțe, administrarea domeniului public și privat al județului, servicii publice și agricultură;
- Avizul comisiei pentru învățământ, sănătate, familie, muncă și protecție socială, culte, activități social-culturale, sportive, tineret și agrement;
- Avizul comisiei pentru administrația publică locală, juridică, disciplină, apărarea ordinii publice, respectarea drepturilor și libertăților cetățenilor, cooperare, parteneriate și fonduri europene,

în conformitate cu prevederile art. 20 alin. (5), art. 22 alin. (1) și art. 43¹ alin. (3) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 189/2008 privind managementul instituțiilor publice de cultură, cu modificările și completările ulterioare,

în temeiul art. 173 alin. (1) lit. d), f) și alin. (5) lit. d) și art. 196 alin. (1) lit. a) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare,

h o t ă r ă ș t e:

Art. 1 Se aprobă rezultatul final al procedurii speciale de analiză a noului proiect de management , depus de către doamna Iacob Ersilia, în vederea ocupării postului de manager la Biblioteca Județeană „Mihai Eminescu” Botoșani, respectiv **nota finală 9,75**.

Art. 2 Se aprobă proiectul de management câștigător pentru ocuparea postului de manager la Biblioteca Județeană „Mihai Eminescu” Botoșani - instituție publică de cultură din subordinea Consiliului Județean Botoșani, conform **anexei** care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art. 3 Președintele Consiliului Județean Botoșani, în calitate de ordonator principal de credite, va negocia și încheia cu managerul instituției publice de cultură sus menționată, contractul de management, a cărui durată va fi de 4 ani.

Art. 4 Președintele Consiliului Județean Botoșani asigură ducerea la îndeplinire a prevederilor prezentei hotărâri prin Direcția Buget Finanțe din aparatul de specialitate și Biblioteca Județeană „Mihai Eminescu” Botoșani.

**Președinte,
Valeriu Iftime**

**Avizat pentru legalitate,
Secretar general al județului,
Marcel – Stelică Bejenariu**

Botoșani,
_____**2025**
Nr. _____



ROMÂNIA
JUDEȚUL BOTOȘANI
CONSILIUL JUDEȚEAN

Piața Revoluției 1-3, Tel.0231-514712, 514713, 514714; Fax 0231-514715; e-mail: consiliu@cjbotosani.ro

Anexa
la Hotărârea Consiliului Județean Botoșani
nr. _____ din _____ 2025

PROIECT DE MANAGEMENT

Biblioteca Județeană „Mihai Eminescu” Botoșani
în vederea încheierii unui nou contract de management

Președinte,
Valeriu Iftime

Avizat pentru legalitate,
Secretar general al județului,
Marcel - Stelică Bejenariu

A. Analiza socioculturală a mediului în care își desfășoară activitatea instituția și propuneri privind evoluția acesteia în sistemul instituțional existent

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani își desfășoară activitatea în municipiul Botoșani, județul Botoșani, ținut apărut la o intersecție favorabilă de drumuri comerciale care i-au asigurat prosperitatea de timpuriu. Județul Botoșani deține o poziție geografică importantă în zona de N-E a României, fiind județ de graniță cu două state învecinate, oportunitate pentru eventuale proiecte de cooperare transfrontalieră¹.

Botoșaniul se remarcă prin diversitatea culturală marcată îndeosebi de cele 4 mari genii care s-au ridicat pe aceste meleaguri: Mihai Eminescu (n. Botoșani 1850 – 1889), George Enescu (n. Liveni 1881 – 1955), Nicolae Iorga (n. Botoșani 1871 – 1940) și Ștefan Luchian (n. Ștefănești 1868 – 1916). „Orașul domnițelor”, așa cum mai este numit Botoșaniul, a dat culturii române cele mai multe personalități devenind astfel un fel de brand al culturii naționale.

În conformitate cu datele furnizate de Institutul Național de Statistică² referitoare la rezultatele definitive ale Recensământului Populației și Locuințelor 2021, populația rezidentă a județului Botoșani este de 392.821 persoane (în mediul urban 151.062 locuitori și 241.759 locuitori în mediul rural), iar aspectele legate de situația socio-demografică sunt următoarele:

- majoritatea populației rezidente este de sex feminin (197.437, reprezentând 50,26% din populația județului);
- ponderea majoritară a locuitorilor din mediul rural (61,54% din populația județului);
- trend ușor descendent al populației tinere (cu vârsta sub 19 ani), precum și un trend ascendent al populației cu vârsta cuprinsă între 50-64 ani, conform tabelului comparativ de mai jos:

	2020	2024
Grupa sub 19 ani	91.148	91.043
20 - 34 ani	62.683	69.767
35 - 49 ani	84.125	84.774
50 – 64 ani	69.418	75.843
Peste 65 ani	72.248	71.394

- fenomen de îmbătrânire accentuat, având în vedere faptul că vârsta medie a populației rezidente pentru județul Botoșani a crescut la 41,3 ani, față de 39,6 ani la Recensământul Populației și al Locuințelor din 2011.

- în ceea ce privește structura populației rezidente a județului Botoșani după nivelul de instruire absolvit, 48,2% au nivel mediu de educație (postliceal, liceal, profesional, învățământ complementar sau de ucenici), 43,4% nivel scăzut (preșcolar, primar, gimnazial sau fără școală absolvită) și 8,5% nivel superior.

- populația activă a județului Botoșani este de 151.589 persoane, fiind compusă din 134.003 persoane ocupate și din 17.586 șomeri.

- populația inactivă cuprinde 241.232 persoane, din care elevi și studenți 30,2%, pensionari 34,7%, casnice 15%, întreținuți de altă persoană 9,9%, întreținuți de stat sau alte organizații private 0,8%, întreținuți din alte surse 4,4% și alte situații 5,1%.

¹ Conform Strategiei de Dezvoltare Durabilă a Județului Botoșani 2021-2027

² Sursa: INS, Recensământul Populației și al Locuințelor din anul 2021, date definitive

În județul Botoșani, există o populație ocupată preponderent în sectorul primar agricultură, sectoarele secundar și terțiar fiind dezvoltate în localitățile urbane, având în vedere proporție ridicată a populației care trăiește în mediul rural, 61,54%³.

Se remarcă faptul că populația județului are un grad de îmbătrânire relativ ridicat, grad generat de migrațiile populației active în perioada anterioară 1989 către alte piețe de forță de muncă. Putem remarca că din 1991 când se înregistrau 462.000 locuitori, din care 200.000 persoane ocupate, din acestea 43.000 doar în industrie, (cifre care ne pot arăta potențialul și în același timp limitele de creștere ale ocupării forței de muncă) s-a ajuns în 2010 la 120.000 populație ocupată, distribuită, în principal, după cum urmează: 18,1% în industrie; 53,9% în agricultură; 10,9% în comerț și prestări servicii; 4,85% în învățământ; 3,5% în sănătate⁴

Activități economice semnificative⁵ se remarcă în domeniul prelucrării cărnii, a exploatării resurselor naturale pentru producerea materialelor de construcții (nisipuri cuarțoase, argilă, balast). Datorită suprafețelor mari cultivate cu cereale, sunt dezvoltate și activitățile în domeniul panificației.

În județ sunt reprezentate numeroase ramuri industriale, realizându-se o varietate de produse: industria ușoară și confecții (31%), industria alimentară (22%), aparataj electric (10%), articole tehnice din cauciuc (8,4%), mobilă (2,4%). Populația ocupată reprezintă 72% din totalul populației și este distribuită, în principal, după cum urmează: 18,1% în industrie; 53,9% în agricultură; 10,9% în comerț și prestări servicii; 4,85% în învățământ; 3,5% în sănătate. În județ sunt înregistrate 6.544 companii, din care 5.615 sunt societăți comerciale, 19 regii autonome, 1.162 asociații familiale; 14 societăți cu capital integral străin etc⁶.

Agricultura reprezintă o ramură importantă a economiei județului Botoșani. An după an, crește preocuparea în ceea ce privește asigurarea unor condiții standard pentru agricultură.

Comerțul de mărfuri este un sector distinct în economie și este într-o relativă dezvoltare în comparație cu alte sectoare. În ultimii ani a crescut numărul de oameni de afaceri care lucrează în comerț. Dintre aceștia, cei mai importanți sunt cei care au capital privat. În acest sector a avut loc o infuzie de capital străin, formându-se societăți mixte⁷.

Din perspectiva interesului pentru cultură, în general și pentru lectură, în particular, județul Botoșani se încadrează în trendul național și în cel european. În lucrarea "**Barometrul de consum cultural 2023. Comunități de consum în contextul schimbărilor societale**"⁸ se evidențiază faptul că frecvența mersului la bibliotecă pentru a citi sau împrumuta cărți nu s-a modificat semnificativ în ultimii 10 ani, fluctuațiile fiind foarte mici de la an la an, iar practica lecturii este strâns legată de gradul de educație al oamenilor. În ceea ce privește motivul pentru care cei mai mulți oameni citesc, acesta este legat de lectura de relaxare sau lectura de plăcere și mai puțin pentru studiu sau din motive profesionale. De asemenea, persoanele din mediul urban citesc mai mult decât persoanele din mediul rural. În ceea ce privește vârsta, cei mai mulți tineri între 18 și 35 ani citesc pentru relaxare sau din plăcere. Persoanele de până în 50 ani citesc mai mult pentru educație sau informare. Odată cu înaintarea în vârstă scade numărul celor care citesc pentru studiu sau în scop profesional sau educațional, fapt ce indică lipsa interesului pentru educația pe tot parcursul vieții.

Schimbările produse în peisajul economic, social și cultural al comunității și-au pus amprenta asupra strategiei de dezvoltare a instituției de la achiziția de carte până la programe de lucru cu beneficiarii spre a permite acestora să acceadă neîngrădit la informare și

³ Sursa: <https://www.cjbotosani.ro/judetul-botosani/#istorie>

⁴ Idem

⁵ Idem

⁶ Idem

⁷ Idem

⁸ Elaborat de Institutul Național pentru Cercetare și Formare Culturală

documentare. În ceea ce privește baza informațională, Biblioteca Județeană „Mihai Eminescu” - Botoșani și-a adaptat permanent politica de completare a colecțiilor la interesele de lectură și informare ale beneficiarilor. Achiziția permanentă de unități de bibliotecă, diversitatea și complexitatea programelor și proiectelor culturale piate pe nevoile de învățare și petrecere a timpului liber ale utilizatorilor, informatizarea serviciilor au avut ca rezultat atât creșterea constantă a publicului cât și a prestigiului bibliotecii.

Adecvarea activității profesionale la culturale la nivel național și la strategia economică și culturală a autorității locale este esențială pentru a asigura coerența și relevanța serviciilor oferite în contextul obiectivelor generale ale culturii și educației, iar pentru aceasta Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani are în vedere crearea unei strategii integrate pentru promovarea memoriei culturale locale, județene, naționale și internaționale și pentru susținerea valorilor autentice, care dau județului Botoșani unicitatea și identitate.

Biblioteca publică joacă un rol vital în comunitățile deservite, fiind principala instituție care oferă servicii de informare și documentare sub diverse forme și în contexte diferite. Astfel, aceasta contribuie la dezvoltarea personală a utilizatorilor prin educație formală, prin educația pe tot parcursul vieții, prin activitățile desfășurate, prin cultura informației, activități de petrecere a timpului liber sau care oferă acces la informații. Un alt aspect acoperit de biblioteca publică este legat de coeziunea socială, spațiul instituției transformându-se într-un loc al întâlnirii și un centru pentru dezvoltare comunitară.

În concluzie, **Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani** joacă un rol esențial în comunitatea pe care o deservește, fiind principala instituție care oferă servicii de informare și documentare sub diverse forme și în contexte diferite. Astfel, prin activitățile sale specifice, va contribui la dezvoltarea personală a utilizatorilor prin educație informală, prin educația pe tot parcursul vieții, prin cultura informației, precum și prin prezentarea unor alternative de petrecere a timpului liber.

a.1. Instituții, organizații, grupuri informale (analiza factorilor interesați) care se adresează aceleiași comunități

Analizând factorii interesați, care se adresează aceleiași comunități, observăm că relațiile stabilite între aceștia sunt bazate pe colaborare și relații de parteneriat și nu pe concurență și competiție. Pentru a obține un impact mai puternic, pentru a atrage spre cultură, pentru a da amploare proiectelor culturale, este benefică, dacă nu chiar necesară, o mai bună colaborare a instituțiilor de cultură, în vederea extinderii ariei proiectelor și inițiativelor.

Instituțiile, organizațiile și grupurile informale care sunt următoarele: Direcția Județeană pentru Cultură Botoșani, Centrul Național de Informare și Promovare Turistică Botoșani, Muzeul Județean Botoșani cu secțiile sale (Muzeul de Etnografie, Casa Memorială "Nicolae Iorga", Galeriile de Artă "Ștefan Luchian"), Centrul Județean pentru Conservarea și Promovarea Culturii Tradiționale Botoșani, Memorialul Ipotești – Centrul Național de Studii "Mihai Eminescu", Școala Populară de Arte "George Enescu" Botoșani, Teatrul "Mihai Eminescu" Botoșani, Teatrul pentru copii și tineret "Vasilache" Botoșani, Arhivele Naționale - Serviciul Județean Botoșani, Inspectoratul Școlar Județean Botoșani, Palatul Copiilor, Licee, școli și grădinițe, Asociația BUZZ.

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani are menirea de a fi nu doar un templu al cărților, depozitar al cunoașterii, ci un adevărat centru de viață culturală și educațională pentru întreaga comunitate. De aceea, colaborarea cu celelalte instituții de cultură, cu organizațiile și cu grupurile informale care activează în acest domeniu este esențială. Numai prin proiecte comune se poate valorifica patrimoniul cultural de excepție al Botoșaniului, se pot iniția și sprijini programe de educație a tinerilor, oferind tuturor, indiferent de vârstă sau condiție socială, șansa de a se conecta la cultură și la cunoaștere. Din acest motiv, ne propunem să menținem și să consolidăm relațiile de colaborare cu instituțiile de învățământ,

atât din municipiu, cât și din județul Botoșani, în calitate de actor și partener important al actului educațional și al procesului instructiv-educativ. În vederea realizării campaniilor de informare, de conștientizare sau de prevenție, vom valorifica experiența Serviciului de Probațiune Botoșani, Biroului de siguranță școlară din cadrul IPJ Botoșani, Serviciului Județean Botoșani din cadrul Direcției Naționale Anticorupție, Direcției de Sănătate Publică Botoșani.

Parteneriatele cu Asociația Culturală "Regal d'Art" Botoșani, Comunitatea Rușilor Lipoveni Botoșani, Comunitatea Evreilor Botoșani, Uniunea Armenilor Botoșani, Fundația „Ștefan Luchian”, Asociația „BUZZ”, Asociația Filateliștilor din județul Botoșani, Societatea Numismatică Română – Secția Botoșani, Asociația "Cultul eroilor Regina Maria" – Filiala Botoșani, Asociația Națională a Bibliotecilor Publice din România, Asociația Bibliotecarilor din România, Centrul Academic Internațional "Mihai Eminescu" Chișinău, Republica Moldova, Ambasada Statelor Unite ale Americii în România, Ambasada Chinei în România se pot concretiza prin proiecte și activități comune, precum lansări de carte, ateliere, dezbateri, expoziții de carte și de lucrări plastice, conferințe, seminarii, vernisaje. În scopul valorificării patrimoniului cultural și al promovării turismului cultural, ne propunem o mai mare deschidere către Centrul Național de Informare și Promovare Turistică Botoșani.

De asemenea, ne propunem o strânsă colaborare cu mass-media locală și națională: TeleM Botoșani, TVR Iași, Radio Iași, Radio România Cultural, News Moldova, Monitorul de Botoșani, TeleBUZZ,, Știri Botoșani, Botoșani News, Botoșăneanul, Agerpress, Timpul Credinței, Gazeta de Botoșani, etc.

Biblioteca

a. 2. Analiza SWOT (analiza mediului intern și extern, puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări)

ANALIZA MEDIULUI INTERN

Puncte tari

- bibliotecă publică de tip enciclopedic, care face parte din sistemul național de biblioteci;
- colecții considerabile și reprezentative de unități de bibliotecă;
- personal calificat și specializat în domeniul biblioteconomiei, dar și în domeniul și compartimentul în care activează;
- buna promovare, prin intermediul mijloacelor proprii și mass-media, a acțiunilor, activităților și proiectelor derulate;
- achiziție de carte conform nevoilor și cerințelor utilizatorilor;
- existența colecțiilor și Fondurilor speciale (Fondul Documentar Eminescu, Fondul Iorga);
- existența Cabinetului de numismatică și filatelie;
- înființarea Centrului Cultural Transfrontalier Multietnic, fapt care asigură cadrul necesar derulării unor proiecte menite să promoveze multiculturalitatea comunității botoșănene;
- localizarea centrală, dar și existența unor filiale de cartier;
- derularea unor numeroase acțiuni culturale și educative, pe direcții diferite, menite să promoveze patrimoniul cultural local și care vin în întâmpinarea nevoilor publicului;

Puncte slabe

- lipsa spațiului adecvat de expunere a colecțiilor proprii sau itinerante;

- condiții precare în vederea asigurării microclimatului necesar documentelor de bibliotecă și cărților de patrimoniu;
- gradul de degradare fizică a sediului principal și a spațiului în care își desfășoară activitatea două dintre secțiile importante: Secția împrumut carte pentru copii, Secția împrumut carte pentru adulți, având în vedere faptul că cele două imobile sunt monumente istorice;
- insuficienta acoperire a orașului, prin lipsa unor filiale în cartiere din zona Gării, de exemplu;
- lipsa unui spațiu modern, destinat adolescenților și a unei Ludoteci.

Oportunități

- modalități creative de lucru cu publicul, acțiuni de creștere și/sau diversificare a acestuia și de expunere la creații culturale;
- ar fi necesară o zonă de autentificare/înregistrare, un spațiu pentru fiecare utilizator, unde i se poate face un profil, iar în baza lui se pot personaliza o serie de servicii cum ar fi: recomandări apariții noi sau servicii noi, servicii noi de flux de date individuale, audio-video, cărți și informații în format digital, alerte privind termenul de restituire, referințe online)
- digitizarea/digitalizarea colecțiilor deținute, serviciu care prezintă avantajul spațiului de stocare, limitarea transmiterii unor boli;
- perfecționarea personalului în domenii noi;
- dezvoltarea turismului cultural al orașului pentru următoarea perioadă, conform Strategiei de dezvoltare a județului Botoșani;
- schimburi culturale cu instituții similare din țară, dar și din străinătate.

Amenințări

- spațiul insuficient pentru creșterea progresivă a colecțiilor;
- contactarea unor boli profesionale;
- plecarea personalului specializat din motive diverse;
- scăderea populației școlare.

ANALIZA MEDIULUI EXTERN

Puncte tari

- grad pozitiv de satisfacere a cerințelor utilizatorilor, (conform informațiilor care reies din chestionare, o carte a vizitatorilor, etc)
- servicii de bibliotecă diversificate;
- număr mare de parteneriate și protocoale de colaborare cu diverse organizații și instituții culturale și de învățământ din municipiu, județ, țară și străinătate;
- gratuitatea serviciilor oferite de Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani.

Puncte slabe

- insuficiența programelor guvernamentale adresate bibliotecilor publice;
- buget insuficient pentru amenajare sediu, extindere spații, dotări, la standarde care ar putea să crească atractivitatea și să îmbunătățească imaginea în raport cu utilizatorii.

Oportunități

- posibilitatea de a accesa fonduri europene;

- acordarea și sporirea accesului la cultură (un public mai numeros, diversificarea tipologiei acestuia, inclusiv prin atragerea celor care, din diferite motive, nu sunt consumatori de cultură), prin programe naționale, guvernamentale sau internaționale;
- implicarea publicului în procesul artistic sau în cel de planificare și feedback;
- existența unei strategii de dezvoltare la nivel de județ.

Amenințări

- fonduri insuficiente pentru achiziția de carte și dezvoltarea colecțiilor, din pricina creșterii prețurilor. Odată cu creșterea costurilor și resursele limitate, a devenit din ce în ce mai important ca biblioteca să ia decizii de achiziție cu prudență pentru a construi o colecție care să răspundă nevoilor utilizatorilor de învățare, predare și cercetare.

a.3. Analiza imaginii existente a instituției și propuneri pentru îmbunătățirea acesteia

Biblioteca este o instituție de cultură de servicii la care beneficiază cei mai diferiți utilizatori, de la cel mai complex din punct de vedere intelectual la cel mai simplu om, care dorește doar să citească ziarele săptămânal, de la cel mai tânăr lector, la cel mai în vârstă.

Instituție de cultură ce face parte integrantă din sistemul informațional național, conform prevederilor din Legea nr. 334/2002, Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani îndeplinește următoarele atribuții, în mod corespunzător nivelului de organizare, resurselor alocate și cerințelor comunității în slujba căreia se află:

- constituie, organizează, prelucrează, dezvoltă, conservă și pune la dispoziția utilizatorilor colecții enciclopedice de documente, indiferent de suportul material (cărți, periodice, documente grafice și audiovizuale, colecții electronice, baze de date etc.), precum și alte materiale purtătoare de informații, în funcție de cerințele reale și potențiale ale populației județului Botoșani;
- asigură servicii pentru lectură, studiu, informare și documentare la sediu și filiale și de împrumut la domiciliu;
- constituie și dezvoltă baze de date pe suport electronic, organizează cataloage și alte instrumente de comunicare a colecțiilor, în sistem tradițional și automatizat, formează și îndrumă utilizatorii în folosirea acestor surse de informare;
- desfășoară sau oferă, la cerere, activități/servicii de informare bibliografică și de documentare, în sistem tradițional sau informatizat;
- elaborează, editează ori conservă în baza de date bibliografia locală curentă, realizată la nivelul comunității județene, materiale de îndrumare metodologică;
- coordonează activitatea bibliotecilor publice de pe raza județului Botoșani, prin acțiuni specifice de îndrumare și de evaluare, prin proiecte, programe și activități culturale, precum și prin acțiuni de îndrumare profesională;
- asigură aplicarea unitară a normelor biblioteconomice și a legislației în domeniu și coordonarea aplicării strategiilor și programelor de automatizare a activităților și serviciilor acestor biblioteci;
- facilitează, conform resurselor disponibile și oportunităților identificate, accesul utilizatorilor și la alte colecții ori baze de date, prin împrumut interbibliotecar intern ori servicii de accesare și comunicare la distanță;
- inițiază, organizează și/sau colaborează pentru realizarea unor programe și acțiuni de diversificare, modernizare și automatizare a serviciilor de bibliotecă, de valorificare a

colecțiilor de documente și a tradițiilor culturale, de animație culturală și de educație permanentă;

- efectuează, în scopul valorificării colecțiilor, studii și cercetări în domeniul biblioteconomiei, științelor informării și sociologiei lecturii;
- întocmește rapoarte anuale de evaluare a activității;
- completează, organizează, prelucrează și conservă bunurile culturale de patrimoniu constituite în colecții speciale;
- asigură serviciile de împrumut de documente la domiciliu și de consultare în regim de sală de lectură a documentelor în sălile și filialele bibliotecii;
- organizează activități de formare și informare a utilizatorilor, prin cultivarea deprinderilor de muncă intelectuală, prin promovarea colecțiilor, serviciilor bibliotecii și a tehnologiei informației, precum și prin realizarea unor acțiuni specifice de animație culturală și de comunicare a colecțiilor;

Așezând nevoile utilizatorilor în centrul preocupărilor sale, Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani își va îndrepta eforturile spre asigurarea celor mai performante servicii de formare și informare a membrilor comunității, asigurându-le accesul liber și nediscriminatoriu la resursele proprii și externe, tradiționale și electronice. În vederea îmbunătățirii imaginii existente a Bibliotecii, luăm în considerare:

- diversificarea ofertei culturale a instituției;
- dezvoltarea capacității instituționale în vederea creșterii calității serviciilor oferite;
- dezvoltarea parteneriatelor și extinderea sferei de interes pentru colaborare;
- consolidarea rolului bibliotecii județene de centru informațional, educațional și cultural la nivel comunitar;
- automatizarea serviciilor de bibliotecă;
- constituirea bibliotecii digitale și accesibilizarea ei;
- dezvoltarea componentei de cercetare prin realizarea unor studii și editarea unor publicații de specialitate, participarea la proiecte de cercetare pentru promovarea și valorificarea culturii scrise.

a. 4. Propuneri pentru cunoașterea categoriilor de beneficiari (studii de consum, cercetări, alte surse de informare)

Pentru cunoașterea categoriilor de beneficiari, ne propunem să utilizăm metode și instrumente specifice sociologiei, precum observația deprinderilor de lectură, chestionare și sondaje de opinie, aplicate cu regularitate, cu scopul de a identifica, în mod corect, nevoile și cerințele utilizatorilor, beneficiarilor și partenerilor noștri, urmate de interpretarea acestor date și fructificarea rezultatelor.

Biblioteca realizează lunar și anual, evidența statistică a activității, fapt ce permite analiza socio-profesională și pe categorii de vârstă a utilizatorilor, analiza structurii documentelor împrumutate sau consultate, analiza eficienței serviciilor oferite de către bibliotecă, toate devenind instrumente de orientare și previziune pentru perioada următoare.

Pentru o mai bună cunoaștere a categoriilor de beneficiari se pot folosi informațiile furnizate în Rapoartele statistice anuale.

a.5. Grupurile-țintă ale activităților instituției pe termen scurt/mediu

Acțiunile **Bibliotecii Județene "Mihai Eminescu" Botoșani** se adresează și sunt concentrate asupra copiilor și tinerilor, iar eforturile sunt canalizate spre atragerea lor către

lectură și actele de cultură, conform principiului **"Orice copil câștigat, reprezintă un adult cu deprinderi stabile de lectură"**.

Pe termen scurt, grupurile-țintă ale activităților instituției vizează utilizatorii aflați în tranzit, cei care doresc organizarea unor acțiuni culturale și utilizatorii care apelează la serviciile instituției în mod ocazional, respectiv persoanele aflate în perioade de reconversie profesională.

Pe termen mediu și lung, biblioteca are în vedere utilizatorii de vârstă preșcolară, școlară, preuniversitară și universitară, profesori din învățământul preuniversitar și universitar, cercetători, liber-profesioniști, promotori culturali, artiști, bibliotecari din sistemul preuniversitar și public județean, angajații proprii. De asemenea, avem în vedere și utilizatorii de resurse electronice locale sau la distanță, mediul de afaceri (cel puțin la nivel local), precum și comunitatea culturală a orașului și a județului, comunitățile etnice și autoritățile publice locale.

Astfel, o parte importantă a grupului-țintă al activităților bibliotecii este reprezentată de copii și adolescenții, care beneficiază de programe de lectură, cluburi de carte, ateliere creative și alte activități educative pentru a stimula interesul acestor grupuri și pentru a încuraja dezvoltarea abilităților de citire și învățare. Totodată, sunt asigurate resurse și servicii destinate studenților și tinerilor adulți, cum ar fi acces la cărți academice, recomandări bibliografice, spații de lucru și studiu individual.

a.6. Profilul beneficiarului actual

În perioada de raportare, am acționat pentru a menține la niveluri constante principalele categorii de beneficiari ai serviciilor oferite, dar și pentru dezvoltarea unei oferte care să răspundă nevoilor exprimate de cei care nu utilizează serviciile **Bibliotecii**.

Profilul beneficiarului actual al serviciilor bibliotecii se conturează în jurul copiilor și adolescenților, care apreciază pozitiv serviciile personalului, fondul de carte și activitățile derulate în și de către bibliotecă. Beneficiarii serviciilor **Bibliotecii** cuprind persoane de toate vârstele, de la copii și adolescenți, la adulți și persoane în vârstă, datorită programelor și serviciilor adaptate pentru a răspunde nevoilor și intereselor specifice fiecărui grup. Se disting, astfel, 3 categorii de beneficiari: beneficiarii serviciilor directe, beneficiarii serviciilor online (catalog, vizite site, pagina de Facebook și pagina de Instagram) și beneficiarii serviciilor animație culturală.

La finalul anului 2024, Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani înregistra un număr de 19.832 utilizatori activi, din care 12.078 de sex feminin și 7.754 de sex masculin. În ceea ce privește naționalitatea, repartizarea este următoarea: română – 19.759 persoane, evrei – 1 persoană, moldoveană – 55 persoane, alte naționalități – 17 persoane. Din punctul de vedere al statutului socio-profesional, repartiția este următoarea: elevi – 13.407, studenți – 1.071, funcționari – 581 persoane, muncitori – 554 persoane, tehnicieni, maiștri – 169 persoane, profesii intelectuale – 1.528 persoane, șomeri – 278 persoane, pensionari – 989 persoane, casnice – 375 persoane, alte categorii – 880 persoane.

B. Analiza activității instituției și propuneri privind îmbunătățirea acesteia:

b.1. Analiza programelor și a proiectelor instituției

Programele și proiectele derulate în perioada 1.06.2021-31.12.2024 au fost următoarele:

1. Dezvoltarea componentei educativ-formative în oferta culturală a Bibliotecii Județene "Mihai Eminescu" Botoșani. Programul a presupus organizarea de activități omagiale, evenimente literare, artistice, cluburi de lectură, ateliere de lucru în parteneriat cu bibliotecile din județ, cu instituții de cultură și învățământ, lansări și prezentări de carte, conferințe, simpozioane, expoziții de artă, lecturi publice pentru stimularea interesului pentru lectură a utilizatorilor, dezvoltarea corpului de voluntari din cadrul bibliotecii. **Proiecte în cadrul programului: Aniversări – Comemorări, Călătorie în lumea cărților, Ziua Națională a României, Ziua internațională a bibliotecarului, Ziua municipiului Botoșani, 9 mai – Ziua Europei, Ziua Internațională a copilului, Tradiție, cultură, artă, Bibliovacanța, Voluntar în bibliotecă;**

2. Dezvoltarea instituțională a bibliotecii. Programul a presupus: completarea colecțiilor bibliotecii, conform cerințelor, intereselor și nevoilor utilizatorilor, oferirea de servicii diversificate utilizatorilor și beneficiarilor, formarea și perfecționarea profesională continuă a personalului, executarea unor lucrări de reabilitare, consolidare, modernizare, amenajarea și dotarea instituției pentru desfășurarea activității în condiții optime. **Proiecte în cadrul programului: Achiziționarea unităților de bibliotecă, Digitizarea serviciilor de bibliotecă, Servicii de informare personalizată, Formare și perfecționare profesională, Reabilitare/Consolidare/Modernizare/Dotare.**

3. Promovarea patrimoniului instituției și popularizarea serviciilor oferite. Programul a presupus: susținerea cercetării științifice culturale și de specialitate și valorificarea acesteia, realizarea și editarea materialelor de promovare, cenacluri literare; rotonde literare; recitaluri, momente artistice; lucrări plastice, dezbateri. **Proiecte în cadrul programului: Valorificarea patrimoniului instituției și popularizarea serviciilor oferite, Zilele Eminescu, Ziua Culturii Naționale, Premiile Eminescu "Teiul de Aur și Teiul de Argint", Centrul Cultural Transfrontalier Multietnic.**

Din analiza acestor programe și proiecte se constată faptul că strategia și demersurile instituției au fost canalizate spre consolidarea rolului bibliotecii ca spațiu de învățare pe tot parcursul vieții și spre stimularea interesului pentru lectură și cultură. Prin modernizarea infrastructurii, completarea colecțiilor, digitalizarea serviciilor și perfecționarea personalului, s-a asigurat funcționalitatea optimă a instituției și deschiderea către tendințele moderne (digitizare, servicii personalizate), sporind atractivitatea pentru noi categorii de public, mai ales pentru tineri și pentru cei familiarizați cu mediul digital.

b.2.Concluzii

În calitate de facilitator al cunoașterii și al accesului la informație, îndrumând și inspirând generații de cititori în căutarea frumuseții culturii românești și universale, Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani este o instituție-reper care promovează valori pozitive, care stau la baza unei societăți echitabile și empatică și care are capacitatea de a transforma obstacole în oportunități. Biblioteca nu este doar un spațiu unde se păstrează cărți. Este un loc al întâlnirilor, al învățării și al dezvoltării personale, un refugiu pentru cei dornici de cunoaștere, unde curiozitatea este alimentată și creativitatea încurajată. Biblioteca, prin colecțiile sale bogate și variate, oferă fiecărui membru al comunității șansa de a descoperi lumi noi și de a-și lărgi orizonturile. În esență, biblioteca contribuie la bunăstarea și dezvoltarea durabilă a comunității, fiind un simbol al accesului liber la cunoaștere și al solidarității în comunitate.

b.2.1 Reformularea mesajului după caz

Mesajul pe care îl propunem este **"Biblioteca – actor și partener al dezvoltării locale și regionale prin conservare, informare, educație, lectură, studiu, recreere, servicii de animație culturală"**

b.2.2 Descrierea principalelor direcții

Biblioteca va sprijini orice membru al comunității în procesul de evoluție personală în cele mai diverse direcții, punându-i în valoare creativitatea, spiritul de inițiativă, aptitudinile civile și sociale prin :

- Organizarea de cluburi de lectură, întâlniri cu scriitori, discuții pe teme culturale sau ateliere de dezvoltare personală;
- Campanii care să sublinieze importanța lecturii nu doar pentru relaxare, ci și pentru menținerea capacității cognitive, pentru integrare profesională și participare civică;
- Adaptarea temelor la interesele diferitelor vârste (literatură motivațională, istorie locală, sănătate, tehnologii digitale);
- Dezvoltarea unei platforme online prietenoase, cu catalog digital accesibil și posibilitatea de rezervare a cărților;
- Parteneriate cu presa locală pentru a reflecta activitățile și proiectele bibliotecii;
- Crearea de cluburi de lectură pe grupe de vârstă, ateliere de scriere creativă, concursuri literare și evenimente dedicate copiilor;
- Amenajarea unor spații atractive și prietenoase;
- Punerea în valoare a colecțiilor și documentelor rare prin expoziții tematice și prezentări online;
- Organizarea de evenimente dedicate personalităților botoșănene.

C. Analiza organizării instituției și propuneri de restructurare și/sau de reorganizare, după caz:

c.1. Analiza reglementărilor interne ale instituției și a actelor normative incidente

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani funcționează în subordinea Consiliului Județean Botoșani, în conformitate cu Legea nr. 334/2002 republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Obiectivele, misiunea și organizarea instituției sunt stipulate în Regulamentul de Organizare și Funcționare aprobat prin HCJ nr. 116/27.06.2024 și a HCJ nr. 117/27.06.2024, Regulamentul Intern actualizat în 2024.

Sistemul de Control Managerial Intern a fost implementat prin elaborarea de proceduri operaționale, iar alte acte normative după care instituția își desfășoară activitatea sunt legislația specifică în vigoare și hotărârile CJ Botoșani cu referire la bibliotecă.

c.2. Propuneri privind modificarea reglementărilor interne

Pentru eficientizarea activității instituției, pentru următoarea perioadă de management ne propunem:

- aprobarea/rectificarea bugetului anual de venituri și cheltuieli;
- actualizarea organigramei și a statului de funcții;
- actualizarea Regulamentului pentru organizarea și dezvoltarea carierei personalului contractual din cadrul Bibliotecii Județene "Mihai Eminescu" Botoșani;
- elaborarea și aprobarea prin act administrativ a Regulamentului intern pentru acordarea voucherelor de vacanță;
- elaborarea și revizuirea Planului anual de achiziții publice;
- actualizarea Fișei Postului și completarea dosarelor personale ale salariaților;

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

- actualizarea Fișei de evaluare a performanțelor profesionale și a criteriilor de evaluare;
- emiterea de decizii în baza referatelor întocmite și aprobate;
- implementarea Sistemului de Control Managerial Intern și actualizarea procedurilor operaționale și de sistem;
- actualizarea codului etic al bibliotecarului și codului de conduită pentru personalul contractual din cadrul instituției;
- actualizarea Contractului colectiv de muncă la nivelul Bibliotecii Județene "Mihai Eminescu" Botoșani, în urma negocierilor cu reprezentanții sindicatului reprezentativ la nivelul instituției;
- actualizarea regulamentului intern aplicabil la nivelul Bibliotecii Județene "Mihai Eminescu" Botoșani;
- actualizarea permanentă a documentației specifice pe linie de sănătate și securitate a muncii și situații de urgență.

c.3. Analiza capacității instituționale din punct de vedere al resursei umane proprii și/sau externalizate

În prezent, Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani funcționează cu un număr de 38 de posturi, conform Hotărârii Consiliului Județean Botoșani nr. 116 din 27.06.2024, anexa nr. 7 și anexa nr. 8.

	Număr posturi 1.06.2021-31.12.2021	Număr posturi 2022	Număr posturi 2023	Număr posturi 2024
Personal de conducere	4	4	4	3
Personal de execuție	34	34	34	35

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" are sediul central în municipiul Botoșani, Calea Națională nr.64 și următoarele secții/filiale:

- Filiala nr. 1 - care deservește cartierul Primăverii,
- Filiala nr. 2 - care deservește cartierul Grivița,
- Filiala nr. 3 - cu sediul în cadrul Școlii nr.16 Botoșani, deservind atât publicul adult, cât și elevii din cadrul școlii și din zonă,
- Filiala limbi străine – Strada Unirii nr. 10,
- Mediateca – Strada Unirii nr.10,
- Centrul Cultural Transfrontalier Multietnic – Calea Națională nr.64,
- Digitizare. Biblioteca de informatică – Calea Națională nr.64,
- Fondul Documentar Eminescu. Colecții speciale – Calea Națională nr. 64
- Secția împrumut carte adulți – Calea Națională nr. 62,
- Secția împrumut carte pentru copii – Calea Națională nr. 62,
- Cabinetul de numismatică și filatelie – Calea Națională nr.62

Din punct de vedere organizatoric și funcțional, Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" are următoarea structură:

1. Compartimente din subordinea managerului:

- Compartimentul de informatică și achiziții publice
- Biblioteca de informatică. Digitizare
- Compartimentul prelucrare-catalogare
- Colecții speciale. Fondul Eminescu. Fondul N. Iorga. Compartimentul metodic.
- Compartimentul conservare-restaurare

2. Serviciul relații cu publicul:

- Sala de lectură
- Împrumut carte pentru adulți
- Împrumut carte pentru copii. Centrul cultural transfrontalier multiethnic
- Cabinetul de numismatică și filatelie
- Filiala limbi străine
- Filiala 1
- Filiala 2
- Filiala 3
- Mediateca
- Centru de informare comunitară. Periodice. Depozit legal

3. Compartimentul financiar-contabil, administrativ

- Contabil șef
- Economist
- Referent de specialitate
- Șofer
- Îngrijitor

c.4. Analiza capacității instituționale din punct de vedere al spațiilor și patrimoniului instituției, propuneri de îmbunătățire

În ceea ce privește spațiile în care Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani își desfășoară activitatea, acestea sunt după cum urmează:

Denumirea	Amplasament	Suprafață (mp)	Proprietate/chirie
Sediul central	Calea Națională, nr.64	990	Domeniu public dat în administrare
Împrumut carte pentru copii Împrumut carte adulți Depozit Sala de lectură Cabinetul de numismatică	Calea Națională, nr.62	760	Domeniu public dat în administrare
Filiala 1	Primăverii, nr.25	180	Domeniu public dat în administrare
Filiala 2	Grivița, nr.57	135	Contract de închiriere SC LOCATIVA SA Botoșani
Filiala 3	Aleea Pacea, nr.7	40	Contract de închiriere Școala nr. 16 Botoșani

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

Filiala Limbi străine Mediatecă.	Unirii, nr.10	142,02	Contract de comodat încheiat cu Direcția Județeană pentru Cultură Botoșani
-------------------------------------	---------------	--------	---

Având în vedere faptul că faptul că două dintre clădirile din domeniul public dat în administrare sunt monumente istorice, cu o degradare fizică considerabilă, se impune identificarea unor surse de finanțare pentru reabilitarea și modernizarea acestora, fapt ce va deveni o prioritate pentru următoarea perioadă de management. Totodată, este necesară modernizarea spațiilor de depozitare a documentelor de bibliotecă, în vederea asigurării unor condiții optime de păstrare, dar și o eficientizare a utilizării spațiilor, ținând cont de faptul că acestea sunt ocupate aproape în întregime și sunt insuficiente pentru așezarea la raft a noilor achiziții și comunicarea lor utilizatorilor. De asemenea, se va avea în vedere, o recompartimentare, astfel încât să avem o creștere a accesului liber la raft pentru utilizatori.

c.5. Viziunea proprie asupra utilizării instituției delegării, ca modalitate legală de asigurare a continuității procesului managerial

La nivelul instituției, funcționează două organisme cu rol consultativ: Consiliul de Administrație și Consiliul Științific, având ca principale atribuții sprijinirea conducerii prin analiza activității, dar și prin emiterea unor recomandări pentru buna funcționare a bibliotecii.

Delegarea autorității se va face prin decizii scrise și comunicate părților în timp util.

În vederea bunei desfășurări a activității bibliotecii, persoanele cu funcții de conducere, precum și persoanele cu atribuții de coordonare a unor programe și proiecte vor fi implicate în procesul managerial.

D. Analiza situației economico-financiare a instituției:

d.1. Analiza datelor de buget din caietul de obiective, după caz, completate cu informații solicitate/obținute de la instituție:

d.1.1 Bugetul de venituri (subvenții/alocații, surse atrase/venituri proprii)

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani este o instituție culturală de drept public finanțată integral de la bugetul județului, conform legislației în vigoare, din alocațiile bugetare acordate de Consiliul Județean Botoșani.

Bugetul de venituri pentru perioada 1.06.2021-31.12.2024, se prezintă astfel:

	1.06.2021-31.12.2021	2022	2023	2024
Prevederi	1.891.666	3.238.000	3.020.000	3.143.000
Realizat	1.417.874	2.819.568	2.370.710	2.755.807

d.1.2 Bugetul de cheltuieli (personal; bunuri și servicii din care: cheltuieli de întreținere, colaboratori; cheltuieli de capital):

CHELTUIELI TOTALE

	1.06.2021-31.12.2021	2022	2023	2024
Realizat	1.417.874	2.819.568	2.370.710	2.755.807

Cheltuieli de personal

	1.06.2021-31.12.2021	2022	2023	2024
Realizat	881.533	1.961.790	2.110.621	2.318.188

Cheltuieli cu bunuri și servicii

	1.06.2021-31.12.2021	2022	2023	2024
Realizat	370.273	652.334	260.089	417.619

Cheltuieli de capital

	1.06.2021-31.12.2021	2022	2023	2024
Realizat	73.090	137.934	-	20.000

Analizând datele, se observă următoarele:

1.06.2021-31.12.2024 – Cheltuielile cu personalul au reprezentat 62,17,% din ponderea totală a cheltuielilor, cheltuielile cu bunuri și servicii 32,68%, iar cheltuielile de capital 5,15%

2022- Cheltuielile cu personalul au reprezentat 69,5% din ponderea totală a cheltuielilor, cheltuielile cu bunuri și servicii 25,61%, iar cheltuielile de capital 4,89%

2023 - Cheltuielile cu personalul au reprezentat 89,02% din ponderea totală a cheltuielilor, iar cheltuielile cu bunuri și servicii 10,98%.

2024 - Cheltuielile cu personalul au reprezentat 84,12% din ponderea totală a cheltuielilor, cheltuielile cu bunuri și servicii 15,16%, iar cele cu capitalul au fost 0,72%

d.2. Analiza comparativă a cheltuielilor (estimate și, după caz, realizate) în perioada/perioadele indicată/indicate în caietul de obiective, după caz, completate cu informații solicitate/obținute de la instituție:

Anul 2021: 1.06.2021 - 31.12.2021

Nr. crt.	Denumirea proiectului	Observații
Dezvoltarea componentei educativ-formative în oferta culturală a Bibliotecii Județene "Mihai Eminescu" Botoșani		
1.	Aniversări – Comemorări: Panteon, Patrimoniu, "Istoria lumii în date și fapte"	Realizat (49 de activități)
2.	Călătorie în lumea cărților: Cărțile copilăriei, Lecturi publice, Ateliere de lucru, Cluburi de lectură	Realizat (19 activități)
3.	"Ziua Națională a României": "Sunt mândru că sunt român", Exponate documentare filatelice și numismatice	Realizat (11 activități)
4.	"Ziua internațională a copilului": Concursuri, Vizite ghidate	Realizat (5 activități)

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

5.	"Tradiție, cultură, artă" - Multiculturalitate și identitate națională - Evenimente culturale și artistice - Ateliere - Lansări de carte	Realizat (41 activități)
6.	Bibliovacanța -Cluburi de lectură, Lego, Origami, Limbi străine, Dezvoltare personală, Scriere creativă -Școala părinților -Cursuri pentru copii, adolescenți, adulți	Realizat (10 activități)
7.	Voluntar în bibliotecă -Campanii de conștientizare -Campanii umanitare	Realizat (2 activități: 1 Octombrie - Ziua mondială a luptei împotriva cancerului la sân; 17 noiembrie - Ziua Mondială dedicată copiilor născuți prematur)
Dezvoltarea instituțională a bibliotecii		
8.	Achiziționarea unităților de bibliotecă -Completarea și diversificarea colecțiilor	Realizat (au fost achiziționate 2.270 de unități de bibliotecă, în valoare de 67.295 lei)
9.	Digitizarea serviciilor de bibliotecă -Crearea unui spațiu personalizat pentru utilizator -Transformarea documentelor în format digital	Realizat (Au fost achiziționate echipamentele necesare procesului de digitizare în valoare de 73.090 lei)
10.	Servicii de informare personalizată - Servicii de împrumut informatizat pentru public	Realizat
11.	Formare și perfecționare profesională -Dezvoltarea competențelor profesionale	Realizat
12.	Reabilitare/ Consolidare/ Modernizare/ Dotare -Lucrări de igienizare, reabilitare, consolidare, modernizare -Achiziționare de mobilier și echipamente -Dotarea spațiilor	Realizat
Promovarea patrimoniului instituției și popularizarea serviciilor oferite		
13.	Valorificarea patrimoniului instituției și popularizarea serviciilor oferite -Lucrări de specialitate și științifice -Sesiuni de comunicări -Realizarea, editarea și distribuirea materialelor promoționale	Realizat
14.	- Zilele Eminescu - Simpozioane și comunicări științifice - Expoziție de carte, Expoziție filatelică și numismatică	Realizat (9 activități)

Anul 2022: 1.01.2022 - 31.12.2022

Nr. crt.	Denumirea proiectului	Stadiul realizării
Dezvoltarea componentei educativ-formative în oferta culturală a Bibliotecii Județene "Mihai Eminescu" Botoșani		
15.	Aniversări – Comemorări - Panteon - Patrimoniu - "Istoria lumii în date și fapte"	Realizat – 128 activități

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

16.	Călătorie în lumea cărților - Cărțile copilăriei - Lecturi publice - Ateliere de lucru - Cluburi de lectură	Realizat – 82 activități
17.	"Ziua Națională a României" - "Sunt mândru că sunt român" - Exponate documentare filatelice și numismatice	Realizat – 8 activități
18.	"Ziua internațională a bibliotecarului" "Ziua municipiului Botoșani" - Exponate documentare filatelice și numismatice - Vizite ghidate - Expoziții de carte din colecțiile speciale - Lecturi publice	Realizat – 11 activități
19.	"9 mai – Ziua Europei" - Vizite ghidate - Dezbateri - Expoziție de carte și de documente - Exponate documentare filatelice și numismatice	Realizat – 6 activități
20.	"Ziua internațională a copilului" - Concursuri - Vizite ghidate	Realizat – 6 activități
21.	"Tradiție, cultură, artă" - Multiculturalitate și identitate națională - Evenimente culturale și artistice - Ateliere - Lansări de carte	Realizat – 72 activități
22.	Bibliovacanța - Cluburi de lectură, Limbi străine, Dezvoltare personală, Scriere creativă - Școala părinților - Cursuri pentru copii, adolescenți, adulți	Realizat – 10 activități
23.	Voluntar în bibliotecă - Campanii de conștientizare - Campanii umanitare	Realizat – 5 activități
Dezvoltarea instituțională a bibliotecii		
24.	Achiziționarea unităților de bibliotecă - Completarea și diversificarea colecțiilor	Realizat: au fost achiziționate 1.518 unități de bibliotecă în valoare de 60.000 lei
25.	Digitizarea serviciilor de bibliotecă - Crearea unui spațiu personalizat pentru utilizator - Transformarea documentelor în format digital	Realizat: au fost digitizate periodice locale (" Clopotul " – anii 1981-1989) și periodice naționale (" România viitoare "- 1941-1943, " Semnalul " – 1937-1947, " România ilustrată "-27 august 1938, " România "-1938, " Lumea românească "-1937, " Jurnalul de dimineață "-1946, " Informația "-1937 și 1938,

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

		"Evenimentul zilei"-16 ianuarie 1944)
26.	Servicii de informare personalizată - Servicii de împrumut informatizat pentru public	Realizat
27.	Formare și perfecționare profesională -Dezvoltarea competențelor profesionale	Realizat: 5 cursuri de formare și perfecționare profesională pentru 6 persoane
28.	Reabilitare/ Consolidare/ Modernizare/ Dotare -Lucrări de igienizare, reabilitare, consolidare, modernizare -Achiziționare de mobilier și echipamente -Dotarea spațiilor	Realizat
Promovarea patrimoniului instituției și popularizarea serviciilor oferite		
29.	Valorificarea patrimoniului instituției și popularizarea serviciilor oferite -Lucrări de specialitate și științifice -Sesiuni de comunicări -Realizarea, editarea și distribuirea materialelor promoționale	Realizat
30.	- Ziua Culturii Naționale - Omagiu adus Poetului Nepereche - Expoziție de carte -Expoziție filatelică și numismatică	Realizat: 10 activități
31.	- Zilele Eminescu - Simpozioane și comunicări științifice - Expoziție de carte -Expoziție filatelică și numismatică	Realizat – 10 activități
32.	Premiile Eminescu "Teiul de Aur și Teiul de Argint"	Realizat

Anul 2023: 1.01.2023 - 31.12.2023

Nr. crt.	Denumirea proiectului	Stadiul realizării
Dezvoltarea componentei educativ-formative în oferta culturală a Bibliotecii Județene "Mihai Eminescu" Botoșani		
33.	Aniversări – Comemorări - Panteon - Patrimoniu - "Istoria lumii în date și fapte"	Realizat – 60 activități
34.	Călătorie în lumea cărților - Cărțile copilăriei - Lecturi publice - Ateliere de lucru - Cluburi de lectură	Realizat – 146 activități
35.	"Ziua Națională a României" -"Sunt mândru că sunt român" - Exponate documentare filatelice și numismatice	Realizat – 3 activități

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

36.	"Ziua internațională a bibliotecarului" "Ziua municipiului Botoșani" - Exponate documentare filatelice și numismatice - Vizite ghidate - Expoziții de carte din colecțiile speciale - Lecturi publice	Realizat – 2 activități
37.	"9 mai – Ziua Europei" - Vizite ghidate - Dezbateri - Expoziție de carte și de documente - Exponate documentare filatelice și numismatice	Realizat – 5 activități
38.	"Ziua internațională a copilului" - Concursuri - Vizite ghidate	Realizat – 2 activități
39.	"Tradiție, cultură, artă" - Multiculturalitate și identitate națională - Evenimente culturale și artistice - Ateliere - Lansări de carte	Realizat – 32 activități
40.	Bibliovacanța - Cluburi de lectură, Limbi străine, Dezvoltare personală, Scriere creativă - Școala părinților - Cursuri pentru copii, adolescenți, adulți	Realizat – 88 activități
41.	Voluntar în bibliotecă - Campanii de conștientizare - Campanii umanitare	Realizat – 30 activități
Dezvoltarea instituțională a bibliotecii		
42.	Achiziționarea unităților de bibliotecă - Completarea și diversificarea colecțiilor	Realizat: au fost achiziționate 2.297 unități de bibliotecă în valoare de 90.000 lei
43.	Digitizarea serviciilor de bibliotecă - Crearea unui spațiu personalizat pentru utilizator - Transformarea documentelor în format digital	Realizat: au fost digitizate Informația (1888-1935); Lumea românească (1 august 1937-1 decembrie 1937; 14 numere); România ilustrată (27 august 1938); România viitoare (1941-1942, aprox. 40 numere); Semnalul (ianuarie-mai 1939-37 numere, 1947-7 numere); Evenimentul de Botoșani (1995); Actualitatea botoșăneană (1996-2012); Evenimentul zilei (16 ianuarie 1944); Informația (8 mai 1938, 30 iunie 1937); Jurnalul de dimineață (8 decembrie 1946, 14 decembrie 1946, 15 decembrie 1946); România (1 ianuarie 1938-24 decembrie 1938-100 numere); Clopotul (1970-complet; 1971-complet; 1972 ianuarie-mai;

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

		1973 aprilie-iunie, 1974 ianuarie-aprilie; 1975-1989 complet).
44.	Servicii de informare personalizată - Servicii de împrumut informatizat pentru public	Realizat
45.	Formare și perfecționare profesională -Dezvoltarea competențelor profesionale	Realizat: 1 curs de formare profesională pentru 1 persoană în domeniul achizițiilor publice
46.	Reabilitare/ Consolidare/ Modernizare/ Dotare -Lucrări de igienizare, reabilitare, consolidare, modernizare -Achiziționare de mobilier și echipamente -Dotarea spațiilor	Realizat
Promovarea patrimoniului instituției și popularizarea serviciilor oferite		
47.	Valorificarea patrimoniului instituției și popularizarea serviciilor oferite -Lucrări de specialitate și științifice -Sesiuni de comunicări -Realizarea, editarea și distribuirea materialelor promoționale	Realizat
48.	- Ziua Culturii Naționale - Omagiu adus Poetului Nepereche - Expoziție de carte -Expoziție filatelică și numismatică	Realizat: 9 activități
49.	- Zilele Eminescu - Simpozioane și comunicări științifice - Expoziție de carte -Expoziție filatelică și numismatică	Realizat – 8 activități
50.	Premiile Eminescu "Teiul de Aur și Teiul de Argint"	Realizat

Anul 2024: 1.01.2024 - 31.12.2024

Nr. crt.	Denumirea proiectului	Stadiul realizării
Dezvoltarea componentei educativ-formative în oferta culturală a Bibliotecii Județene "Mihai Eminescu" Botoșani		
51.	Aniversări – Comemorări - Panteon - Patrimoniu - "Istoria lumii în date și fapte"	Realizat – 53 activități
52.	Călătorie în lumea cărților - Cărțile copilăriei - Lecturi publice - Ateliere de lucru - Cluburi de lectură	Realizat – 162 activități
53.	"Ziua Națională a României" - "Sunt mândru că sunt român" - Exponate documentare filatelice și numismatice	Realizat – 12 activități

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

54.	"Ziua internațională a bibliotecarului" "Ziua municipiului Botoșani" - Exponate documentare filatelice și numismatice - Vizite ghidate - Expoziții de carte din colecțiile speciale - Lecturi publice	Realizat – 9 activități
55.	"9 mai – Ziua Europei" - Vizite ghidate - Dezbateri - Expoziție de carte și de documente - Exponate documentare filatelice și numismatice	Realizat – 3 activități
56.	"Ziua internațională a copilului" - Concursuri - Vizite ghidate	Realizat – 2 activități
57.	"Tradiție, cultură, artă" - Multiculturalitate și identitate națională - Evenimente culturale și artistice - Ateliere - Lansări de carte	Realizat – 50 activități
88.	Bibliovacanța -Cluburi de lectură, Limbi străine, Dezvoltare personală, Scriere creativă, Cursuri pentru copii, adolescenți, adulți	Realizat – 9 activități
99.	Voluntar în bibliotecă -Campanii de conștientizare -Campanii umanitare	Realizat – 21 activități
Dezvoltarea instituțională a bibliotecii		
60.	Achiziționarea unităților de bibliotecă -Completarea și diversificarea colecțiilor	Realizat: au fost achiziționate 2.573 unități de bibliotecă în valoare de 90.698 lei
61.	Digitizarea serviciilor de bibliotecă -Crearea unui spațiu personalizat pentru utilizator -Transformarea documentelor în format digital	Realizat: au fost digitizate Informația (1888-1935); Lumea românească (1 august 1937-1 decembrie 1937; 14 numere); România ilustrată (27 august 1938); România viitoare (1941-1942, aprox. 40 numere); Semnalul (ianuarie-mai 1939-37 numere, 1947-7 numere); Evenimentul de Botoșani (1995); Actualitatea botoșăneană (1996-2012); Evenimentul zilei (16 ianuarie 1944); Informația (8 mai 1938, 30 iunie 1937); Jurnalul de dimineață (8 decembrie 1946, 14 decembrie 1946, 15 decembrie 1946); România (1 ianuarie 1938-24 decembrie 1938-100 numere); Clopotul (1947-1967; 1969-1971; ianuarie-mai 1972; aprilie-iunie

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

		1973; ianuarie-aprilie 1974;1975-1989)
62.	Servicii de informare personalizată - Servicii de împrumut informatizat pentru public	Realizat
63.	Formare și perfecționare profesională -Dezvoltarea competențelor profesionale	Realizat: 1 curs de formare profesională pentru 1 persoană în domeniul achizițiilor publice
64.	Reabilitare/ Consolidare/ Modernizare/ Dotare -Lucrări de igienizare, reabilitare, consolidare, modernizare -Achiziționare de mobilier și echipamente -Dotarea spațiilor	Realizat
Promovarea patrimoniului instituției și popularizarea serviciilor oferite		
65.	Valorificarea patrimoniului instituției și popularizarea serviciilor oferite -Lucrări de specialitate și științifice -Sesiuni de comunicări -Realizarea, editarea și distribuirea materialelor promoționale	Realizat: 39 activități
66.	- Ziua Culturii Naționale - Omagiu adus Poetului Nepereche - Expoziție de carte -Expoziție filatelică și numismatică	Realizat: 19 activități
67.	- Zilele Eminescu - Simpozioane și comunicări științifice - Expoziție de carte -Expoziție filatelică și numismatică	Realizat – 1 activitate
68.	Premiile Eminescu "Teiul de Aur și Teiul de Argint"	Realizat

Anul 2025 1.01.2025 - 31.01.2025

Nr. crt.	Denumirea proiectului	Stadiul realizării
Dezvoltarea componentei educativ-formative în oferta culturală a Bibliotecii Județene "Mihai Eminescu" Botoșani		
69.	Aniversări – Comemorări - Panteon - Patrimoniu - "Istoria lumii în date și fapte"	Realizat – 5 activități
70.	Călătorie în lumea cărților - Cărțile copilăriei - Lecturi publice - Cluburi de lectură	Realizat – 8 activități
71.	"Tradiție, cultură, artă" - Multiculturalitate și identitate națională - Evenimente culturale și artistice - Ateliere - Lansări de carte	Realizat – 2 activități
Dezvoltarea instituțională a bibliotecii		

72.	Achiziționarea unităților de bibliotecă -Completarea și diversificarea colecțiilor	Realizat: au fost înregistrate 147 unități de bibliotecă din donații, în valoare de 3.785,10 lei
73.	Digitizarea serviciilor de bibliotecă -Crearea unui spațiu personalizat pentru utilizator -Transformarea documentelor în format digital	Realizat: au fost digitizate numere din " Foaia societății " (1867-1868)
74.	Servicii de informare personalizată - Servicii de împrumut informatizat pentru public	Realizat
Promovarea patrimoniului instituției și popularizarea serviciilor oferite		
75.	Valorificarea patrimoniului instituției și popularizarea serviciilor oferite -Lucrări de specialitate și științifice -Sesiuni de comunicări -Realizarea, editarea și distribuirea materialelor promoționale	Realizat: au fost distribuite materiale de promovare (pixuri și flyere), în cadrul manifestărilor dedicate Zilei Culturii Naționale
76.	- Ziua Culturii Naționale - Omagiu adus Poetului Nepereche - Expoziție de carte -Expoziție filatelică și numismatică	Realizat: 12 activități

d.3.Soluții și propuneri privind gradul de acoperire din surse atrase/venituri proprii a cheltuielilor instituției:

d.3.1. Analiza veniturilor proprii realizate din activitatea de bază, specifică instituției (în funcție de tipurile de produse/servicii oferite de instituțiile de cultură - spectacole, expoziții, servicii Info documentare etc.), pe categorii de produse/servicii, precum și pe categorii de bilete/tarife practicate: preț întreg/preț redus/bilet profesional/bilet onorific, abonamente, cu menționarea celorlalte facilități practicate;

Nu este cazul

d.3.2. Analiza veniturilor proprii realizate din alte activități ale instituției;

Nu este cazul.

d.3.3 Analiza veniturilor realizate din prestări de servicii culturale în cadrul parteneriatelor cu alte autorități publice locale;

Nu este cazul.

d.4. Soluții și propuneri privind gradul de creștere a surselor atrase/veniturilor proprii în totalul veniturilor:

Nu este cazul.

d.4.1. Analiza ponderii cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor;

PRINCIPALII INDICATORI ECONOMICI IN PERIOADA 1.06.2021-31.12.2024

PRINCIPALII INDICATORI ECONOMICI IN PERIOADA 1.06.2021-31.12.2024				
	1.06.2021-31.12.2021	2022	2023	2024

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

	Propus	Realizat	Propus	Realizat	Propus	Realizat	Propus	Realizat
- alocații bugetare	1.891.666	1.417.874	3.238.000	2.819.568	3.020.000	2.370.710	3.143.000	2.755.807
- cheltuieli de personal, inclusiv colaboratorii	983.666	881.533	2.097.000	1.961.790	2.200.000	2.110.621	2.489.000	2.318.188
Ponderea cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor (%)	52%	62,17%	64,76%	69,58%	72,85%	89,02%	79,19%	84,12%

d.4.2. Analiza ponderii cheltuielilor de capital din bugetul total

PRINCIPALII INDICATORI ECONOMICI IN PERIOADA 1.06.2021-31.12.2024								
	1.06.2021-31.12.2021		2022		2023		2024	
	Propus	Realizat	Propus	Realizat	Propus	Realizat	Propus	Realizat
- alocații bugetare	1.891.666	1.417.874	3.238.000	2.819.568	3.020.000	2.370.710	3.143.000	2.755.807
- cheltuieli de capital	87.000	73.090	160.000	137.934	10.000	-	70.000	20.000
Pondere a cheltuielilor de capital (%)	4,60%	5,15%	4,94%	4,89%	0,33%	0%	2,22%	0,72%

d.4.3. Analiza gradului de acoperire a cheltuielilor cu salariile din subvenție/alocație

Gradul de acoperire a cheltuielilor cu salariile din alocația bugetară este de 100%.

d.4.4. Ponderea cheltuielilor efectuate în cadrul raporturilor contractuale, altele decât contractele individuale de muncă (drepturi de autor, drepturi conexe, contracte și convenții civile)

Nu este cazul.

d.4.5. Cheltuieli pe beneficiar, din care:

a) din alocații;

b) din venituri proprii.

Cheltuieli pe beneficiar în perioada 1.06.2021-31.12.2024				
	1.06.2021-31.12.2024	2022	2023	2024

	Propus	Realiza t	Propus	Realiza t	Propus	Realiza t	Propus	Realiza t
Cheltuieli pe vizită la bibliotecă, din care:	10,71	9,02	9,97	9,67	10,93	7,63	12,12	8,10
- din subvenție	10,71	9,02	9,97	9,67	10,93	7,63	12,12	8,10
- din venituri proprii	-	-	-	-	-	-	-	-

E. Strategia, programele și planul de acțiune pentru îndeplinirea misiunii specifice a instituției, conform sarcinilor formulate de autoritate:

Propuneri, pentru întreaga perioadă de management:

e.1.Viziune

Biblioteca va contribui, prin proiecte și activități susținute de baze de date și cunoștințe prelucrate și organizate științific, în special la educația tinerei generații, dar și la educația adulților, prin programe de învățare pe tot parcursul vieții. Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" se profilează ca un loc deschis experiențelor culturale de calitate, în care botoșănenii vor găsi mereu un spațiu de comunicare și socializare, oportunități de exprimare personală și de concretizare a inițiativelor pro-comunitare.

e.2.Misiune

Misiunea bibliotecii este și va fi de a funcționa – ca instituție de cultură– cu un rol tot mai activ și complex, de spațiu comunitar veritabil, respectiv ca partener cultural și socio-cultural real, într-o sferă geografică și instituțional organizațională cât mai largă, aflându-se în slujba evidențierii și păstrării valorilor culturale ale comunității botoșănene.

În următoarea perioadă de management, se va urmări studierea și analiza atentă a celor mai diverse oportunități de implicare a bibliotecii, pentru a servi interesele de informare, educație, studiu, lectură și recreere ale utilizatorilor, oferind acces liber, gratuit și nediscriminatoriu la informație și cunoaștere prin baza de date și colecții proprii.

e.3.Obiective (generale și specifice)

Obiective generale:

- Valorificarea patrimoniului cultural local;
- Dezvoltarea instituțională din perspectiva resurselor umane și a patrimoniului instituției;
- Diversificarea ofertei culturale;
- Dezvoltarea relațiilor de colaborare și parteneriatelor la nivel local, județean, internațional

Obiective specifice:

- satisfacerea nevoilor de documentare, lectură, educație și recreere ale utilizatorilor, într-un mediu primitor, prietenos și stimulat;

- constituirea, completarea, organizarea, prelucrarea și conservarea colecțiilor bibliotecii, atât tradiționale, cât și electronice, pentru ca informația conținută să fie ușor de regăsit și accesibilă oricărui utilizator, în mod neîngrădit;
- desfășurarea proiectelor care să asigure tuturor membrilor comunității accesul la evenimente culturale de calitate, în organizare proprie sau în parteneriat cu celelalte instituții de cultură și educație din municipiu;
- dezvoltarea creativității și talentului oamenilor locului, prin organizarea de evenimente, precum: expoziții, workshop-uri, lansări de carte, sesiuni de comunicări, concursuri de profil etc;
- promovarea valorilor, istoriei și patrimoniului cultural local și național;
- asigurarea accesului nediscriminatoriu al tuturor utilizatorilor la informația disponibilă atât în mod direct, cât și on-line;
- asigurarea perfecționării continue a personalului bibliotecii, pentru a deveni un intermediar competent între utilizator și resursele pe care biblioteca este capabilă să le pună la dispoziție
- popularizarea colecțiilor, acțiunilor, programelor, prin modalități specifice categoriilor de public țintă;
- elaborarea și editarea de lucrări din domeniul istoriei locale, respectiv județene și din alte domenii, a unor publicații promoționale privind serviciile și oferta bibliotecii, considerate și mijloace PR și de marketing cultural;
- menținerea și diversificarea acțiunilor, proiectelor și programelor culturale și educative atât cu scopul sprijinirii și promovării lecturii ca element de cunoaștere, cât și pentru întărirea rolului bibliotecii de partener cultural-organizatoric pe plan local, județean, național și internațional;
- creșterea gradului de adresabilitate și stimularea participării la activitățile bibliotecii;
- desfășurarea de proiecte/activități comune cu bibliotecile publice din județ;
- continuarea activităților conform calendarului aniversărilor culturale anuale;
- consolidarea rolului de actor cultural important, centru multifuncțional pus la dispoziția comunității deservite;
- creșterea capacității de reacție la modificările legislative, precum și la provocările generate de transformarea mediului socio-economic în care ne desfășurăm activitatea;
- stimularea interesului pentru cunoașterea valorilor culturale, istorice și științifice, cu accent pe specificul local.

e.4.Strategia culturală, pentru întreaga perioadă de management

În fața transformărilor rapide din societatea contemporană, este esențial ca Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani să adopte o strategie culturală modernă, coerentă și orientată spre comunitate, care să vizeze păstrarea și valorificarea patrimoniului cultural local, deschiderea către inovație și tehnologie, și consolidarea rolului bibliotecii ca spațiu comunitar de întâlnire și dialog. Fundamentul va fi, așadar, echilibrul dintre tradiție și inovație, între patrimoniu și viitor. Biblioteca își va asuma rolul de a fi nu doar un depozitar al cunoașterii, ci un actor activ al vieții culturale botoșănene, un spațiu deschis tuturor și o punte de legătură între generații, având în vedere colaborarea cu instituții de cultură, de învățământ și nu numai, din județ, dar și din alte regiuni, precum și încheierea de protocoale de colaborare cu instituții similare, respectiv de învățământ sau care activează în domeniul cultural, din țară și străinătate, bazate pe schimburi reciproce de experiență, publicații,

coparticipări la manifestări și proiecte culturale și științifice, mai ales cele finanțabile din fonduri nerambursabile.

e.5.Strategia și planul de marketing

În vederea elaborării unei strategii și al unui plan de marketing eficient și cuprinzător este necesară, înainte de toate, cunoașterea obiectivă a profilului beneficiarului serviciilor oferite de bibliotecă, pe de o parte, dar și a aspectelor care necesită ameliorare în vederea creșterii adresabilității. Pentru aceasta, se vor aplica chestionare/sondaje pentru identificarea publicului fidel și a motivelor pentru care acesta revine și pentru colectarea de feedback.

Pentru următoarea perioadă de management, ne propunem să elaborăm și să implementăm o strategie de marketing menită să contribuie la fidelizarea publicul existent, dar care să atragă și categoriile de public care nu sunt interesate de serviciile oferite de bibliotecă (tranzacție de carte, studiu individual sau servicii de animație culturală), luând în considerare:

- continuarea aparițiilor în presa scrisă și audio-video de la nivel local, național sau internațional, în conformitate cu și în funcție de anvergura evenimentelor instituției;
- distribuirea de pliante, broșuri dedicate evenimentelor majore, precum și realizarea și editarea unor materiale de promovare a Bibliotecii Județene "Mihai Eminescu" Botoșani (pixuri, broșuri, mape, agende, etc.)
- organizarea unor activități populare în rândul utilizatorilor (cluburi de lectură și întâlniri tematice, expoziții, "Recomandarea bibliotecarului");
- diversificarea și modernizarea serviciilor oferite (digitizarea colecțiilor, dezvoltarea unei aplicații mobile a bibliotecii pentru telefon);
- organizarea Zilei porților deschise (tururi ghidate, prezentarea colecțiilor rare, interacțiuni cu bibliotecarii), cu prilejul marcării Zilelor Bibliotecii în luna noiembrie;

e.6.Programe propuse pentru întreaga perioadă de management

Nr. crt.	Program	Descriere	Scop	Perioada de realizare
1.	Aniversări-Comemorări	-organizarea de activități omagiale; -organizarea de evenimente literare, artistice	-conservarea, valorificarea și promovarea patrimoniului cultural local, național și internațional	1.10.2025 - 30.09.2029
2.	Călătorie în lumea cărților	- cluburi de lectură; - ateliere de lucru, dezbateri, sesiuni de lecturi publice - expoziții de carte și de lucrări plastice, lansări de carte	-sprijinirea programelor de educație și învățământ -stimularea interesului pentru lectură	1.10.2025 - 30.09.2029
3.	Tradiție, cultură, artă	-lansări și prezentări de carte, conferințe, simpozioane, expoziții de artă, audiții de muzică clasică și modernă; prezentări de carte sau albume de artă; vizionări de filme;	-conservarea, valorificarea și promovarea elementelor culturale identitare -sprijinirea programelor de educație și învățământ pe tot parcursul vieții	1.10.2025 - 30.09.2029

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

		- expoziții documentare		
4.	Ziua Culturii Naționale	- expoziții documentare; -cenacluri literare; rotonde literare; recitaluri, momente artistice; lucrări plastice, dezbateri	-valorificarea și promovarea colecțiilor proprii -promovarea colaborării interinstituționale	2026-2029
5.	Bibliovacanța	-organizarea de cursuri pentru utilizatori, în funcție de cerințele acestora (spațiu unde să continue să învețe, dezvoltându-și abilitățile de bază, necesare pentru participarea în viața socială, culturală și economică a comunității), prin activități organizate diferențiat pentru diversele categorii de utilizatori, știut fiind faptul că bibliotecile stimulează ideile, discuțiile, cultura, dialogul și, implicit, creativitatea	-sprijinirea programelor de educație și învățământ -dezvoltarea cooperării și parteneriatelor -promovarea serviciilor bibliotecii în rândul elevilor preșcolari, școlari și adolescenți -implicarea bibliotecii în viața comunității	2026-2029
6.	Campanii de informare, conștientizare și prevenție	-organizarea unor acțiuni și campanii umanitare și de conștientizare pe diferite tematici -dezvoltarea corpului de voluntari din cadrul bibliotecii	- dezvoltarea simțului civic -stimularea interesului pentru implicarea în viața comunității	1.10.2025 - 30.09.2029
7.	Dezvoltarea și completarea colecțiilor	-completarea colecțiilor bibliotecii, conform cerințelor, intereselor și nevoilor utilizatorilor -menținerea unei politici de completare și dezvoltare a colecțiilor (conținut tradițional și digitizat)	-satisfacerea nevoilor de informare, documentare, lectură, studiu, cercetare, educație și recreere -dezvoltarea continuă și constantă a colecțiilor bibliotecii	1.10.2025 - 30.09.2029
8.	Digitizarea serviciilor de bibliotecă	-utilizarea tehnologiilor digitale de la producție la consum -implementarea unor servicii personalizate destinate utilizatorilor	-conservarea patrimoniului existent; -îmbunătățirea și lărgirea accesului la documente și creșterea numărului și a diversității utilizatorilor	1.10.2025 - 30.09.2029
9.	Dezvoltarea instituțională a bibliotecii	-formarea și perfecționarea profesională continuă a personalului;	-diversificarea și modernizarea serviciilor de bibliotecă, în special a acelor servicii prin care instituția	1.10.2025 - 30.09.2029

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

		-amenajarea și dotarea instituției pentru desfășurarea activității în condiții optime -exploatarea optimă a spațiilor disponibile	interacționează direct cu utilizatorii -dezvoltarea pragmatică și înnoirea funcțională continuă a bibliotecii -asigurarea condițiilor optime pentru desfășurarea activităților	
10.	Promovarea patrimoniului instituției și popularizarea serviciilor oferite	-realizarea și editarea materialelor de promovare -realizarea și editarea unor lucrări științifice și de specialitate	-valorificarea și promovarea colecțiilor proprii; -promovarea patrimoniului cultural local; -creșterea vizibilității instituției	2026-2029

e.7.Proiecte din cadrul programelor

Nr. crt.	Denumirea proiectului	Perioada de realizare
Program I Aniversări-Comemorări		
1.	Galeria personalităților naționale și universale	1.10.2025-30.09.2029
2.	Istoria lumii în date și fapte	1.10.2025-30.09.2029
3.	Ziua bibliotecarului	2026-2029
4.	9 mai – Ziua Europei	2026-2029
5.	Ziua internațională a copilului	2026-2029
6.	Zilele Eminescu	2026-2029
7.	Ziua Internațională a lei	2026-2029
8.	Ziua Națională a României	1.10.2025-30.09.2029
Programul II Călătorie în lumea cărților		
1.	Ziua Națională a Lecturii	2026-2029
2.	Ziua Internațională a Cititului Împreună	2026-2029
3.	Ziua Internațională a Cărții pentru copii și tineret	2026-2029
4.	Cluburi de lectură. Lecturile copilăriei	1.10.2025-30.09.2029
5.	Vizite ghidate	1.10.2025-30.09.2029
Programul III Tradiție, cultură, artă		
1.	Multiculturalitate și identitate națională	1.10.2025-30.09.2029
2.	Mărțișor	2026-2029
3.	Zilele Bibliotecii	nov. 2025-nov. 2028
Programul IV Ziua Culturii Naționale		
1.	Rotonda cenaclurilor literare	2026-2029
2.	Expoziții documentare	2026-2029
Programul V Bibliovacanța		
1.	Cursuri de limbi străine	2026-2029
2.	Cursuri de dezvoltare personală	2026-2029
3.	Cursuri de scriere creativă	2026-2029
4.	Cursuri de matematică și IT	2026-2029
Programul VI Campanii de informare, conștientizare și prevenție		
1.	Voluntar în bibliotecă	2026-2029
2.	Drepturi și libertăți fundamentale	2026-2029
3.	<i>Mens sana in corpore sano</i>	2026-2029
Programul VII Dezvoltarea și completarea colecțiilor		
1.	Achiziționarea unităților de bibliotecă	1.10.2025-30.09.2029

Programul VIII Digitizarea serviciilor de bibliotecă		
1.	Constituirea bibliotecii digitale	2026-2029
2.	Servicii de informare personalizată	2026-2029
Programul IX Dezvoltarea instituțională a bibliotecii		
1.	Formare și pregătire profesională	1.10.2025-30.09.2029
2.	Modernizarea și dotarea spațiilor instituției	1.10.2025-30.09.2029
Programul X Promovarea patrimoniului instituției și popularizarea serviciilor oferite		
1.	Editarea și tipărirea de albume, broșuri și materiale de specialitate sau de interes general	2026-2029

e.8. Alte evenimente, activități specifice instituției, planificate pentru perioada de management

Biblioteca a găzduit și va continua să fie cadrul perfect pentru lansarea noilor apariții editoriale locale, regionale și naționale

F. Previzionarea evoluției economico-financiare a instituției publice de cultură, cu o estimare a resurselor financiare ce ar trebui alocate de către autoritate, precum și a veniturilor instituției ce pot fi atrase din alte surse

f.1. Proiectul de buget de venituri și cheltuieli pe perioada managementului:

Nr. crt.	Categorii	01.10.2025 - 31.12.2025	2026	2027	2028	1.01.2029 - 30.09.2029
1.	TOTAL VENITURI, din care:	1.112.000	3.470.000	3.510.000	3.803.000	3.900.000
	1.a. venituri proprii, din care:	-	-	-	-	-
	1.a.1. venituri din activitatea de bază	-	-	-	-	-
	1.a.2. surse atrase	-	-	-	-	-
	1.a.3. alte venituri proprii	-	-	-	-	-
	1.b. subvenții/alocații	1.112.000	3.470.000	3.510.000	3.803.000	3.900.000
	1.c. alte venituri	-	-	-	-	-
2.	TOTAL CHELTUIELI, din care	1.112.000	3.470.000	3.510.000	3.803.000	3.900.000
	2.a. Cheltuieli de personal, din care	894.000	2.540.000	2.550.000	2.800.000	3.000.000

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

2.a.1. Cheltuieli cu salariile	874.000	2.420.000	2.430.000	2.680.000	2.900.000
2.a.2. Alte cheltuieli de personal	20.000	120.000	120.000	120.000	100.000
2.b. Cheltuieli cu bunuri și servicii, din care	182.000	840.000	870.000	913.000	810.000
2.b.1. Cheltuieli pentru proiecte	46.000	444.000	444.000	444.000	322.000
2.b.2. Cheltuieli cu colaboratorii	-	-	-	-	-
2.b.3. Cheltuieli pentru reparații curente	20.000	22.000	23.000	25.000	28.000
2.b.4. Cheltuieli de întreținere	93.000	220.000	242.000	266.000	270.000
2.b.5. Alte cheltuieli cu bunuri și servicii	35.000	154.000	161.000	178.000	190.000
2.c. Cheltuieli de capital	24.000	90.000	90.000	90.000	90.000

f.2. Numărul estimat al beneficiarilor pentru perioada managementului:

f.2.1. la sediu;

Numărul de utilizatori pentru anul:	01.10.2025 - 31.12.2025	2026	2027	2028	1.01.2029 - 30.10.2029
Sala de lectură / Depozitul Legal	100	800	800	800	600
Secția de împrumut pentru copii	300	2000	2000	2000	1000
Secția de împrumut pentru adulți	100	800	800	800	600
Cabinetul de numismatică și filatelie	30	100	100	100	80
Biblioteca de informatică	20	25	25	25	20

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

Colecții speciale. Fond documentar Eminescu	30	100	100	100	80
Centrul Cultural Transfrontalier Multietnic	30	60	60	60	50
Centrul de Informare Comunitară	30	60	60	60	50

f.2.2. în afara sediului.

Numărul de utilizatori pentru anul:	1.10.20215 - 31.12.2025	2026	2027	2028	1.01.2029 - 30.10.2029
Filiala nr. 1 Primăverii	60	600	600	600	500
Filiala nr. 2 Grivița	60	600	600	600	500
Filiala nr. 3 Școala nr. 16	30	100	100	100	80
Filiala limbi străine	50	400	400	400	300
Mediatecă	30	60	60	60	50

f.3. Programul minimal estimat pentru perioada de management aprobată

Programul minimal estimat pentru perioada de management aprobată este prezentat în ANEXA 1 a prezentului Proiect de management pentru perioada 1.06.2021-31.05.2025.

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

Anexa 1

Programul minimal estimat pentru perioada de management

Nr. crt.	PROGRAM	Scurta descriere a programului	Nr. Proiecte in cadrul programului	Denumirea proiectului	Buget prevăzut pe program (lei)
Anul 2025 - 1.10.2025- 31.12.2025					
	Aniversări-Comemorări	-organizarea de activități omagiale; -organizarea de evenimente literare, artistice	3	Galeria personalităților naționale și universale Istoria lumii în date și fapte Ziua Națională a României	500
	Călătorie în lumea cărților	- cluburi de lectură; ateliere de lucru, dezbateri, sesiuni de lecturi publice - expoziții de carte și de lucrări plastice, lansări de carte	2	Cluburi de lectură. Lecturile copilăriei Vizite ghidate	500
	Tradiție, cultură, artă	-lansări și prezentări de carte, conferințe, simpozioane, expoziții de artă, audiții de muzică clasică și modernă; prezentări de carte sau albume de artă; vizionări de filme; - expoziții documentare	2	Multiculturalitate și identitate națională Zilele Bibliotecii	3.000
	Dezvoltarea și completarea colecțiilor	-completarea colecțiilor bibliotecii, conform cerințelor, intereselor și nevoilor utilizatorilor -menținerea unei politici de completare și dezvoltare a colecțiilor (conținut tradițional și digitizat)	1	Achiziționarea unităților de bibliotecă	40.000
	Dezvoltarea instituțională a bibliotecii	-formarea și perfecționarea profesională continuă a personalului; -amenajarea și dotarea instituției pentru desfășurarea activității în condiții optime -exploatarea optimă a spațiilor disponibile	2	Formare și pregătire profesională Modernizarea și dotarea spațiilor instituției	2.000
Total 2025 – 1.10.2025-31.12.2025			10		46.000
Anul 2026 - 1.01.2026- 31.12.2026					

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

	Aniversări-Comemorări	-organizarea de activități omagiale; -organizarea de evenimente literare, artistice	8	Galeria personalităților naționale și universale Istoria lumii în date și fapte Ziua bibliotecarului 9 mai – Ziua Europei Ziua internațională a copilului Zilele Eminescu Ziua Internațională a lei Ziua Națională a României	2.000
	Călătorie în lumea cărților	- cluburi de lectură; ateliere de lucru, dezbateri, sesiuni de lecturi publice - expoziții de carte și de lucrări plastice, lansări de carte	5	Ziua Națională a Lecturii Ziua Internațională a Cititului Împreună Ziua Internațională a Cărții pentru copii și tineret Cluburi de lectură. Lecturile copilăriei Vizite ghidate	2.000
	Tradiție, cultură, artă	-lansări și prezentări de carte, conferințe, simpozioane, expoziții de artă, audiții de muzică clasică și modernă; prezentări de carte sau albume de artă; vizionări de filme; - expoziții documentare	3	Multiculturalitate și identitate națională Mărțișor Zilele Bibliotecii	10.000
	Ziua Culturii Naționale	- expoziții documentare; -cenacluri literare; rotonde literare; recitaluri, momente artistice; lucrări plastice, dezbateri	2	Rotonda cenaclurilor literare Expoziții documentare	1.000
	Bibliovacanța	-organizarea de cursuri pentru utilizatori, în funcție de cerințele acestora (spațiu unde să continue să învețe, dezvoltându-și abilitățile de bază, necesare pentru participarea în viața socială, culturală și economică a comunității), prin activități organizate diferențiat pentru diversele categorii de utilizatori, știut fiind faptul că bibliotecile stimulează ideile, discuțiile, cultura, dialogul și, implicit, creativitatea	4	Cursuri de limbi străine Cursuri de dezvoltare personală Cursuri de scriere creativă Cursuri de matematică și IT	1.000

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

	Campanii de informare, conștientizare și prevenție	-organizarea unor acțiuni și campanii umanitare și de conștientizare pe diferite tematici -dezvoltarea corpului de voluntari din cadrul bibliotecii	3	Voluntar în bibliotecă Drepturi și libertăți fundamentale Mens sana in corpore sano	1.000
	Dezvoltarea și completarea colecțiilor	-completarea colecțiilor bibliotecii, conform cerințelor, intereselor și nevoilor utilizatorilor -menținerea unei politici de completare și dezvoltare a colecțiilor (conținut tradițional și digitizat)	1	Achiziționarea unităților de bibliotecă	315.000
	Digitizarea serviciilor de bibliotecă	-utilizarea tehnologiilor digitale de la producție la consum -implementarea unor servicii personalizate destinate utilizatorilor	2	Constituirea bibliotecii digitale Servicii de informare personalizată	2.000
	Dezvoltarea instituțională a bibliotecii	-formarea și perfecționarea profesională continuă a personalului; -amenajarea și dotarea instituției pentru desfășurarea activității în condiții optime -exploatarea optimă a spațiilor disponibile	2	Formare și pregătire profesională Modernizarea și dotarea spațiilor instituției	60.000
	Promovarea patrimoniului instituției și popularizarea serviciilor oferite	-realizarea și editarea materialelor de promovare -realizarea și editarea unor lucrări științifice și de specialitate	1	Editarea și tipărirea de albume, broșuri și materiale de specialitate sau de interes general	50.000
Total 2026 – 1.01.2026-31.12.2026			31		444.000
Anul 2027 - 1.01.2027- 31.12.2027					

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

	Aniversări-Comemorări	-organizarea de activități omagiale; -organizarea de evenimente literare, artistice	8	Galeria personalităților naționale și universale Istoria lumii în date și fapte Ziua bibliotecarului 9 mai – Ziua Europei Ziua internațională a copilului Zilele Eminescu Ziua Internațională a lei Ziua Națională a României	2.000
	Călătorie în lumea cărților	- cluburi de lectură; ateliere de lucru, dezbateri, sesiuni de lecturi publice - expoziții de carte și de lucrări plastice, lansări de carte	5	Ziua Națională a Lecturii Ziua Internațională a Cititului Împreună Ziua Internațională a Cărții pentru copii și tineret Cluburi de lectură. Lecturile copilăriei Vizite ghidate	2.000
	Tradiție, cultură, artă	-lansări și prezentări de carte, conferințe, simpozioane, expoziții de artă, audiții de muzică clasică și modernă; prezentări de carte sau albume de artă; vizionări de filme; - expoziții documentare	3	Multiculturalitate și identitate națională Mărțișor Zilele Bibliotecii	10.000
	Ziua Culturii Naționale	- expoziții documentare; -cenacluri literare; rotonde literare; recitaluri, momente artistice; lucrări plastice, dezbateri	2	Rotonda cenaclurilor literare Expoziții documentare	1.000
	Bibliovacanța	-organizarea de cursuri pentru utilizatori, în funcție de cerințele acestora (spațiu unde să continue să învețe, dezvoltându-și abilitățile de bază, necesare pentru participarea în viața socială, culturală și economică a comunității), prin activități organizate diferențiat pentru diversele categorii de utilizatori, știut fiind faptul că bibliotecile stimulează ideile, discuțiile, cultura, dialogul și, implicit, creativitatea	4	Cursuri de limbi străine Cursuri de dezvoltare personală Cursuri de scriere creativă Cursuri de matematică și IT	1.000

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

	Campanii de informare, conștientizare și prevenție	-organizarea unor acțiuni și campanii umanitare și de conștientizare pe diferite tematici -dezvoltarea corpului de voluntari din cadrul bibliotecii	3	Voluntar în bibliotecă Drepturi și libertăți fundamentale Mens sana in corpore sano	1.000
	Dezvoltarea și completarea colecțiilor	-completarea colecțiilor bibliotecii, conform cerințelor, intereselor și nevoilor utilizatorilor -menținerea unei politici de completare și dezvoltare a colecțiilor (conținut tradițional și digitizat)	1	Achiziționarea unităților de bibliotecă	315.000
	Digitizarea serviciilor de bibliotecă	-utilizarea tehnologiilor digitale de la producție la consum -implementarea unor servicii personalizate destinate utilizatorilor	2	Constituirea bibliotecii digitale Servicii de informare personalizată	2.000
	Dezvoltarea instituțională a bibliotecii	-formarea și perfecționarea profesională continuă a personalului; -amenajarea și dotarea instituției pentru desfășurarea activității în condiții optime -exploatarea optimă a spațiilor disponibile	2	Formare și pregătire profesională Modernizarea și dotarea spațiilor instituției	60.000
	Promovarea patrimoniului instituției și popularizarea serviciilor oferite	-realizarea și editarea materialelor de promovare -realizarea și editarea unor lucrări științifice și de specialitate	1	Editarea și tipărirea de albume, broșuri și materiale de specialitate sau de interes general	50.000
Total 2027 – 1.01.2027-31.12.2027			31		444.000
Anul 2028 - 1.01.2028- 31.12.2028					

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

	Aniversări-Comemorări	-organizarea de activități omagiale; -organizarea de evenimente literare, artistice	8	Galeria personalităților naționale și universale Istoria lumii în date și fapte Ziua bibliotecarului 9 mai – Ziua Europei Ziua internațională a copilului Zilele Eminescu Ziua Internațională a lei Ziua Națională a României	2.000
	Călătorie în lumea cărților	- cluburi de lectură; ateliere de lucru, dezbateri, sesiuni de lecturi publice - expoziții de carte și de lucrări plastice, lansări de carte	5	Ziua Națională a Lecturii Ziua Internațională a Cititului Împreună Ziua Internațională a Cărții pentru copii și tineret Cluburi de lectură. Lecturile copilăriei Vizite ghidate	2.000
	Tradiție, cultură, artă	-lansări și prezentări de carte, conferințe, simpozioane, expoziții de artă, audiții de muzică clasică și modernă; prezentări de carte sau albume de artă; vizionări de filme; - expoziții documentare	3	Multiculturalitate și identitate națională Mărțișor Zilele Bibliotecii	10.000
	Ziua Culturii Naționale	- expoziții documentare; -cenacluri literare; rotonde literare; recitaluri, momente artistice; lucrări plastice, dezbateri	2	Rotonda cenaclurilor literare Expoziții documentare	1.000
	Bibliovacanța	-organizarea de cursuri pentru utilizatori, în funcție de cerințele acestora (spațiu unde să continue să învețe, dezvoltându-și abilitățile de bază, necesare pentru participarea în viața socială, culturală și economică a comunității), prin activități organizate diferențiat pentru diversele categorii de utilizatori, știut fiind faptul că bibliotecile stimulează ideile, discuțiile, cultura, dialogul și, implicit, creativitatea	4	Cursuri de limbi străine Cursuri de dezvoltare personală Cursuri de scriere creativă Cursuri de matematică și IT	1.000

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

	Campanii de informare, conștientizare și prevenție	-organizarea unor acțiuni și campanii umanitare și de conștientizare pe diferite tematici -dezvoltarea corpului de voluntari din cadrul bibliotecii	3	Voluntar în bibliotecă Drepturi și libertăți fundamentale Mens sana in corpore sano	1.000
	Dezvoltarea și completarea colecțiilor	-completarea colecțiilor bibliotecii, conform cerințelor, intereselor și nevoilor utilizatorilor -menținerea unei politici de completare și dezvoltare a colecțiilor (conținut tradițional și digitizat)	1	Achiziționarea unităților de bibliotecă	315.000
	Digitizarea serviciilor de bibliotecă	-utilizarea tehnologiilor digitale de la producție la consum -implementarea unor servicii personalizate destinate utilizatorilor	2	Constituirea bibliotecii digitale Servicii de informare personalizată	2.000
	Dezvoltarea instituțională a bibliotecii	-formarea și perfecționarea profesională continuă a personalului; -amenajarea și dotarea instituției pentru desfășurarea activității în condiții optime -exploatarea optimă a spațiilor disponibile	2	Formare și pregătire profesională Modernizarea și dotarea spațiilor instituției	60.000
	Promovarea patrimoniului instituției și popularizarea serviciilor oferite	-realizarea și editarea materialelor de promovare -realizarea și editarea unor lucrări științifice și de specialitate	1	Editarea și tipărirea de albume, broșuri și materiale de specialitate sau de interes general	50.000
Total 2028 – 1.01.2028-31.12.2028			31		444.000
Anul 2029 - 1.01.2029- 30.09.2029					
	Aniversări-Comemorări	-organizarea de activități omagiale; -organizarea de evenimente literare, artistice	7	Galeria personalităților naționale și universale Istoria lumii în date și fapte Ziua bibliotecarului 9 mai – Ziua Europei Ziua internațională a copilului Zilele Eminescu Ziua Internațională a lei	

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

Călătorie în lumea cărților	- cluburi de lectură; ateliere de lucru, dezbateri, sesiuni de lecturi publice - expoziții de carte și de lucrări plastice, lansări de carte	5	Ziua Națională a Lecturii Ziua Internațională a Cititului Împreună Ziua Internațională a Cărții pentru copii și tineret Cluburi de lectură. Lecturile copilăriei Vizite ghidate	2.000
Tradiție, cultură, artă	-lansări și prezentări de carte, conferințe, simpozioane, expoziții de artă, audiții de muzică clasică și modernă; prezentări de carte sau albume de artă; vizionări de filme; - expoziții documentare	2	Multiculturalitate și identitate națională Mărțișor	3.000
Ziua Culturii Naționale	- expoziții documentare; -cenacluri literare; rotonde literare; recitaluri, momente artistice; lucrări plastice, dezbateri	2	Rotonda cenaclurilor literare Expoziții documentare	1.000
Bibliovacanța	-organizarea de cursuri pentru utilizatori, în funcție de cerințele acestora (spațiu unde să continue să învețe, dezvoltându-și abilitățile de bază, necesare pentru participarea în viața socială, culturală și economică a comunității), prin activități organizate diferențiat pentru diversele categorii de utilizatori, știut fiind faptul că bibliotecile stimulează ideile, discuțiile, cultura, dialogul și, implicit, creativitatea	4	Cursuri de limbi străine Cursuri de dezvoltare personală Cursuri de scriere creativă Cursuri de matematică și IT	1.000
Campanii de informare, conștientizare și prevenție	-organizarea unor acțiuni și campanii umanitare și de conștientizare pe diferite tematici -dezvoltarea corpului de voluntari din cadrul bibliotecii	3	Voluntar în bibliotecă Drepturi și libertăți fundamentale Mens sana in corpore sano	1.000
Dezvoltarea și completarea colecțiilor	-completarea colecțiilor bibliotecii, conform cerințelor, intereselor și nevoilor utilizatorilor -menținerea unei politici de completare și dezvoltare a colecțiilor (conținut tradițional și digitalizat)	1	Achiziționarea unităților de bibliotecă	200.000

Biblioteca Județeană "Mihai Eminescu" Botoșani

	Digitizarea serviciilor de bibliotecă	-utilizarea tehnologiilor digitale de la producție la consum -implementarea unor servicii personalizate destinate utilizatorilor	2	Constituirea bibliotecii digitale Servicii de informare personalizată	2.000
	Dezvoltarea instituțională a bibliotecii	-formarea și perfecționarea profesională continuă a personalului; -amenajarea și dotarea instituției pentru desfășurarea activității în condiții optime -exploatarea optimă a spațiilor disponibile	2	Formare și pregătire profesională Modernizarea și dotarea spațiilor instituției	60.000
	Promovarea patrimoniului instituției și popularizarea serviciilor oferite	-realizarea și editarea materialelor de promovare -realizarea și editarea unor lucrări științifice și de specialitate	1	Editarea și tipărirea de albume, broșuri și materiale de specialitate sau de interes general	50.000
Total 2028 – 1.01.2028-31.12.2028			29		322.000
TOTAL 1.10.2025 – 30.09.2029			132		1.700.000



ROMÂNIA
JUDEȚUL BOTOȘANI
CONSILIUL JUDEȚEAN

Piața Revoluției 1-3, Tel.0231-514712, 514713, 514714; Fax 0231-514715; e-mail: consiliu@cjbotosani.ro

Nr. 18562 din 16.09.2025

REFERAT DE APROBARE

Doamnelor și domnilor consilieri,

În conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr.189/2008 privind managementul instituțiilor publice de cultură, cu modificările și completările ulterioare, ale Ordinului Ministrului Culturii nr.2799/2015 și ale Regulamentului privind analizarea noului proiect de management al managerului care a obținut, în urma evaluării finale, rezultate mai mari sau egale cu nota 9, aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Botoșani nr.169 din 29.07.2025, s-a organizat procedura specială de analizare a noului proiect de management depus, în vederea încheierii unui nou contract de management la Biblioteca Județeană „Mihai Eminescu” Botoșani.

În baza procedurii speciale privind analiza noului proiect de management depus de managerul care au obținut în urma evaluării finale rezultat mai mare sau egal cu nota 9, ce stă la baza încheierii unui nou contract de management, respectiv în vederea ocupării postului de manager la instituția publică de cultură din subordinea Consiliului Județean Botoșani, în termenul prevăzut, și-a depus proiect de management doamna Iacob Ersilia – având proiectul de management depus cu numărul de înregistrare 17506 din 01.09.2025.

Potrivit raportului final nr. 18281 din 11.09.2025 al Comisiei de analiză a proiectului de management, în vederea încheierii unui nou contract de management și ocupării postului de manager la Biblioteca Județeană „Mihai Eminescu” Botoșani, doamna Iacob Ersilia a obținut nota finală 9,75.

Având în vedere rezultatul obținut de către candidat, potrivit prevederilor art. 20 alin.(5) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.189/2008, rezultatul final, proiectul de management câștigător și durata pentru care se va încheia contractul de management se aprobă prin hotărâre a consiliu județean.

În conformitate cu prevederile Codului Administrativ, cu modificările și completările ulterioare, supun aprobării proiectul de hotărâre privind aprobarea rezultatului final al procedurii speciale și proiectul de management câștigător, în vederea încheierii contractului de management pe o perioadă de 4 ani la Biblioteca Județeană „Mihai Eminescu” Botoșani, instituție publică de cultură din subordinea Consiliului Județean Botoșani.

PREȘEDINTE,
Valeriu Iftime



ROMÂNIA
JUDEȚUL BOTOȘANI
CONSILIUL JUDEȚEAN

Botoșani, Piața Revoluției 1-3, Cod poștal 710236, Tel: +40 231 514712, +40 231 514713, +40 231 514714;
Fax: +40 231 514715, +40 231 515020, +40 231 536155, +40 231 529220;
Web: www.cjbotosani.ro; E-mail: consiliu@cjbotosani.ro

DIRECȚIA BUGET- FINANȚE
Nr. 18563 din 16.09.2025

VIZAT
Vicepreședinte,
Constantin Bursuc

RAPORT DE SPECIALITATE

În conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr.189/2008 privind managementul instituțiilor publice de cultură, cu modificările și completările ulterioare, ale Ordinului Ministrului Culturii nr.2799/2015 și ale Regulamentului privind analizarea noului proiect de management al managerului care a obținut, în urma evaluării finale, rezultate mai mari sau egale cu nota 9, aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Botoșani nr.169 din 29.07.2025, s-a organizat procedura specială de analizare a noului proiect de management depus, în vederea încheierii unui nou contract de management la Biblioteca Județeană „Mihai Eminescu” Botoșani.

Procedura specială organizată potrivit prevederilor legale, a constat în două etape, respectiv:

- etapa I – analiza proiectului de management depus până la data de 01.09.2025, de către managerul care a obținut în urma evaluării finale rezultat mai mare sau egal cu nota 9;
- etapa II – susținerea proiectului de management în cadrul unui interviu a candidatului declarat admis la analiza proiectului de management.

Membrii comisiei de concurs privind procedura specială de evaluare a proiectelor de management, numiți prin Hotărârea Consiliului Județean Botoșani nr. 176 din 29.07.2025, în perioada 02 – 11.09.2025 au analizat proiectul de management, depus în termen de către managerul Biblioteca Județeană „Mihai Eminescu” Botoșani, doamna Iacob Ersilia – proiect de management depus cu numărul de înregistrare 17506 din 01.09.2025.

Potrivit raportului final nr. 18281 din 11.09.2025 al Comisiei de analiză a proiectului de management, în vederea încheierii unui nou contract de management și ocupării postului de manager la Biblioteca Județeană, doamna Iacob Ersilia a obținut nota finală 9,75.

Rezultatul procedurii speciale, s-a calculat ca medie aritmetică a notelor obținute pentru fiecare etapă a concursului.

Dacă proiectul de management a obținut ca urmare a analizei nota minimă 7, managerului i se încheie un nou contract de management, în condițiile legii.

Având în vedere rezultatul obținut de către candidat, potrivit prevederilor art. 20 alin.(5) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.189/2008, rezultatul final, proiectul de management câștigător și durata pentru care se va încheia contractul de management se aprobă prin hotărâre de consiliu județean.

Totodată, potrivit art.22 alin.(1) din actul normativ mai sus menționat, în termen de 30 de zile lucrătoare de la data aducerii la cunoștință publică a rezultatului final, câștigătorul acestuia și ordonatorul principal de credite au obligația de a încheia, pe baza proiectului de management, clauzele contractului de management.

Având în vedere cele mai sus precizate a fost întocmit proiectul de hotărâre alăturat care întrunește condițiile pentru a fi înaintat spre dezbatere și aprobare Consiliului Județean Botoșani.

Întocmit,
Șef serviciu
Antonesei Dumitru-Ovidiu

DIRECTOR EXECUTIV,
Donos Daniela